

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2018



PREFEITURA
NITERÓI
TRABALHANDO SÉRIO,
SUPERANDO DESAFIOS.

PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E
MODERNIZAÇÃO
DA GESTÃO





ESTE É O RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA SEPLAG.
NELE COMPARTILHAMOS OS DESTAQUES DE NOSSA
ATUAÇÃO EM 2018.

ÍNDICE

| | |
|---|----|
| CARTA DA SECRETÁRIA | 4 |
| MAPA ESTRATÉGICO | 6 |
| COMO PLANEJAMOS O NOSSO TRABALHO | 7 |
| GESTÃO FISCAL | 9 |
| PLANEJAMENTO E PARCERIAS INSTITUCIONAIS | 15 |
| TECNOLOGIA E SOCIEDADE | 28 |
| GESTÃO DE GENTE | 36 |
| PARCERIAS | 42 |
| PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS EXTERNOS | 48 |
| RECONHECIMENTOS | 51 |
| RELATÓRIO FINANCEIRO | 54 |

2018, UM ANO DE GRANDES REALIZAÇÕES

CARTA DA SECRETÁRIA

A SEPLAG foi criada em 2013 na Prefeitura de Niterói com o objetivo de estabelecer a cultura de planejamento orientado a resultados, modernizar a máquina pública e implantar um sistema unificado de gestão que permitisse gerenciar a cidade de forma mais eficiente. Com o cumprimento desses desafios iniciais, em 2018, a SEPLAG Niterói fez um balanço de sua atuação buscando reestruturar a sua estratégia. Como resultado desse processo, foi construído um mapa estratégico da organização no qual atualizamos a nossa missão: *planejar e garantir a alocação adequada dos recursos para a realização das ações de governo, de forma a atender os anseios da sociedade de Niterói.*

Neste novo realinhamento estratégico da SEPLAG, a alocação eficiente dos recursos públicos e o equilíbrio fiscal sustentável consolidaram-se como objetivos estruturantes do conjunto de iniciativas empreendidas em 2018. Um novo pacto fiscal com os doze maiores orçamentos da Prefeitura foi firmado para controlar as despesas de custeio dentro de limites pré-estabelecidos, garantindo margem para a ampliação de investimentos. A metodologia da Lei Orçamentária Anual foi revisada com a inclusão de novas especificações para as fontes de recursos e cadastramento das despesas com a finalidade de aprimorar o controle da execução orçamentária e a prestação de contas à sociedade.

O planejamento e avaliação baseados em evidências, com maior foco na mensuração de resultados e indicadores, passaram a ser incorporados pelos órgãos e entidades municipais. O Plano de Metas Anual pactuado

com órgãos e entidades obteve 75% de seu cumprimento. Mais de 50 indicadores de resultado foram detalhados contendo as fórmulas de cálculo e pactuados com a Rede de Compromisso para Resultados, formada por servidores para o monitoramento e avaliação das políticas municipais.

O foco na modernização tecnológica, antes voltada à infraestrutura da administração municipal, voltou-se para a melhoria das entregas à população. Inspirada pelos benchmarks de co-criação com a sociedade civil de soluções para cidades mais inteligentes mundo afora, a SEPLAG realizou o HackNit - primeira maratona tecnológica de Niterói. O evento reuniu 120 hackers e teve como resultado o desenvolvimento de três plataformas que contribuirão para aprimorar a qualidade dos serviços para os cidadãos. A implantação do cercamento eletrônico e os testes para implantação do reconhecimento facial trouxeram mais inteligência e agilidade às medidas de segurança pública.

A participação da sociedade, na concepção e na colaboração para a execução das políticas, e a transparência foram ratificados como valores institucionais que refletiram a tônica da estratégia de atuação da SEPLAG em 2018.

Na frente de PPPs a SEPLAG contribuiu para a contratação do Mercado Municipal Feliciano Sodré, que representará um investimento da ordem de R\$ 65 milhões para revitalizar o espaço nos próximos 3 anos. Elaborou editais para Chamamentos Públicos de convocação das organizações da sociedade civil a realizarem a gestão de espaços esportivos e culturais da cidade. Na frente de transparência, foi

ampliado o índice de respostas enviadas tempestivamente aos cidadãos nos termos da Lei de Acesso à Informação pelo e-SIC.

Compreendendo que as pessoas são os ativos mais valiosos da organização, em 2018 a SEPLAG consolidou a frente de gestão de gente. A oferta de cursos da Escola de Governo e Gestão foi ampliada chegando a mais de 900 inscrições de servidores nos cursos de capacitação. Além disso, realizamos o primeiro concurso público para as carreiras de Analista de Políticas Públicas e Gestão Governamental e Auditor Municipal de Controle Interno. Em outubro os 30 aprovados no processo seletivo tomaram posse em cerimônia solene realizada no Teatro Municipal. Essa medida teve como objetivo profissionalizar a gestão, que passou a contar com um corpo técnico qualificado com o objetivo de contribuir para a perenidade das boas práticas de gestão.

O reconhecimento da atuação da SEPLAG e do conjunto de iniciativas da Prefeitura veio de fora. Em 2018 Niterói conquistou o Triple A, a nota de crédito mais alta da agência de classificação de riscos Standard & Poor's Ratings; obteve destaque como cidade inteligente e ficou classificada entre as 10 cidades mais conectadas do país no ranking Connected Smart Cities; e saltou da 49ª para a 6ª posição no ranking “Melhores Cidades para Fazer Negócios” da Urban Systems para a revista Exame.

O ano também foi especial pelo reconhecimento conferido pelo I Prêmio Espírito Público, promovido pelo Instituto República, no qual fui uma das três finalistas na categoria Gente, Gestão e Finanças Públicas. Os

finalistas tiveram a oportunidade de participar do Programa The Guardian Public Academy, uma jornada de conhecimento que reuniu visitas a organizações públicas de referência do Reino Unido.

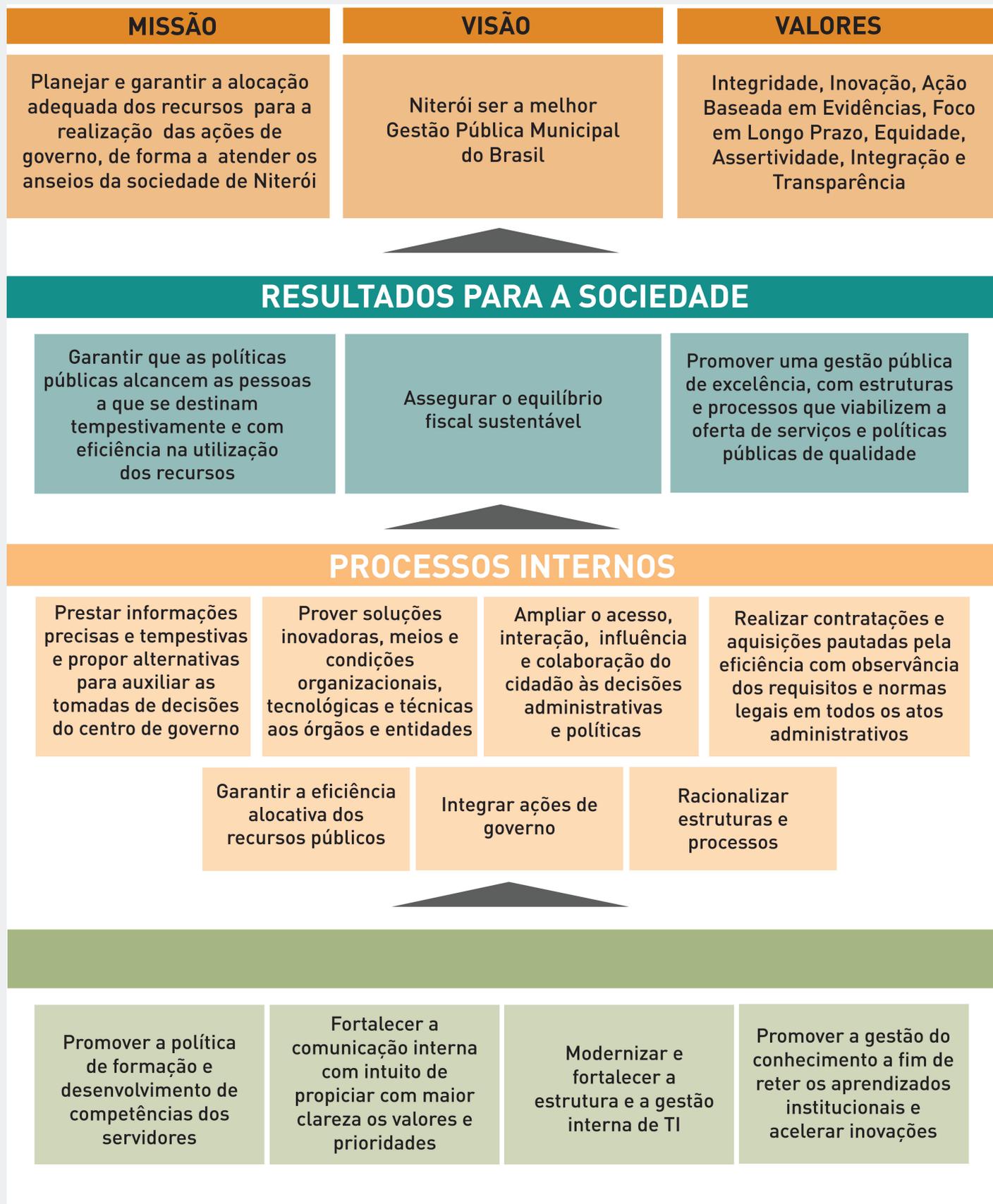
Foi um ano de grandes e robustas realizações para a SEPLAG que se fizeram possíveis pelo empenho de uma equipe dedicada e pela participação de organizações parceiras, notadamente Comunitas, Instituto República, Vetor Brasil, Onu Habitat e Centro de Liderança Pública. **Servidores e parcerias engajados na causa que nos inspira: transformar Niterói em exemplo de excelência de administração pública municipal no Brasil.**

Obrigada a todos que contribuíram para os nossos resultados ao longo de 2018.

BOA LEITURA!

Giovanna Victer
Secretária de Planejamento, Orçamento e
Modernização da Gestão

MAPA ESTRATÉGICO - SEPLAG NITERÓI



COMO PLANEJAMOS O NOSSO TRABALHO



Desde o primeiro ano de sua criação, em 2013, a SEPLAG realiza um planejamento anual para avaliar e alinhar sua estratégia de atuação com o desdobramento das entregas, o escalonamento de prioridades, a definição de equipes responsáveis e prazos.

O planejamento institucional da SEPLAG para 2018 teve início nos dias 11 e 12 de janeiro e contou com a mediação do Prof. Dr. Humberto Martins. No primeiro dia reuniram-se a Secretária, Subsecretários e Diretores com a finalidade de atualizar o Mapa Estratégico da organização composto por: missão, visão, resultados para a sociedade, principais processos internos e recursos. No dia seguinte, toda a equipe da SEPLAG se reuniu para conhecer e contribuir para o Mapa Estratégico construído no dia anterior, bem como detalhar as entregas pactuadas para o ano de 2018.

Após o alinhamento das diretrizes institucionais, desdobradas em planos de trabalho com entregas, ações e respectivos responsáveis, iniciou-se a etapa de monitoramento. Trimestralmente foram realizadas reuniões entre a Secretária de Planejamento e os Subsecretários para o acompanhamento das realizações. Nessas reuniões as prioridades foram revistas e atualizadas de acordo com a análise dos fatores internos e externos.

A metodologia de acompanhamento do planejamento institucional permitiu coordenar os esforços da SEPLAG e organizar o trabalho em torno de propósitos e diretrizes comuns, a fim de evitar a sobreposição de atribuições e atividades. A pactuação das entregas com responsabilidades definidas refletiram a tônica da gestão orientada a resultados e garantiram o gerenciamento da performance dos agentes públicos e equipes da organização. Este Balanço das realizações 2018 reflete o foco institucional nos resultados pactuados no planejamento anual.

NITERÓI
CONQUISTOU
O GRAU DE
INVESTIMENTO AAA,
O MAIS ALTO
CONCEDIDO PELA
AGÊNCIA STANDARD
& POOR'S

75% DAS METAS
ANUAIS DOS
ÓRGÃOS DA
PREFEITURA FORAM
CUMPRIDAS

REALIZAÇÃO DO PRIMEIRO
CONCURSO PARA A
CARREIRA DE ANALISTA DE
POLÍTICAS PÚBLICAS E
GESTÃO GOVERNAMENTAL
E AUDITOR DE CONTROLE
INTERNO QUE RESULTOU NO
FORTALECIMENTO DO CORPO
TÉCNICO COM A ENTRADA DE
30 NOVOS GESTORES

ASSINATURA DA
PPP DO MERCADO
MUNICIPAL FELICIANO
SODRÉ QUE TRARÁ
R\$ 65 MILHÕES EM
INVESTIMENTO PRIVADO,
PARA A SUA REFORMA E
REVITALIZAÇÃO

REALIZAÇÃO DO HACKNIT,
PRIMEIRA MARATONA
DE PROGRAMAÇÃO
DIGITAL DA PREFEITURA
COM 120 PARTICIPANTES
E 13 SOLUÇÕES
TECNOLÓGICAS
DESENVOLVIDAS EM 36H

MAIS DE 900
INSCRIÇÕES DE
SERVIDORES DA
PREFEITURA EM CURSOS
OFERECIDOS PELA
ESCOLA DE GOVERNO
E GESTÃO (EGG)

A SEPLAG é o órgão responsável por realizar o planejamento e o monitoramento da execução orçamentária de toda a Prefeitura. O planejamento orçamentário envolve a elaboração das peças orçamentárias da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Lei Orçamentária Anual (LOA). Por sua vez, o monitoramento da execução orçamentária envolve a análise e autorização dos empenhos no Sistema Informatizado de Gestão e-Cidade, bem como dos valores aprovados no Pacto de Gestão Fiscal.

Além de conduzir a execução orçamentária de toda a Prefeitura, é papel da SEPLAG zelar pela promoção de uma gestão fiscal responsável com observância aos requisitos legais e realizar projeções e estudos fiscais com a finalidade de subsidiar a tomada de decisões estratégicas que garantam a alocação eficiente dos recursos públicos.

O aumento da arrecadação de royalties nos últimos anos em Niterói tem colocado para a administração municipal a responsabilidade de aprimorar a qualidade dos bens e serviços entregues à população de modo a garantir a ampliação dos investimentos e a cobertura dos serviços públicos ofertados à sociedade. Nesse sentido, os instrumentos de planejamento orçamentário têm sido aprimorados a fim de garantir o seu alinhamento com as diretrizes estratégicas dos planos de médio e longo prazos com observância à eficiência alocativa dos recursos públicos. Em 2018, esse trabalho de aderência às peças de planejamento e planos governamentais com o orçamento municipal foi fortalecido com o objetivo de garantir a sustentabilidade financeira e os projetos e atividades prioritários da Prefeitura.

Com o objetivo de viabilizar a melhoria da

destinação dos recursos públicos gerenciáveis, estruturou-se um **Pacto de Compromisso com a Gestão Fiscal** com os maiores ordenadores de despesas da administração municipal, os quais representaram um terço do orçamento público desse ano. Outra ação promovida pela SEPLAG nesse ano foi a adaptação da **Lei Orçamentária do Município aos moldes da Lei Orçamentária da União** em que foram trazidas diversas inovações como a nova tabela das fontes de recursos e novos elementos de identificação e classificação da despesa, resultando assim em maior transparência e um poder de monitoramento aprimorado na execução orçamentária.

As medidas de responsabilidade com a gestão fiscal têm permitido à Niterói o reconhecimento de uma gestão eficiente, com investimentos em modernização e otimização da administração pública, realizando a eliminação de gastos desnecessários e aprimorando a transparência na utilização dos recursos públicos, mesmo diante do cenário de insustentabilidade fiscal dos Municípios da Região Metropolitana e do próprio Estado do Rio de Janeiro. Além do reconhecimento que Niterói já acumulou, como o de 1º lugar no Estado e de 6ª posição no país no Índice Gestão Fiscal da Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro (FIRJAN), em 2016, **neste ano de 2018, Niterói obteve uma avaliação de brAAA da Standard & Poor's Global Ratings** - agência de classificação de risco. Trata-se da nota de crédito mais alta já conferida no país, o que demonstra um cenário de estabilidade nos resultados fiscais somados à manutenção do baixo nível da dívida e ao aumento da capacidade de investimentos no Município para os próximos anos.

ELABORAÇÃO DA LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL (LOA)

No que diz respeito à elaboração da LOA, os tetos disponibilizados para cada um dos órgãos da administração municipal foram determinados tomando como ponto de partida a análise das despesas de custeio da Prefeitura a partir do Compromisso do Pacto de Gestão Fiscal, além dos investimentos previstos no Plano de Obras Prioritárias e o Pacto Niterói Contra Violência – ambos lançados em 2018.

No processo de elaboração da LOA 2019, a SEPLAG atualizou a codificação das fontes de recursos aplicadas ao Município e integrou os novos elementos de classificação e identificação

das despesas, permitindo melhor monitoramento e transparência no uso dos recursos públicos.

Aspectos relevantes na LOA 2019: i. despesas com infraestrutura urbana obtiveram um aumento na ordem de 30 milhões de reais, um valor 17% superior ao da LOA anterior; ii. as despesas com segurança pública receberam dotação de aproximadamente R\$ 91 milhões para 2019, um aumento de 28% em relação à LOA 2018; e iii. Educação e Saúde obtiveram aumento em seus orçamentos ficando acima dos mínimos constitucionais, com 27,4% e 20%, respectivamente.

PACTO DE COMPROMISSO COM A GESTÃO FISCAL

Pacto de Compromisso com a Gestão Fiscal tem como finalidade assegurar a melhoria na alocação dos recursos e a diminuição dos dispêndios públicos por meio de estudos e projeções das despesas gerenciáveis (exclusive os gastos com a folha de pagamento); e realizar o monitoramento mensal de sua execução,

possibilitando o aperfeiçoamento no fluxo da execução orçamentária e financeira de forma a promover o aumento da eficiência do gasto público. O Pacto contemplou as doze maiores secretarias/ entidades da administração pública, e a partir da identificação no sistema e-Cidade de todas as

despesas de custeio destes órgãos, foi firmado um pacto de compromisso de manutenção e/ou redução dos custos anuais de reserva orçamentária que foram sendo liberados mensalmente.

O Pacto foi celebrado no início do ano entre o Prefeito, os Secretários de Fazenda e de Planejamento, além dos titulares destes órgãos que possuem os orçamentos de maior destaque no âmbito do Poder Executivo Municipal.

O valor total das despesas gerenciadas no Pacto Fiscal foi de R\$ 987.060.920,21.



EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E GESTÃO FISCAL

MONITORAMENTO

No exercício de 2018, o monitoramento da execução orçamentária ocorreu por meio de procedimentos gerenciais contínuos em todos os órgãos e entidades da Prefeitura.

Como parte desse acompanhamento, realizou-se o prognóstico dos possíveis déficits nos órgãos e entidades por fontes de recursos através da verificação dos valores orçados, empenhados, liquidados e pagos durante o exercício, assim como as necessidades orçamentárias, cronogramas de desembolso mensais, adequação aos acordos firmados no Pacto de Compromisso com a Gestão Fiscal, o equilíbrio entre as despesas e receitas, como também o progresso das despesas nos três últimos exercícios em suas diversas características, como: Grupo de Natureza de Despesas; Unidades Orçamentárias; Fonte de Recursos; Despesas de Exercícios Anteriores; Despesas obrigatórias (Pessoal, Benefícios, Dívidas, Precatórios, Sentenças Judiciais e Indenizações Trabalhistas); Despesas discricionárias (limpeza, manutenção e conservação das vias públicas; manutenção e conservação de bens imóveis; locação de veículos, manutenção de veículos, combustíveis, etc.), Despesas por Concessionárias, etc.

Foram também estruturados ou sofisticados instrumentos de acompanhamento da evolução de créditos adicionais e aplicação de recursos com Educação e Saúde com vista a garantir, respectivamente, o respeito ao teto e aos mínimos constitucionais legais, assim como prover base documental para possíveis aquisições por parte dos instrumentos de controle externo e social.

Essa contínua supervisão propiciou fornecer informações mais fidedignas e com maior respaldo técnico; automatização dos principais relatórios, diminuindo assim o tempo gasto na produção; elaboração de relatórios reativos e preditivos, alertando assim resultados fora das expectativas; garantia do histórico e criação de uma base de dados; melhoria na qualidade e no volume de dados e informações.

EMISSÃO DE EMPENHOS

O Departamento de Execução Orçamentária da SEPLAG acompanha o processo de execução de todas as despesas, sendo este responsável pela liberação de todas as solicitações de compras (pré-empenho) do Poder Executivo. Importante destacar que, apesar da autorização para contratar as despesas acima de R\$ 100 mil por ano ser de competência da CPFGE, é realizada uma inspeção das solicitações já liberadas, considerado o saldo aprovado pela Comissão para o exercício. Compete ao departamento a expedição dos empenhos de grande parte das unidades orçamentárias da Administração Direta. Cabe salientar que, até o dia 27 de dezembro de 2018, foram emitidos, no âmbito do Poder Executivo, 12.247 empenhos totalizando um montante líquido de R\$ 2.779.006.027,49.

RELATÓRIOS DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Os relatórios de execução orçamentária são fundamentais para garantir a boa execução do orçamento, possuindo três pilares primordiais: acompanhar a execução orçamentária; direcionar os responsáveis pelo sistema de planejamento e orçamento; e prover informações técnicas para a tomada de decisões.

São cinco os tipos de relatórios designados como formas de instrumento para o monitoramento da execução orçamentária da CPFGE (1), demonstra dados orçamentários aprovados na LOA, o orçamento atualizado com as alterações publicadas, os valores empenhados, liquidados e pagos, o percentual executado (empenhado em relação ao orçamento atualizado), além da utilização dos superávits financeiros e excessos de arrecadação; de encerramento do exercício (2), os mesmos dados dos relatórios da CPFGE são utilizados com a inclusão de uma coluna para demonstrar os saldos de dotações de Acompanhamento de Saldo de Remanejamento e Suplementação (3), cuja função é monitorar e apresentar o percentual utilizado em relação ao limite,

aprovado pelo art. 4º da LOA-2018, de 30% do total da despesa fixada na LOA para abertura de créditos suplementares; de Detalhamento da Execução (4), aplicado para orientar os sistemas de planejamento e orçamento, contém informações detalhadas sobre a execução orçamentária de cada unidade orçamentária do Poder Executivo; de Acompanhamento do Pacto Fiscal (5), cuja finalidade é monitorar as despesas do exercício, em especial as decorrentes de contratos que estão em vigência.

MÓDULO “ACORDO”

Com o objetivo de proporcionar o acompanhamento da execução dos contratos pactuados pela Prefeitura e seus órgãos e entidades para execução dos serviços públicos, criou-se o módulo “Acordo”. Até a abertura do exercício financeiro em cada ano, as unidades orçamentárias devem atualizar os dados cadastrais dos contratos vigentes no sistema e-Cidades, definir o cronograma de desembolso mensal e proceder à reserva orçamentária no valor integral relativo ao exercício (por meio da emissão de solicitação de compras no valor do saldo do contrato e por meio de reserva no módulo, não vinculada ao contrato, no caso de despesa continuada). De forma a realizar a liberação das solicitações de compras, as unidades orçamentárias foram orientadas a registrar os contratos no módulo “acordo”, reservar o valor anual e gerar as solicitações nesse mesmo módulo. Além disso, antes da liberação é avaliado se o contrato está vigente. Ao longo do exercício de 2018 foram registrados no módulo um total de 2.472 acordos, com um valor global de R\$ 1.208.968.301,83 para o ano, demonstrando a ampliação expressiva da utilização desse módulo em comparação ao ano anterior, que possuía cerca de 700 acordos cadastrados e um valor reservado total em torno de R\$ 540 milhões.

ALTERAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

Compete à Coordenação de Planejamento Orçamentário realizar as alterações orçamentárias necessárias durante o exercício, observados os limites e normas vigentes. No exercício de 2018, foram elaborados 126 atos de alterações orçamentárias, até o dia 27 de dezembro, no montante de R\$ 1.171.360.705,85, a conta de superávit financeiro (R\$ 3.344.074,25), excesso de arrecadação (R\$ 520.638.824,83) e anulação de dotações orçamentárias (R\$ 620.322.666,53).

AJUDA DE CUSTO

A Ajuda de Custo é destinada a servidores para cobrir as despesas com hospedagem, alimentação e locomoção urbana, regulamentado, pelo Decreto Municipal nº 12.525/2017. No prazo de 5 dias úteis após a viagem, o servidor deve realizar a prestação de contas dos recursos recebidos e utilizados. Mensalmente é publicado relatório no Portal da Transparência do Município.

Durante o exercício 2018, até a data de 27 de dezembro de 2018, foram realizados 505 empenhos para diárias e passagens, totalizando um valor empenhado de R\$ 1.142.021,56.

MANUALIZAÇÃO DE PROCEDIMENTOS DO ORÇAMENTO

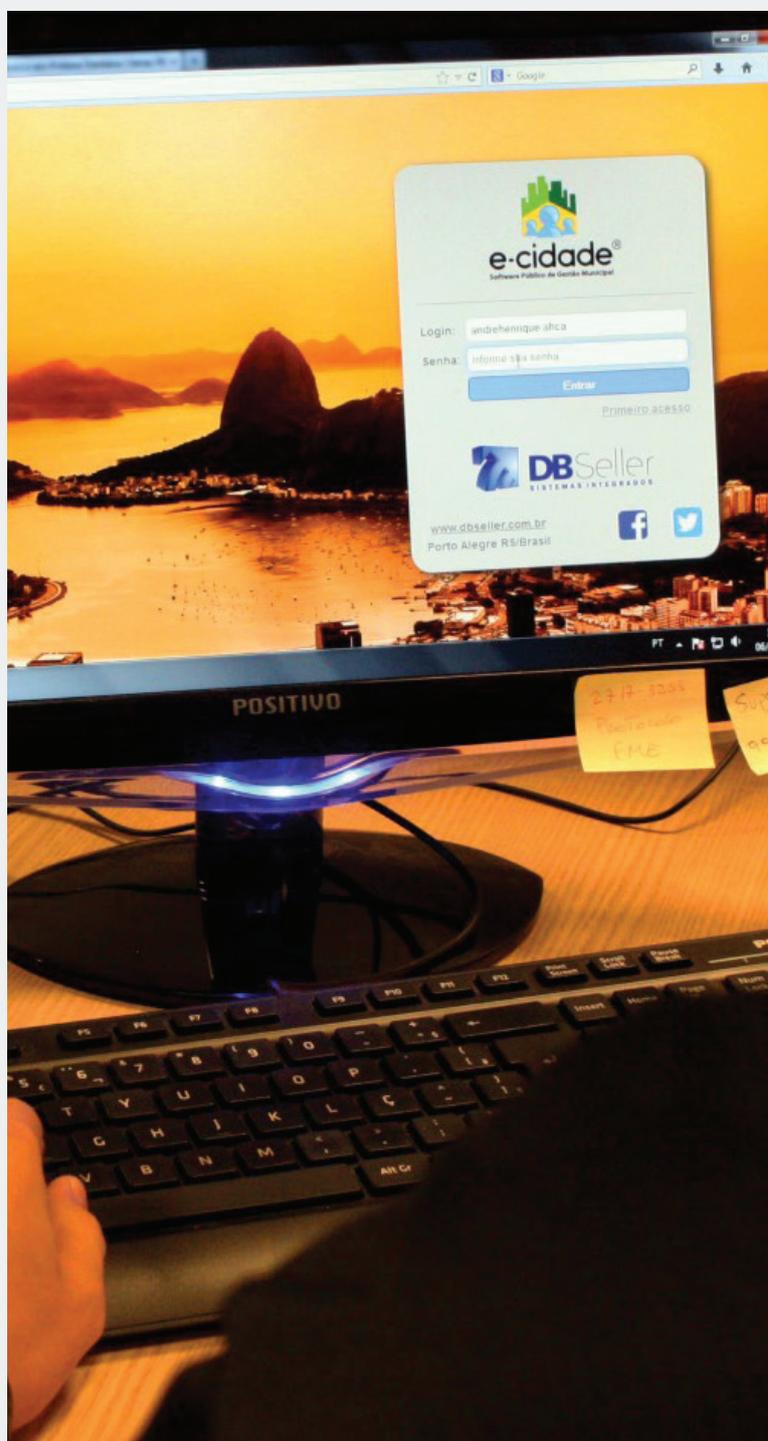
Em um cenário no qual as informações e o conhecimento figuram-se cada vez mais relevantes nas organizações e entidades para seu sucesso, torna-se fundamental o gerenciamento do conhecimento com intuito de otimizar o desempenho e adotar práticas que beneficiem a administração pública e os serviços ofertados à sociedade. Neste contexto, a SEPLAG vem adotando práticas a fim de fortalecer a gestão do conhecimento de forma a gerar melhores resultados nos processos e atividades orçamentárias do Município.

Ao longo de 2018 foram realizados: a) cursos e palestras para os servidores e responsáveis pelo planejamento e execução orçamentária nas suas unidades; b) a confecção de um conjunto de manuais de caráter interno e externo. Destacam-se como materiais produzidos: o Manual Técnico de Orçamento, orientado ao apoio dos processos orçamentários do Município; o Manual de Processos e Operacionalização, voltado principalmente às respostas de negócios aos órgãos de fiscalização e controle, além de análises de fragilidades, e; o Manual de Gestão, voltado a execução das atividades da Subsecretaria de Orçamento.

Essas ações possuem o propósito imediato de formalizar o conhecimento, criar materiais para treinamentos e realizar registro dos novos métodos e instrumentos aplicados com o intuito de serem ministrados em cursos e palestras. A produção do material, e seu aprimoramento, possui caráter contínuo, sendo, assim, uma atividade à qual se dará prosseguimento em 2019.

Concomitantemente estão sendo elaborados fluxogramas e checklists de diversos processos atualmente realizados no interior da Subsecretaria de Orçamento para fornecer maior fluidez ao andamento de processos e atividades, assim como facilitar a transação de informações com as outras unidades da Prefeitura. Com essas medidas, busca-se maior eficiência por meio da redução do desperdício de tempo e esforço, que resultam de falhas documentais da abertura de processos indevidos de

combate as inconformidades e irregularidades. Estão em elaboração formulários de checklists para algumas atividades, como o procedimento de solicitações de compras, com a finalidade de fornecer informações mais padronizadas de forma a mitigar possíveis contradições processuais e redução do tempo na realização de tarefas operacionais.





PLANEJAMENTO
E PARCERIAS
INSTITUCIONAIS

O papel da SEPLAG coordenar a elaboração, o acompanhamento e a difusão de informações relacionadas ao Sistema de Planejamento Governamental, tendo em vista as políticas públicas desenvolvidas no âmbito da Prefeitura de Niterói. A Secretaria é a responsável por estabelecer a metodologia e normas a serem seguidas pelos órgãos e entidades para matérias relativas ao planejamento municipal e à gestão para resultados, tendo a participação e transparência como valores e eixos transversais do seu método de atuação.

A **estratégia de planejamento** da Prefeitura é composta por planos de curto, médio e longo prazos. O Niterói que Queremos-2033 é o plano de longo prazo do município e possui as prioridades estratégicas para o período de 20 anos e a visão de futuro de tornar Niterói “a melhor cidade para se viver e ser feliz”. Construído a partir de um amplo processo de participação social que incluiu a escuta de mais de cinco mil niteroienses, o Plano prevê indicadores e metas organizados em sete áreas de resultado que orientam a coordenação da atuação governamental. A cada quatro anos o Plano Niterói que Queremos é revisado e são definidos projetos estruturadores que refletem as prioridades de investimentos da Prefeitura para atingir as metas pactuadas.

Por sua vez, o PPA 2018-2021 reflete a estratégia de médio prazo e foi construído em 2017 com a prerrogativa de promover a aderência às diretrizes e aos indicadores do Plano Estratégico Niterói que Queremos. Os programas e respectivas ações, contidas no Plano Plurianual, possuem vinculação direta com as Áreas de Resultado, bem como aos Projetos Estruturadores previstos no planejamento estratégico, estabelecendo assim, uma conexão entre o planejamento de longo, médio e curto prazos, o que reflete uma elaboração mais coordenada e direcionada das ações a serem realizadas e entregues aos cidadãos niteroienses.

As diretrizes de cada ano, que representam a estratégia de curto prazo, são estabelecidas pelos Planos de Metas Anuais, pactuados com cada um dos órgãos e entidades, e a alocação de recursos pelos Planos de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e Planos Orçamentários Anuais (LOA), possibilitando o alinhamento entre os diferentes

panoramas temporais que compõem a estratégia de planejamento municipal.

Se, por um lado, o ano de 2017 entregou à sociedade um novo PPA vinculado aos desafios estratégicos e aos indicadores previstos no Plano Niterói que Queremos, o ano de 2018 refletiu a consolidação desse trabalho. Nesse ano foi elaborado um **Balço de Resultados do PPA Participativo** para explicitar à sociedade de que forma as contribuições advindas da escuta popular foram incorporadas ao planejamento das realizações da Prefeitura. Além disso, foi implementado o **Programa Compromisso para Resultados** que formou uma rede de servidores responsáveis pelo monitoramento e avaliação das políticas municipais, bem como estruturou a ficha técnica de cada um dos indicadores estabelecendo metas de desempenho anuais.

Boletins técnicos de análises de indicadores críticos sobre diversas áreas temáticas, como saúde, educação e desenvolvimento econômico, foram elaborados a fim de fornecer uma análise acurada da realidade municipal para a tomada de decisões em nível estratégico baseadas em evidências.

Novas parcerias foram celebradas com organizações da sociedade civil e organizações internacionais que resultaram em projetos de grande repercussão. Juntamente com a Frente Nacional de Prefeitos foi realizada em Niterói a maior Reunião Geral da organização que reuniu mais de três mil participantes. Em parceria com a ONU Habitat foi realizado em Niterói o Encontro City Lab, no qual representantes de seis cidades latino-americanas estiveram presentes. Por sua vez, o Acordo de Cooperação com a Comunitas viabilizou a construção do Pacto Niterói Contra a Violência com ações para prevenir e combater a violência no município.

O detalhamento da atuação na **frente de Planejamento e Parcerias Institucionais** ao longo de 2018, apresentado neste capítulo, demonstra a convergência da estratégia de planejamento e monitoramento de resultados e a qualidade das parcerias institucionais celebradas que ratificam a credibilidade do trabalho da SEPLAG e seu constante compromisso com a inovação.

PLANEJAMENTO E MONITORAMENTO

BALANÇO DO PPA PARTICIPATIVO 2018-2021

Em 2017 a SEPLAG realizou um Planejamento Participativo a fim de colher sugestões da sociedade para delinear as prioridades para os próximos quatro anos integradas ao Plano Plurianual (PPA) 2018-2021.

Ao todo, envolveram-se no processo consultivo 1.860 pessoas, incluindo a participação digital, via plataforma Colab.re, e presencial, por meio de plenárias nas cinco macrorregiões da cidade.

Após um cotejamento das contribuições e a incorporação destas ao PPA

2018-2021, a SEPLAG elaborou um Balanço do Planejamento Participativo com o objetivo de demonstrar aos munícipes de que forma as suas sugestões foram traduzidas dentro da agenda estratégica do governo.

A fim de prestar contas sobre o que foi realizado, o material contempla ainda uma síntese dos

resultados dos principais programas e projetos implementados no último quadriênio. Ao lado deste balanço das realizações, o material contém as entregas a serem concluídas até 2021, com o

objetivo de envolver os cidadãos no monitoramento dessas iniciativas.

A cidade, e as decisões que dizem respeito ao seu futuro, é dos seus cidadãos. O Balanço do Planejamento Participativo reafirma o compromisso da atual administração com a promoção da transparência e da participação como

métodos de governo, convocando a sociedade a se envolver e exercer o controle social no acompanhamento das ações da Prefeitura.

O documento pode ser acessado no Portal da Transparência da Prefeitura de Niterói: <http://transparencia.niteroi.rj.gov.br/>.



MONITORAMENTO E PRESTAÇÃO DE CONTAS DO PPA 2018-2021

A avaliação do PPA é um processo contínuo e participativo de aperfeiçoamento da gestão governamental. Os gestores e a SEPLAG executam, com periodicidade anual, a tarefa de avaliar e consolidar o desempenho dos programas e das metas das ações.

Tendo como base a deliberação 271 do Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro, considera-se que a efetividade da gestão pública depende da implantação de indicadores e índices para a verificação da qualidade dos gastos públicos. A avaliação do Plano Plurianual integra

a aferição do índice de efetividade da gestão pública do TCE, uma vez que proporciona o acompanhamento dos resultados da gestão.

A Avaliação Anual das Metas Físicas e dos Indicadores do PPA, referentes ao ano de 2018, encontra-se em fase final de consolidação e será enviada juntamente à prestação de contas da Prefeitura. A avaliação também será disseminada aos gestores municipais a fim de alinhar as prioridades e expectativas dos principais resultados a serem alcançados no ano de 2019.

PLANO DE METAS 2018



Plano de Metas é uma estratégia de planejamento de curto prazo implementada desde o início de 2013 que estabelece anualmente as entregas prioritárias de cada órgão e entidade da Prefeitura. Para a elaboração do Plano de Metas de 2018 foram estabelecidas a elaboração de 4 metas, desdobradas em outras submetas e produtos para aferição do desempenho.

As metas são acompanhadas pela SEPLAG por meio de um sistema de gestão intitulado EGPNit onde os percentuais de execução são informados pelos gestores dos órgãos/entidades. Além de atualizarem periodicamente o sistema, os gestores enviam trimestralmente os relatórios e produtos que atestam o cumprimento das metas.

Os resultados da evolução das metas são apresentados pelos próprios dirigentes dos órgãos/entidades ao Prefeito nos Encontros de Gestores. Em 2018, aconteceram 04 Encontros de Gestores e o percentual de cumprimento das metas foi de 75%.

A elaboração dos Planos de Metas 2019 já foi

iniciada. No próximo ano, cada órgão deverá elaborar cinco metas de acordo com a seguinte composição: **uma meta** que incida na melhoria da performance de algum indicador de resultado crítico; **uma meta** de eficiência da gestão associada à melhoria nos processos e governança dos órgãos; e **três metas** finalísticas alinhadas às competências e aos objetivos específicos de cada um dos órgãos/entidades. Cada meta deverá ser desdobrada em quatro submetas e quatro produtos respectivos.

Com a nova metodologia do Plano de Metas 2019 vislumbra-se ainda o aperfeiçoamento do monitoramento dos gargalos de implementação que limitam a obtenção de resultados.



SUPORTE À ELABORAÇÃO DE PLANOS SETORIAIS

Durante o ano de 2018, a SEPLAG apoiou a elaboração e desenvolvimento de Planos Setoriais voltados:

- a) ao estabelecimento de investimentos prioritários para o próximo triênio;
- b) à construção de um conjunto de estratégias na área de segurança para prevenir e combater a violência; e
- c) à promoção de uma cidade mais resiliente.

O apoio da SEPLAG nesses Planos destinou-se à construção conjunta do escopo de atuação e estratégias de monitoramento com os órgãos envolvidos. Também prestou assessoria ao Prefeito enviando informações periódicas sobre a evolução das ações e aos órgãos envolvidos na construção dos cronogramas de atividades e termos de referência para especificação dos serviços contratados para a realização dos projetos.

PLANO ORÇAMENTÁRIO DE OBRAS PRIORITÁRIAS



Em abril de 2018, a Prefeitura lançou um Plano de Investimentos da ordem de R\$ 500 milhões para projetos de diversas áreas como infraestrutura, mobilidade e reordenamento urbano; saúde, educação, esportes e cultura para o triênio 2018-2020.

Com a finalidade de provisionar adequadamente os recursos por projeto e acompanhar a execução dos investimentos, a SEPLAG elaborou em parceria com a EMUSA um cronograma físico-financeiro das principais obras em execução e a serem realizadas até 2020.

A partir do detalhamento das obras prioritárias do Plano de Investimentos, as entregas foram vinculadas às peças de planejamento do Município, como: a Carteira de Projetos Estratégicos 2017-2020 do “Plano Niterói Que Queremos” e o

Plano de Metas Anual. Detalhadas as entregas, foram estabelecidos o custo total de cada ação por meio de um cronograma físico-financeiro, além do acompanhamento processual e dos valores empenhados e a empenhar no exercício, de forma a verificar e antecipar possíveis entraves na execução das ações.

O planejamento orçamentário destas obras foi utilizado também como um dos referenciais monetários na formulação da Proposta de Lei Orçamentária Anual de 2019, com o objetivo de estabelecer as prioridades dos investimentos nas obras prioritárias para o próximo exercício e um provisionamento mais fidedigno da alocação de recursos, buscando assim maior aderência ao planejamento estratégico.

PACTO NITERÓI CONTRA A VIOLÊNCIA



Com o objetivo de dar continuidade e maior robustez às ações da Prefeitura de Niterói na área de segurança, o Pacto Niterói Contra a Violência foi lançado em agosto de 2018. Antecedido por um processo de formulação com ampla participação de organizações da sociedade, das forças de segurança e do sistema de justiça criminal, o Pacto está estruturado sob os seguintes eixos: a) prevenção; b) policiamento e justiça; c) convivência e engajamento dos cidadãos; d) ação territorial integrada.

A SEPLAG integra o Comitê de Gestão Estratégica do Pacto Niterói Contra a Violência e, desde a elaboração das iniciativas, vem dando suporte às ações de gestão geral do Pacto a fim de oferecer respaldo técnico aos projetos para a efetiva realização das ações no prazo previsto.

Ainda em agosto de 2018 foi iniciado o processo de contratação de consultoria para realizar a estruturação e monitoramento dos projetos do

Pacto Niterói Contra a Violência; e prestar apoio à implantação do Observatório Municipal de Segurança Pública. Essa contratação possibilitará a implementação de uma estrutura de governança e de gestão que priorizem a busca pelo alcance dos objetivos e resultados previstos no Pacto.

Além disso, foi iniciada no final de 2018 a contratação de organização da sociedade civil para realizar auditoria do Sistema de Premiação Especial por Apreensão de Armas de Fogo. Instituído pela lei nº 3.374/18, e regulamentado pelo decreto 13.119/18, o sistema de premiação por apreensão de armas de fogo aos agentes da segurança pública tem como objetivo reduzir o volume de circulação de armas de fogo em Niterói e, por consequência, os crimes violentos cometidos na cidade, como homicídios e roubos. A auditoria tem como objetivo coibir eventuais erros, fraudes e irregularidades no pagamento de premiação por apreensão de armas de fogo.

PLANO NITERÓI MAIS RESILIENTE



Plano Niterói Mais Resiliente foi elaborado e lançado em dezembro de 2018 pela Prefeitura de Niterói com o intuito de preparar a cidade para desastres naturais, tanto de maneira preventiva quanto reativa. Sob a coordenação da Defesa Civil, e com participação da SEPLAG, SEXEC e a Coordenadoria Geral de Comunicação foram levantados os projetos da Prefeitura que estão sendo ou serão realizados para minimizar a probabilidade de desastres advindos de eventos climáticos ou geológicos, ou que aumentem a capacidade de reação diante dessas situações. Cabe à SEPLAG coordenar a concepção e a elaboração do conteúdo do Plano.

O desenvolvimento do plano visa a atender um dos Desafios Prioritários do Plano Niterói que Queremos 2033 que prevê a ampliação da capacidade de resiliência e de resposta aos desastres naturais. Assim, a Prefeitura reforça sua capacidade interna de articular ações já em curso com novas iniciativas que incidem sobre áreas suscetíveis a desastres.

As entregas do plano foram divididas em 5 frentes de atuação: Fortalecimento Institucional da Defesa Civil; Gestão de Riscos; Fiscalizações e Interdições; Moradia e Qualidade Habitacional; e Política Municipal de Resiliência e Participação da Sociedade. Cada frente de atuação se desdobrou em ações que possuem vínculos com as diretrizes estratégicas estabelecidas pelo Escritório das Nações Unidas para a Redução do Risco de Desastres (UNISDR). A cooperação e integração entre diferentes setores do governo e da sociedade civil nas medidas apresentadas buscam tornar ainda mais sólidas e eficientes a prevenção de riscos e a mitigação de danos, reafirmando o compromisso de Niterói com a proteção de seus cidadãos.



POLÍTICAS PÚBLICAS BASEADAS EM EVIDÊNCIAS

BOLETINS DE INDICADORES PRODUZIDOS

Entendendo a importância da análise de dados para subsidiar a tomada de melhores decisões baseadas em evidências, a SEPLAG vem elaborando desde o início de 2018 uma série de boletins temáticos para auxiliar a elaboração de estratégias de atuação e definição de metas. Para tanto, foram produzidos seis boletins temáticos oferecendo um panorama das condições do município nos temas: Educação; Desenvolvimento Econômico; Saúde; Avaliação do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) e do Sistema de Avaliação da Educação Básica (Saeb); Indústria Naval e Ranking Metropolitano.

Esses estudos têm por objetivo fornecer análises através de dados e demonstrar, de maneira comparada, a performance do município de Niterói nos principais indicadores. Também se propõe a produzir conhecimentos aprofundados das realidades da cidade, gerar informações harmonizadas e levantar indicadores úteis ao gerenciamento das ações de governo. Nesse

contexto, a produção e o tratamento de informações permitem a ampliação do conhecimento sobre serviços oferecidos, mostrando-se ferramentas úteis para a gestão pública, tanto para revelar a situação atual das políticas, bem como para produzir subsídios que permitam acompanhar a sua evolução.



REDE DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Dada a complexidade de implementação de uma cultura de planejamento baseada em evidências, foram adotadas estratégias de desenvolvimento do corpo técnico municipal para aprimorar a capacidade do município de monitorar indicadores, a partir da produção de informações, por meio de dados administrativos.

Foram identificados técnicos e gestores das secretarias municipais envolvidos em atividades de acompanhamento de indicadores e oferecida uma capacitação para aperfeiçoamento técnico em instrumentos de monitoramento e avaliação de políticas públicas, para aproximadamente 45 servidores, com carga horária de 32 horas, dividida em três módulos e ministrada por profissionais com ampla experiência no tema, como o Professor Dr. Paulo Jannuzzi, da Escola Nacional de Ciências Estatísticas do IBGE.

O curso buscou introduzir conceitos e conteúdos de indicadores a partir do contexto de atividades dos servidores públicos, buscando apreender seu

conhecimento prático e abordar os problemas de implementação de programas, gargalos no desenvolvimento de atividades e falta de efetividade das políticas, trazendo insumos para redesenho de processos e correção de rumos.

Instituiu-se com isso, uma Rede de Monitoramento dos indicadores municipais e foi adotado um modelo de governança compartilhada, fortalecendo, dessa maneira a construção de políticas intersetoriais, ampliando o diálogo entre setores e buscando, sobremaneira, ampliar a capacidade de mitigação de gargalos e maior eficiência na utilização dos recursos públicos.



CADERNO DE INDICADORES

A primeira versão do Caderno de Indicadores representa a continuidade e o aprimoramento do processo de planejamento da Prefeitura Municipal de Niterói. Com foco em resultados, 56 indicadores foram construídos e detalhados em fichas técnicas individuais e organizados nas sete áreas do Plano Estratégico que representam os instrumentos de monitoramento e avaliação das ações da Prefeitura para alcançar os compromissos assumidos para os próximos quatro anos.

O Caderno é fruto da implementação do Programa Compromisso para Resultados e foi formulado em consonância com os parâmetros do Plano Estratégico Niterói Que Queremos 2013-2033 e com o Planejamento Plurianual 2018-2021. Também foram incluídos aspectos estratégicos de monitoramento de políticas públicas para o desenvolvimento sustentável, como a Agenda 2030, através dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável propostos pela Organização das Nações Unidas e refletidos no

Programa Cidades Sustentáveis, com indicadores e metas assumidos pelo município para que se desenvolva de maneira social, econômica e ambientalmente sustentável.

A organização desse conjunto de indicadores evidencia a complexidade do tema e representa o esforço contínuo na promoção de inovação e eficiência, apresentando as estratégias da gestão municipal para gerar serviços de qualidade e bem-estar para a população de Niterói.



PARCERIAS INSTITUCIONAIS

ACORDO DE COOPERAÇÃO 'JUNTOS PELO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL' COM A COMUNITAS

No âmbito do Programa Juntos a Comunitas constrói parcerias com governos para o desenvolvimento de boas práticas direcionadas, inicialmente, para a busca do equilíbrio fiscal e a ampliação dos investimentos em serviços públicos que beneficiem a população, principalmente em áreas de maior demanda, como educação, saúde e melhorias urbanas.

A SEPLAG celebrou, em 28 de fevereiro de 2018, o Acordo de Cooperação com a Comunitas para adesão ao Programa Juntos pelo Desenvolvimento Sustentável. A parceria com a Comunitas resultou na construção do Pacto Niterói Contra a Violência

que congrega diversos projetos para prevenir e combater a violência nos seguintes eixos: prevenção, policiamento e justiça, convivência e engajamento dos cidadãos e ações territoriais integradas.

O Acordo de Cooperação foi firmado com a Prefeitura sem envolver transferências de recursos financeiros, o que viabilizou o apoio técnico de consultores altamente qualificados com expertise em metodologias de sucesso na área de segurança pública. Os projetos derivados do Pacto serão custeados pela Prefeitura Municipal de Niterói pelos próximos dois anos.

ORGANIZAÇÃO DE FÓRUNS NA 73ª FRENTE NACIONAL DOS PREFEITOS

A Reunião Geral da Frente Nacional dos Prefeitos (FNP) é um encontro semestral que representa a oportunidade de elencar e detalhar os principais temas que estão no dia a dia dos cidadãos a serem trabalhados nos três níveis de poder. É nesses encontros que governantes e gestores locais também articulam a agenda que precisa ser trabalhada junto ao Governo Federal, Congresso Nacional e Judiciário. As reuniões também servem para os municípios apresentarem experiências exitosas para que sejam replicadas em outras cidades.

Na 73ª edição da Reunião Geral, ocorrida em maio de 2018 no Caminho Niemeyer, participaram cerca de 3.372 pessoas de mais de 200 cidades, entre prefeitos, secretários e gestores. Dois principais momentos da Reunião Geral foram a Plenária de Prefeitos, na qual os prefeitos

aprovaram a Carta de Niterói, documento a ser entregue ao próximo presidente evidenciando as demandas dos municípios brasileiros, e a conversa com os presidentes, momento no qual os prefeitos tiveram a oportunidade de ouvir as propostas dos principais candidatos a Presidente da República.



Nas Reuniões Gerais, estimula-se a organização de fóruns paralelos voltados aos secretários e técnicos das Prefeituras relativos às áreas temáticas de assistência social, saúde, educação, habitação, mobilidade, gestão pública, agências financiadoras, parcerias público-privadas, entre outras. Na 73ª Reunião Geral, a SEPLAG deu suporte à Frente Nacional de

Prefeitos para a articulação de 19 fóruns nacionais e regionais que contaram com secretários municipais como anfitriões das reuniões. Os participantes puderam não apenas discutir temas de interesse atuais, como também visitar políticas municipais exitosas da Prefeitura de Niterói.

WORKSHOP 'NOVA GESTÃO PÚBLICA': EVENTO E PUBLICAÇÃO

Desde dezembro de 2017, um grupo de trabalho formado por 17 acadêmicos, consultores e gestores vem se reunindo para discutir uma agenda de propostas a fim de influenciar o debate público, inspirar novas práticas e formas de solucionar os desafios que permeiam a gestão pública.

A vontade de levantar e discutir propostas afinadas com os desafios que os gestores e governantes deverão priorizar nos próximos quatro anos motivou a elaboração do workshop “Nova Gestão Pública: uma agenda para o Brasil (2019-2022)” como parte da programação paralela da 73ª Reunião Geral da FNP.

O workshop foi realizado no dia 09 de maio, entre 09 e 18 horas, e contou com 60 participantes, entre pesquisadores, consultores e gestores públicos. A organização do evento foi realizada pela SEPLAG com apoio financeiro e institucional do Instituto República.

A memória do evento - contendo as propostas discutidas, relatoria e apresentações dos palestrantes - está disponível para consulta em: <https://novagestaopublica.wordpress.com/>



ORGANIZAÇÃO DA 1ª CONFERÊNCIA METROPOLITANA

O município de Niterói foi selecionado para sediar a 1ª Conferência Metropolitana e a SEPLAG foi o órgão destacado para apoiar a organização do evento. Realizado no dia 26 de maio, no Teatro Popular do Caminho Niemeyer, estiveram presentes 124 delegados, representantes dos 21 municípios integrantes da Região Metropolitana do Rio de Janeiro.

O evento fez parte de uma iniciativa liderada pela Câmara Metropolitana de Integração Governamental do Rio de Janeiro e pelo Consórcio

Quanta-Lerner que teve como objetivo selecionar as prioridades de cada região para a versão final do Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado da Região Metropolitana do Rio de Janeiro (PDUI/RMRJ).

O lançamento do PDUI/RMRJ ocorreu no dia 21 de junho no Rio de Janeiro e irá orientar o desenvolvimento da região metropolitana pelos próximos 20 anos. A SEPLAG participa do Fórum de Acompanhamento PEDUI. No dia 18/12, a ALERJ aprovou a Lei Complementar que cria a Agência Metropolitana com o modelo de sua governança.

PARCERIA COM ONU HABITAT: PROJETO E ENCONTRO CITY LAB EM NITERÓI

Em agosto a cidade de Niterói foi sede do evento “Academia de Responsabilidade Urbana”, organizado pela ONU-Habitat em parceria com a Prefeitura, por meio da SEPLAG. A iniciativa, que contou com a presença de representantes da Bolívia, Peru e do Rio de Janeiro, faz parte do projeto “Sistemas de Responsabilidade Pública para medir, monitorar e informar sobre políticas urbanas sustentáveis na América Latina”.

O encontro teve como proposta debater os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), estabelecidos pela ONU na Agenda 2030, e a Nova Agenda Urbana; proporcionar um fórum para discussão de métodos de coleta, análise e monitoramento de dados e informações; e elaborar um plano de ação para transparência pública em cada cidade, com base nos indicadores do ODS 11.

Durante o evento, a SEPLAG apresentou o planejamento estratégico de Niterói e mostrou como a cidade vem trabalhando para trazer as metas de desenvolvimento sustentável previstas pela organização mundial para a realidade do município, levando em conta o conceito “pensar globalmente e agir localmente”.

Como resultado do Plano de Ação, o município sugeriu que fosse criado um laboratório de inovação para fomentar iniciativas de transparência e atendimento cidadão, com objetivo de ampliar a escuta, a democracia direta, promovendo sinergia com o objetivo da parceria.



NITERÓI EM DESTAQUE NA PUBLICAÇÃO DA FIRJAN SOBRE O SETOR NAVAL

O segmento naval é um setor de grande importância da indústria de Niterói representando um forte polo de empregabilidade na região. A crise afetou profundamente este setor, algo que a SEPLAG evidenciou no momento da elaboração do Boletim Temático de Indicadores de Desenvolvimento Econômico, indicando a queda de postos de trabalho e retração na economia. Frente a tais evidências e necessitando maior amparo empírico para formular ações e propostas, a SEPLAG iniciou uma pesquisa específica sobre o setor da Indústria Naval. Adicionou-se também a análise de dados referentes ao setor de Óleo e Gás, devido à crescente importância que os recursos do petróleo estão tendo, na forma de royalties, para os cofres públicos.

Dessa forma, a elaboração de um boletim temático na área da indústria naval e de óleo e gás possibilitou a contextualização da vocação de Niterói para o setor,

bem como das possibilidades de atuação do município. Percebeu-se a influência de fatores neste segmento, as limitações e as possibilidades da atuação local da Prefeitura, principalmente em termos de infraestrutura, para alavancar esta indústria e retomar as oportunidades de emprego e renda.

Ademais, a Secretaria auxiliou na elaboração de um documento anexo, na forma de recorte regional, ao Panorama Naval 2018 da Firjan, impresso que traz análises das oportunidades e perspectivas para o mercado naval no Brasil, assim como a representatividade do estado do Rio. Desse modo, foi possível contribuir com a visão do município sobre a entrada de royalties do petróleo como receita extraordinária e as atuações de Niterói no planejamento estratégico deste recurso no desenvolvimento da cidade. O texto está disponível para acesso em: www.firjan.com.br/publicacoes/publicacoes-de-economia/panorama-naval-no-rio-de-janeiro-2016-1.htm

CAMPANHAS NITERÓI QUE QUEREMOS NA AGENDA 2030 NO COLAB.RE

Como desdobramento do projeto “Sistemas de Responsabilidade Pública para medir, monitorar e informar sobre políticas urbanas sustentáveis na América Latina” da ONU

Habitat, Niterói elaborou um projeto que prevê uma série de campanhas para disseminar como a Prefeitura vem contribuindo para a promoção da Agenda 2030, por meio de suas ações e projetos e colher impressões da sociedade civil.

Foram realizadas 4 campanhas em importantes datas que proporcionam visibilidade para assuntos e desafios globais para o desenvolvimento sustentável, com aproximadamente 800 participações. As campanhas destacaram os ODS 3, 5, 6, 10 e 14:

- **ODS 3:** Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar;
- **ODS 5:** Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas;

- **ODS 6 e 14:** Assegurar a disponibilidade de água, saneamento, conservação e uso sustentável dos oceanos, dos mares e dos recursos marinhos para o desenvolvimento sustentável

- **ODS 10:** Reduzir a desigualdade dentro dos países e entre eles.

A partir das consultas, os participantes puderam conhecer o conteúdo dos ODS, se informar sobre importantes dados, além de conhecer os resultados das ações da Prefeitura e enviar contribuições.

O projeto em parceria com a ONU Habitat teve seu início no Chile em 2017, num encontro que teve como objetivo promover uma reflexão dos municípios sobre a localização de ações/projetos municipais alinhados com os ODS e estabelecer o compromisso de traçar estratégias e criar um ambiente para implementar a agenda a nível local.





TECNOLOGIA E SOCIEDADE

A frente de atuação de modernização da gestão na SEPLAG teve, entre 2014 e 2016, como principal pilar a implantação de um software de gestão integrada intitulado e-Cidade. O software foi implantado considerando a completa desagregação de dados na Prefeitura até 2013 o que se traduzia em informações incompletas e inconsistentes prejudicando a tomada de decisão dos gestores, além da desarticulação das funções de planejamento, monitoramento e controle das contas públicas.

Essa medida de modernização da gestão propiciou ao município aprimorar sobremaneira sua capacidade de gestão das contas públicas. Com os dados organizados e atualizados na plataforma do software em tempo real, foi possível delinear medidas para economizar recursos e ajustar as despesas de acordo com a arrecadação municipal reportada diariamente no sistema.

Igualmente importante foi a aprovação do PMAT, linha de crédito do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) voltada ao apoio de projetos de investimento nos municípios que visam à modernização da administração tributária e à melhoria da qualidade do gasto público. O empréstimo da ordem de R\$ 28 milhões representou na Prefeitura de Niterói a principal fonte de recursos das iniciativas de modernização da gestão e dos projetos das áreas administrativa e fiscal entre os anos de 2014 e 2016.

Por sua vez, o aprimoramento e continuidade da política municipal de transparência, através do Portal da Transparência e o Serviço de Informação ao Cidadão (e-sic), vigentes desde 2014, vem garantindo à sociedade o direito ao acesso a dados e informações públicas favorecendo o

controle social das ações do governo.

A partir de 2017, o foco principal das iniciativas de modernização tecnológica voltou-se para a melhoria dos serviços prestados aos cidadãos. **Com o objetivo de tornar Niterói uma cidade mais conectada, com uma gama de serviços on line e canais interativos para a participação cidadã, os projetos desenvolvidos em 2018 buscaram fortalecer soluções afinadas com o modelo de uma Cidade Inteligente.**

Consolidou-se como desafios prioritários na frente de Tecnologia e Sociedade em 2018: a) mobilizar e envolver cidadãos e organizações na co-criação de soluções tecnológicas para o Município com fortalecimento da cultura de dados abertos na administração municipal; b) modernizar processos internos da gestão, ampliando o papel da tecnologia da informação na Prefeitura; c) prover novos serviços públicos, a partir do uso intensivo de tecnologia, e formular novas formas de gestão de espaços públicos; e d) consolidar a política de transparência em Niterói.

INFRAESTRUTURA DE TI

Objetivo deste projeto, concebido como piloto e implantado na Secretaria de Fazenda, consiste na avaliação e implementação conjunta, pela SEPLAG e órgãos da Prefeitura, de todo o ambiente de infraestrutura de TI, que levou em consideração a remodelagem do endereçamento IP, segmentação da rede, segurança, alta disponibilidade, performance e a devida documentação das implementações realizadas.

Após trabalho de levantamento preliminar na SMF, foi definida a nova topologia, redirecionando o cascadeamento de switches de acesso ao core, além das configurações dos gateways (portas de ligação) da rede e roteamento entre vlans (separação de serviços).

Também tivemos como objetivo diminuir o tráfego

desnecessário entre componentes da rede, agilizando os acessos e aumentando a velocidade de utilização destes ativos.

Operacionalizamos a habilitação de sistemas de segurança e monitoramento de dispositivos e sistemas para o armazenamento de log dos equipamentos da rede. Foram avaliados os filtros de conteúdo, a efetividade do antivírus instalado, rotinas de backup e de recuperação.

Ato contínuo, a SEPLAG propôs um Projeto Executivo para validação da SMF. Na fase subsequente, as atividades começaram a ser executadas, acompanhadas da operação assistida. Com o sucesso desta implantação, a SEPLAG tornou-se apta para atender às solicitações de Projetos de Infraestrutura de TI de outros órgãos da Prefeitura.

COMITÊ ESTRATÉGICO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - CETI

Criado em 2013, o Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação – CETI tem como atribuições coordenar e normatizar as diretrizes da política de modernização dos Sistemas e Estruturas de Tecnologia da Informação nos órgãos e nas entidades da Prefeitura. É papel do Comitê promover a governança da tecnologia da informação, bem como estabelecer diretrizes de segurança da informação no âmbito da Administração Pública municipal.

Nesse sentido, em 2018, foram realizadas reuniões bimestrais do Conselho Deliberativo, formado pelos Secretários da SEPLAG, SMF e SMA, nas quais foram analisados 54 processos de aquisição de equipamentos, suprimentos, serviços e investimentos em Tecnologia da Informação e Comunicação – TIC.



Em 2018, também foram criados quatro Grupos Temáticos para direcionar ações na área de TIC, a saber:

- a) **Normatização Básica** – para criar regras para padronização do fluxo de processos de TIC encaminhados ao CETI;
- b) **Conectividade** – tem o objetivo de levantar as necessidades de conectividade das áreas e projetos em andamento na Prefeitura;
- c) **Segurança da Informação e Integração das Bases de dados** – visa estabelecer parâmetros de segurança da informação e propor um plano de implementação;
- d) **E-mail Institucional** – tem a função de avaliar a viabilidade da utilização de e-mail institucional na Prefeitura, com o respectivo levantamento de custos para aquisição das licenças, e elaborar estratégia de implementação.

MOBILIZAÇÃO SOCIAL E SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS: A EXPERIÊNCIA DO HACKNIT

 HackNit foi a primeira maratona de programação da Prefeitura de Niterói que, nos dias 24, 25 e 26 agosto de 2018, reuniu equipes de programadores, designers e entusiastas do tema Cidades Inteligentes para propor soluções digitais aos desafios da gestão municipal. Os 120 participantes tiveram a sua disposição dados do Município e mentorias em sete áreas diferentes: saúde, educação, meio ambiente, segurança pública, mobilidade, conservação pública e participação cidadã. 13 soluções foram produzidas em 36 horas e as 3 melhores avaliadas foram premiadas por um júri de especialistas.

O projeto vencedor foi a plataforma **“Hago”**, um aplicativo desenvolvido para combater a evasão e descontinuidade do trabalho voluntário. Buscou-se a integração com o SiGeo (sistema de dados georreferenciados da Prefeitura) e com empresas parceiras para que possam oferecer incentivos aos voluntários a partir do aplicativo. Em segundo lugar, ficou o aplicativo **“SOS Educação”**, que busca enfrentar o baixo rendimento de estudantes, o baixo

engajamento dos pais e a frágil comunicação entre os pais e a escola, a partir de uma plataforma que permite a comunicação direta e imediata entre perfis de pais, estudantes e escolas. Por fim, o terceiro colocado, o aplicativo **“VacinAção”**, teve como objetivo o controle e agilização das atividades de imunização e aprazamento (estabelecimento dos horários da administração dos medicamentos), a partir da descentralização dos dados utilizando a tecnologia de blockchain e automatização dos cadastros dos usuários pelos agentes de saúde.

Em paralelo ao evento, foi realizado o fórum “A transformação digital das cidades”, com a participação de especialistas de diversas áreas, que discutiram o papel da tecnologia e dos serviços digitais na construção de uma cidade mais eficiente, que possibilite e estimule a participação ativa da população.

Após a realização do Hacknit formou-se uma rede dos participantes que vêm discutindo e trabalhando no sentido de viabilizar as iniciativas desenvolvidas no evento dentro da Prefeitura de Niterói.



E-CIDADE



e-Cidade é o software público de gestão integrada utilizado pela Prefeitura de Niterói desde 2014.

Através do e-Cidade são realizados os controles tributário, financeiro e patrimonial da gestão municipal.

No ano de 2018, a SEPLAG operacionalizou a integralização das informações de pessoal, com a incorporação da folha de pagamentos da CLIN no sistema. Nesse caso específico, foram agregadas novas funcionalidades, além das já disponíveis, como o registro e controle do ponto eletrônico, bem como informações de RH. Ao todo são

administradas 10 folhas de pagamentos por meio do sistema.

Além disso, foi implantado o Módulo da Dívida Ativa, que permitiu a conversão e a manutenção corretiva e evolutiva do sistema, bem como as adaptações necessárias à cobrança de créditos tributários e honorários pela PGM. Essa implantação viabilizou a integração com os dados da SMF e CRA, permitindo a emissão da certidão negativa unificada; possibilitando o aumento da arrecadação; conferindo celeridade aos processos; e facilitando a gestão dos dados.

IMPLEMENTAÇÃO DO E-SOCIAL

Em 2018, a SEPLAG apoiou o início do trabalho da implementação do eSocial, o Sistema de Escrituração Digital das Obrigações Fiscais, Previdenciárias e Trabalhistas, instituído pelo Decreto n. 8.373/14. Por meio desse sistema, os empregadores podem comunicar aos Governos, de forma unificada, as informações relativas aos trabalhadores, como vínculos, contribuições previdenciárias, folha de pagamento, comunicações de acidente de trabalho, aviso prévio, escriturações fiscais e informações sobre o FGTS. O e-Social desburocratiza a prestação de informações relativas a obrigações fiscais, tributárias e trabalhistas, substituindo o modelo tradicional de preenchimento e entrega de formulários e declarações para cada ente governamental.

O eSocial é composto por 6 fases, em que devem ser enviadas as seguintes informações: 1 - Cadastro do empregador e tabelas, 2 – Dados dos trabalhadores e seus vínculos com as empresas, 3 – Folha de pagamento, 4 – Substituição da GFIP (recolhimento de contribuições previdenciárias), 5 - Substituição da GFIP (recolhimento do FGTS), e 6 – Dados de segurança e saúde do trabalhador.

As empresas públicas (Clin, Emusa, Neltur e Nittrans) já estão enviando os dados referentes à fase 3 e os órgãos públicos começarão a enviar informações a partir de 2020. Dessa forma, em 2019, será realizada a capacitação dos profissionais responsáveis dos órgãos públicos no sistema eSocial, assim como continuará sendo prestado apoio às empresas públicas no cadastramento de informações das fases restantes para implementação do sistema.



SEGURANÇA PÚBLICA INTELIGENTE: CERCAMENTO ELETRÔNICO E RECONHECIMENTO FACIAL

Com o intuito de aprimorar seus mecanismos de inteligência na área de segurança pública, a Prefeitura de Niterói vem promovendo importantes medidas, como a instalação do Cercamento Eletrônico e a inovadora tecnologia de reconhecimento facial integradas ao Centro Integrado de Segurança Pública – CISP.

O Cercamento Eletrônico de Segurança deverá prover uma solução para identificar veículos por sua placa ou por pequenas características alfanuméricas. Esse cerco permite geolocalizar em qual pórtico de câmeras e região o veículo foi visto pela última vez, bem como outros associados a ele, o que favorece a ação rápida das forças de segurança no monitoramento das entradas e saídas dos locais de passagem mais críticos da cidade.

O Projeto, elaborado pela Secretaria de Ordem Pública com o apoio técnico da SEPLAG, encontra-se em fase final de implantação, tendo sido instalados os softwares relativos aos controles e reconhecimentos,

bem como as câmeras necessárias à captação das imagens para identificação e rastreamento dos veículos suspeitos nos locais selecionados. Atualmente encontra-se em fase inicial a instalação dos cercos para fechamento físico da rede de fibra óptica que integram a conectividade necessária ao funcionamento do sistema.

Por sua vez, **o projeto de reconhecimento facial tem por objetivo auxiliar as forças de segurança na identificação de indivíduos cadastrados em suspeitos ou desaparecidos**, através do monitoramento em ambientes internos e externos, operados por câmeras de alta resolução com o intuito de prevenir a criminalidade e promover a proteção dos cidadãos e bens patrimoniais públicos e privados do Município.

Para tanto, foram realizadas Provas de Conceito em ambientes controlados, visando avaliar as soluções mais adequadas ao Projeto, bem como a prospecção de cases implantados pelas empresas do mercado.



UMA GESTÃO MAIS TRANSPARENTE

No ano de 2018, a SEPLAG avançou na consolidação da transparência enquanto um valor fundamental da gestão da Prefeitura. Foi realizado um balanço das informações disponibilizadas pelos órgãos no Portal da Transparência, bem como do funcionamento efetivo

dos mecanismos de transparência estabelecidos na Lei de Acesso à Informação. O objetivo foi gerar dados para produção de novas políticas com a colaboração da sociedade, promover o *accountability*, dados abertos e estabelecer um novo patamar de relação de confiança entre a Prefeitura e a sociedade.

INCREMENTO NO MONITORAMENTO E ANÁLISE DE INFORMAÇÕES

Desde outubro de 2018 é realizado um monitoramento, pelo Diário Oficial, dos contratos assinados por todos os órgãos e entidades da Prefeitura, para controlar desses dados e também estabelece um banco de informações para subsidiar os órgãos em relação ao que falta ser publicado no Portal da Transparência.

O Portal da Transparência congrega diversas informações referentes à gestão da Prefeitura, como dados sobre receita, despesas, relatórios fiscais e pedidos de acesso à informação. As áreas de despesa e receita são atualizadas diariamente e os dados estão disponibilizados em diversos formatos, em consonância com as diretrizes de uma política de dados abertos.

Por sua vez, as áreas de planejamento e orçamento, que reúnem as leis orçamentárias, o plano de metas, o balanço do planejamento participativo e o plano estratégico “Niterói Que Queremos”, também estão integralmente atualizadas e disponíveis para a consulta popular.

A área de prestação de contas, que reúne o Relatório de Gestão Fiscal, o Relatório Resumido da Execução Orçamentária e o Relatório Anual de Prestação de Contas, também se encontra devidamente atualizada, assim como as áreas de diárias e passagens e de serviço de informações ao cidadão. Em dezembro também passaram a ser disponibilizados, na área Outras Informações, dados sobre a arrecadação e o respectivo gasto feito com multas de trânsito no Município.

AVANÇOS NA IMPLEMENTAÇÃO DA LAI

Em 2018, o Serviço de Acesso à Informação (SIC) recebeu um total de 387 pedidos. Destes, 351 foram respondidos e 36 encontram-se em tramitação. Dos 351 pedidos de acesso à informação respondidos, 59,82% foram respondidos dentro do prazo de 20 dias, 22,50% foram respondidos no prazo de prorrogação e 17,66% foram respondidos fora do prazo. A Prefeitura possui hoje o tempo médio de resposta de 20,90 dias, quatro dias a menos que no ano anterior. Para 2019, a meta será reduzir o tempo médio de resposta para 15 dias.

Em relação à gestão dos servidores, foi realizada, no final de novembro, capacitação para os servidores designados como representantes da Transparência pelos seus órgãos. O evento aconteceu no auditório da Secretaria Municipal de Fazenda e contou com a presença de 35 servidores de 19 órgãos. A capacitação buscou transmitir aos servidores o histórico da agenda de transparência no município, atualizou-os em relação ao funcionamento dos mecanismos legais de transparência, bem como apresentou tendências futuras em relação à área.

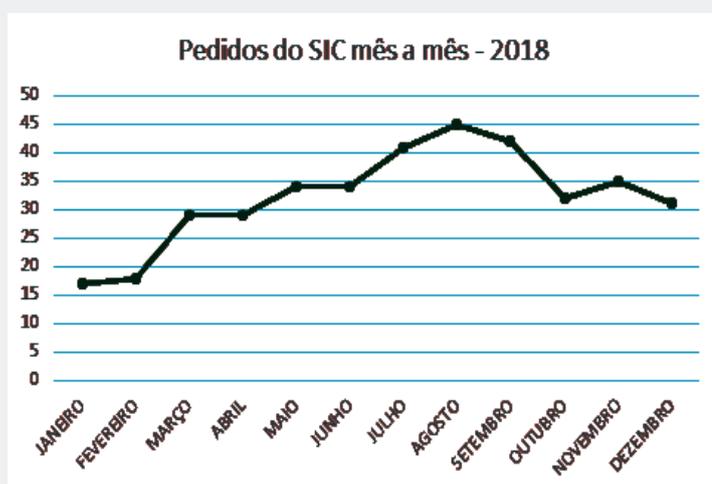
Por fim, a Prefeitura de Niterói também passou a adotar novas práticas de transparência em função da adesão do município ao Pacto de Transparência,

Integridade e Participação Social da Controladoria-Geral da União. Entre as novas práticas, passou a ser informado aos solicitantes a possibilidade de recurso ao final da resposta do pedido de acesso à informação, bem como foram publicadas as perguntas mais frequentes feitas pelos cidadãos em seção própria no Portal da Transparência.

Em 2018, o Serviço de Acesso à Informação (SIC) recebeu um total de 387 pedidos. Destes, 351 foram respondidos e 36 encontram-se em tramitação. Dos 351 pedidos de acesso à informação respondidos, 59,82% foram respondidos dentro do prazo de 20 dias, 22,50% foram respondidos no prazo de prorrogação e 17,66% foram respondidos fora do prazo. A Prefeitura possui hoje o tempo médio de resposta de 20,90 dias, quatro dias a menos que no ano anterior. Para 2019, a meta será reduzir o tempo médio de resposta para 15 dias.

Em relação à gestão dos servidores, foi realizada, no final de novembro, capacitação para os servidores designados como representantes da Transparência pelos seus órgãos. O evento aconteceu no auditório da Secretaria Municipal de Fazenda e contou com a presença de 35 servidores de 19 órgãos. A capacitação buscou transmitir aos servidores o histórico da agenda de transparência no município, atualizou-os em relação ao funcionamento dos mecanismos legais de transparência, bem como apresentou tendências futuras em relação à área.

Por fim, a prefeitura de Niterói também passou a adotar novas práticas de transparência em função da adesão do município ao Pacto de Transparência, Integridade e Participação Social da Controladoria-Geral da União. Entre as novas práticas, passou a ser informado aos solicitantes a possibilidade de recurso ao final da resposta do pedido de acesso à informação, bem como foram publicadas as perguntas mais frequentes feitas pelos cidadãos em seção própria no Portal da Transparência.



GESTÃO DE GENTE



As pessoas são os ativos mais valiosos que nós temos. A gestão pública é, por essência, dependente da existência de gente motivada e capacitada para entregar serviços de qualidade à sociedade, promovendo bem-estar, efetivando direitos e consolidando um ambiente democrático de convivência. É com esse propósito, e buscando assegurar o valor institucional da inovação na gestão pública, que a SEPLAG vem desenvolvendo sua política de gestão de gente.

A gestão de gente distancia-se de velhas noções burocráticas que consideram que tratar do cotidiano dos servidores resume-se a processar folhas de pagamento e conferir o ponto. **A gestão de gente busca catalisar o potencial das pessoas no serviço público, trabalhando para capacitar e monitorar o desempenho dos trabalhadores e reconhecer e premiar aqueles que se destacam.**

Dessa forma, em 2018, a gestão da SEPLAG buscou superar dois desafios: a) a necessidade de organizar e institucionalizar a distribuição de competências entre os órgãos e entidades da Prefeitura, promovendo a organização de uma política de gestão por competências eficiente, bem como evitar a sobreposição de funções para minimizar as perdas em função de trabalho ineficiente e de retrabalho; e b) promover uma efetiva política de formação e desenvolvimento de competências dos servidores, além da atração de talentos para a gestão pública municipal.

As primeiras ações do ano tiveram como objetivo garantir estruturas administrativas adequadas para viabilizar a oferta de serviços e políticas públicas de qualidade. Visando superar esse gargalo, foi realizado o trabalho

de **assessoria na elaboração dos regimentos internos** dos órgãos da Prefeitura, bem como foi contratada uma empresa para promover **auditoria da folha de pagamento dos servidores** da Prefeitura.

Na outra frente de atuação a SEPLAG buscou **fortalecer a política de formação e desenvolvimento de competências dos servidores da Prefeitura**. Nesse sentido, a Escola de Gestão e Governo, criada em 2017, consolidou o seu papel institucional de articulação dos programas de capacitação de servidores; foi realizado coaching para o desenvolvimento de competências de lideranças de 10 gestores da Prefeitura; institucionalizado o Programa de Seleção de Trainees e iniciado novo processo para seleção de 16 trainees; e, por fim, realizado o 1º concurso público para as recém-criadas carreiras de Analista de Políticas Públicas e Gestão Governamental e Auditor de Controle Interno, que culminou na posse de 30 novos servidores no 2º semestre de 2018.

INSTITUCIONALIZAÇÃO DOS REGIMENTOS INTERNOS DOS ÓRGÃOS E ENTIDADES DA PREFEITURA

Desde 2016, a Prefeitura vem aperfeiçoando e institucionalizando sua estrutura organizacional com o objetivo de organizar as competências e atribuições dos órgãos a partir de marcos normativos claros e simplificados que levem à consecução da estratégia organizacional. Um dos eixos desse trabalho foi a elaboração dos regimentos internos dos órgãos e entidades que compõem a Administração Direta e Indireta do Município. A SEPLAG ficou responsável por assessorar os órgãos e entidades na elaboração dos seus regimentos,

realizando, inclusive, capacitação de agentes públicos indicados como pontos focais por suas chefias.

Ao todo, **foram elaborados 14 regimentos internos de órgãos e entidades e outras 7 minutas encontram-se em fase de finalização.** A expectativa é que, até o fim do 1º semestre de 2019, todos os órgãos e entidades da Administração Pública Municipal tenham seus regimentos finalizados e publicados, o que aumentará a eficiência do trabalho cotidiano dos servidores, evitando a sobreposição de funções.

AUDITORIA DAS FOLHAS DE PAGAMENTO

A SEPLAG contratou empresa para realização de auditoria das folhas de pagamento do pessoal ativo das Administrações Direta e Indireta da Prefeitura com o objetivo de avaliar, validar e opinar sobre a qualidade dos dados, da informação e dos sistemas que as geram e mantêm as folhas de pagamento.

O objeto do projeto é a análise das folhas de pagamento, entre os meses de julho de 2017 e junho de 2018, da Secretaria Municipal de Administração

(SMA), Fundação Municipal de Educação (FME) e Fundação Municipal de Saúde (FMS).

O projeto está em fase finalização, tem como prazo final o mês de agosto de 2019 e vem sendo acompanhado semanalmente pela equipe da Subsecretaria de Modernização da Gestão. Ao final da auditoria, o objetivo é implementar um plano de ações para a resolução de inconsistências no banco cadastral com a expectativa de geração de economia de recursos.

ESCOLA DE GOVERNO E GESTÃO DE NITERÓI (EGG)

No seu segundo ano de funcionamento, a Escola de Governo e Gestão de Niterói – EGG consolidou o seu papel protagonista na promoção de capacitações dos servidores da Prefeitura, principalmente com o início da realização das aulas ministradas pelo Instituto Brasileiro de Administração Municipal – IBAM, contratação financiada com recursos do Banco Interamericano de desenvolvimento no âmbito do Programa de Desenvolvimento Urbano com Inclusão Social – PRODUIS, a partir da estruturação do seu ambiente virtual de aprendizagem, em plataforma Moodle (<http://moodle.seplag.niteroi.rj.gov.br>), combinada à reestruturação do seu site (<http://egg.seplag.niteroi.rj.gov.br>). As aulas em parceria com o IBAM iniciaram no mês de maio de 2018 com o curso Orientação para Inovação e Mudança.

A parceria com o IBAM permitiu à EGG oferecer aos profissionais da Prefeitura uma carteira de cursos de alto nível e desenhada a partir de um mapeamento de competências realizado em 2015. Foram, no total, 18 cursos oferecidos em 2018 dentre 26 cursos previstos no contrato, sendo que os 08 cursos restantes serão executados em 2019. O ano de 2018 contou com um total de 607 inscrições e 365 profissionais da Prefeitura certificados nos cursos do IBAM.

Além dos cursos em parceria com o IBAM, a EGG ofereceu ainda outros cursos ao longo de 2018, como o curso Conexão Pública, em parceria com o Centro de Liderança Pública – CLP e com o apoio do Instituto República. Realizado em dezembro de 2018 o curso contou com a inscrição de 40 servidores e permitiu a todos testarem, na prática, a aplicação de uma metodologia de análise de problemas e desenvolvimento de soluções. A EGG também apoiou a realização de cursos desenhados e ministrados por servidores, como no caso do Curso de “Plano Orçamentário

e nova metodologia de solicitação de compras do e-Cidade”, que contou com mais de 70 servidores inscritos. **No total, foram 895 inscrições de servidores da Prefeitura de Niterói em cursos presenciais oferecidos diretamente pela EGG em 2018 e 50 inscrições nos cursos EAD da Escola.**

Além disso, a EGG promoveu três Seminários Conleste, dando sequência a uma bem-sucedida agenda de trabalho iniciada em agosto de 2017. Ao abordar assuntos de relevância para o aperfeiçoamento da gestão e governança dos municípios que compõem o Consórcio Intermunicipal de Desenvolvimento do Leste Fluminense, a agenda contribuiu para o fortalecimento institucional da região. Os seminários tiveram como público-alvo servidores das Secretarias de Fazenda e Planejamento dos municípios do Leste Fluminense e realizados em Itaboraí. Foram 142 servidores capacitados no ano de 2018 com avaliação geral dos participantes de 9,2.



COACHING DE LIDERANÇAS

A SEPLAG também firmou parceria com o Instituto República, organização especializada na valorização e qualificação de agentes públicos, para realizar coaching com 10 gestores da Prefeitura no 1º semestre de 2018. **O objetivo foi o de melhorar o desempenho de lideranças, para promover mudanças positivas nas relações no interior da organização.** A proposta do coaching é diagnosticar competências a serem aprimoradas nos líderes e desenvolvê-las para que influenciem a performance de suas equipes buscando a entrega de melhores resultados.

O processo teve início com uma palestra de cunho inspiracional a fim de incentivar os gestores municipais a lidarem com os desafios que envolvem a gestão

de pessoas e a prover orientações para que assumam ativamente o papel de “coach” dos seus times buscando uma alta performance. Em seguida, foram realizadas 10 sessões de coaching com profissionais especializadas com os seguintes temas: a) diagnóstico de pontos fortes e fracos das competências profissionais; b) análise do inventário de dominância cerebral, aspectos motivacionais e perfil comportamental; c) avaliação 360 com grupo de subordinados/chefes/amigos para identificação de aspectos positivos e pontos a melhorar do gestor; d) elaboração do Plano de Desenvolvimento Individual (PDI); e) Monitoramento da aplicação do PDI; f) finalização do trabalho com recomendações para o contínuo desenvolvimento individual e melhoria de performance de equipe.

PROGRAMA DE TRAINEES EM GESTÃO PÚBLICA

A SEPLAG institucionalizou, através da lei municipal nº 3.305/2017 e da resolução nº 01/2018, o Programa de Trainees em Gestão Pública, uma proposta de consolidação de um Governo-escola na Prefeitura de Niterói, que busca conectar formação teórica sobre gestão pública com o aprendizado no fazer cotidiano do serviço público para jovens profissionais, possibilitando a elaboração de soluções para problemas complexos, o desenvolvimento de novas políticas públicas e a produção de conhecimento sobre casos concretos. **O processo seletivo, realizado em parceria com o Vetor Brasil, instituto especializado em atração e desenvolvimento de profissionais para a gestão pública, foi iniciado em outubro, está atualmente**

em curso e visa preencher 16 vagas em projetos estratégicos definidos pela Prefeitura.

Vale ressaltar que a institucionalização do programa de trainees decorre, fundamentalmente, do balanço positivo da primeira seleção, ocorrida em 2017. Essa experiência foi documentada, em 2018, através de parceria firmada entre a Prefeitura de Niterói, o Vetor Brasil e a Fundação Lemann.

O objetivo da parceria foi o de construir e consolidar o modelo de gestão do conhecimento e memória institucional do processo seletivo realizado em 2017 por meio de uma avaliação e construção de manuais aos gestores baseados nos aprendizados adquiridos na implementação do Programa de Trainees. A reconstrução da história desse processo seletivo pode fornecer a outros governos, municipais e estaduais, materiais de referência para auxiliar nas etapas de capacitação e qualificação técnica de agentes públicos, por meio do apoio ao recrutamento, pré-seleção e capacitação de profissionais para a contratação de pessoas na Administração Pública. Dentre os produtos pactuados está uma pesquisa qualitativa com gestores de trainees sobre os efeitos do programa na gestão municipal em Niterói e um toolkit em formato de texto com infográficos, dicas e técnicas para execução de processos seletivos baseados em competências, incluindo sugestões de leitura e a indicação de boas práticas.



CONCURSO DE GESTORES E AUDITORES: FORTALECIMENTO DO QUADRO TÉCNICO DA PREFEITURA



A lei municipal nº 3.305/2017 criou o Quadro dos Profissionais de Gestão Governamental, composto por 10 auditores de controle interno e 20 analistas de políticas públicas e gestão governamental. O advento dessa legislação possibilitou ainda a criação formal da Controladoria-Geral do Município.

Com edital lançado em janeiro de 2018, o concurso público da SEPLAG foi organizado pela Fundação Getúlio Vargas (FGV) e teve 4.153 inscritos de todo o país. O objetivo do concurso foi profissionalizar o corpo técnico através da criação de um quadro permanente, que possa garantir a continuidade das conquistas de gestão pública ocorridas nos últimos anos.

O formato do concurso, de caráter inovador, contou, em sua fase final, com um curso realizado em modelo de avaliação de desempenho. O curso de formação foi ministrado, no mês de agosto, por professores da FGV e gestores da SEPLAG, tendo abordado temas relacionados às políticas públicas e a gestão da Prefeitura de Niterói.

Após a homologação do resultado do concurso, os analistas e auditores tomaram posse no dia 24 de outubro, em cerimônia realizada no Teatro Municipal de Niterói. A maioria dos novos gestores públicos já está em exercício, encontrando-se, atualmente, alocados na SEPLAG.

PARCERIAS

5

A complexidade de entregar resultados para a sociedade que gerem valor público demanda das gestões municipais capacidade de realizar parcerias com organizações do mercado e da sociedade civil. É nesse sentido que a SEPLAG, em 2018, deu continuidade ao desenvolvimento de uma estratégia de colaboração entre os setores público e privado, que aponte para o nosso objetivo de transformar a Prefeitura de Niterói em uma organização pública de excelência, que ofereça à sociedade serviços e políticas públicas de qualidade.

As parcerias público-privadas, reguladas pela lei 11.079/04 e pelo Decreto Municipal 12.534/17, têm como objetivo a realização conjunta, por Estado e mercado, de serviços ou obras de interesse público. **Desde sua concepção até o monitoramento da execução do contrato, as PPP's exigem árduo trabalho de diversas equipes técnicas da Prefeitura, que devem manter constante interação com o setor privado.** Em 2018, essas parcerias foram incrementadas e tiveram como objeto a reforma e revitalização de espaços públicos, o fortalecimento do transporte público de qualidade e valorização do uso da bicicleta pelo niteroiense.

A SEPLAG também formalizou parcerias com organizações da sociedade civil através dos mecanismos dispostos na lei 13.019/14, o Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil (MROSC). Foram realizados chamamentos públicos e acordos de cooperação para gestão

de espaços públicos, realização de atividades esportivas e para a construção do Pacto Niterói Contra a Violência.

Por fim, é importante ressaltar que a SEPLAG foi peça-chave no processo de institucionalização do MROSC em Niterói. O MROSC é um novo regime jurídico para celebração de parcerias, que estimula a gestão pública democrática e valoriza as organizações a celebrar parcerias para a garantia e efetivação de direitos. **A Secretaria vem atuando no desenho do fluxo de processos para formalização das parcerias via MROSC, bem como na elaboração do projeto de decreto municipal, que regulamentará a lei em Niterói.** Essas ferramentas possibilitarão a disseminação, por todos os órgãos e entidades da Prefeitura, de uma cultura de parceria com as OSC's.

PPP DO MERCADO MUNICIPAL FELICIANO SODRÉ

O projeto de reforma e revitalização da área do Mercado Municipal Feliciano Sodré é fundamental para consolidar um novo ponto turístico em Niterói, assim como mais uma opção de lazer, além de gerar empregos e renda para a cidade.

O projeto foi iniciado com a elaboração de um edital de chamamento público para o Procedimento de Manifestação de Interesse, sagrando-se vencedoras as empresas RMF Participações LTDA; Nacional Shopping Planejamentos e Reestruturação de Shopping Center LTDA EPP. A SEPLAG prestou assessoria na elaboração dos editais e anexos que instruíram o procedimento licitatório.

A SEPLAG foi responsável pela instituição do PMI no Município. Foi a partir desse marco legal que as empresas interessadas apresentaram estudos para a elaboração de projetos. Além disso, a Secretaria atuou no projeto através do Conselho Gestor do PROPAR, que foi o responsável por eleger o melhor estudo a ser executado na PPP.

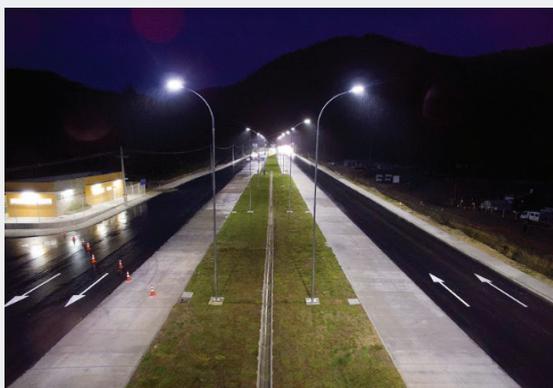
Após a escolha do projeto, foi realizada a licitação, sendo o contrato com o vencedor, o Consórcio “Novo Mercado Municipal”, constituído pelas empresas RMF Participações LTDA; Nacional Shopping Planejamentos e LIM3 Publicidade, assinado em maio de 2018.

Em paralelo aos procedimentos licitatórios, também foi iniciado o processo de cessão do imóvel conhecido por “Galpão Extra”, pertencente ao Estado do Rio de Janeiro, que integra a área do Mercado. O processo de realocação das famílias residentes e cadastradas neste imóvel, para o empreendimento “Minha casa, Minha Vida” do Poço Largo, também se encontra em andamento e está previsto para se encerrar ainda em dezembro.

Dada a complexidade das atividades, foi formado um Grupo de Trabalho integrado pela SEPLAG, NGE, SASDH, SEDEN, SMO e PGM, para acompanhar as atividades e impulsionar o início das obras.



PPP DA ILUMINAÇÃO PÚBLICA



projeto de modernização do parque luminotécnico tem como objetivo prover a cidade com iluminação pública de maior qualidade, substituindo o atual sistema por fontes luminosas da tecnologia LED, obtendo melhoria de luminosidade e da eficiência energética no consumo.

O processo iniciou-se com a elaboração de edital de chamamento público para Procedimento de Manifestação de Interesse, pela SECONSER, assessorada pela SEPLAG, que participou da confecção de todas as peças da licitação, em março de 2016. O consórcio vencedor foi formado pelas sociedades empresárias BRASILUZ,

ENGEPRAT, YORK e PERFIL X.

A SEPLAG participou ativamente de todos os procedimentos desde a audiência pública realizada até o acompanhamento do procedimento junto ao TCE e ao atendimento das dúvidas formuladas sobre o edital pelos interessados. Além disso, a SEPLAG responsabilizou-se por tornar público todo o procedimento no site <http://www.ppp.niteroi.rj.gov.br/>.

PPP DAS BICICLETAS COMPARTILHADAS



objeto desta PPP é a implantação, operação e manutenção por um período de 5 anos, renováveis pelo mesmo período, do Sistema de Bicicletas Compartilhadas no Município de Niterói.

A Prefeitura tem como objetivo estimular o uso de bicicleta com modal mais ativo na cidade, sendo fonte alternativa ao uso de transporte individual, como forma de melhoria do trânsito, além dos benefícios para saúde dos usuários do sistema.

O PMI, que futuramente ensinará a PPP, foi produzido e encaminhado pela SEPLAG. O procedimento tem como objetivo a seleção de estudos técnicos a serem apresentados por empresas interessadas.

Foram habilitadas para a apresentação dos estudos as empresas Serttel Soluções em Mobilidade e Segurança Urbana LTDA e M2 Soluções em Engenharia LTDA. O prazo para apresentação dos estudos definitivos termina em 28/01/2019.



PPP DO TERMINAL DE PESCA DE NITERÓI

A PPP tem como objeto a reforma e ampliação do Terminal de Pesca de Niterói. A conclusão dessa obra fortalecerá a produção pesqueira de Niterói, que é uma das maiores de todo o país. Inserem-se também, como importantes vocações do novo Terminal, a descarga e comércio do pescado, o maior controle da produção e da sanidade pesqueira, além da promoção com a realização de visitas aos terminais e instalação de restaurantes.

O projeto iniciou-se com a elaboração do edital de chamamento público para o Procedimento de Manifestação de Interesse referente à apresentação de estudos visando à reforma e ampliação do terminal Pesqueiro de Niterói.



Em paralelo aos procedimentos para a publicação do edital do PMI, foi iniciada tratativa junto à Secretaria Nacional de Agricultura e Pesca, com vistas à obtenção de cessão de uso do imóvel localizado na Avenida Roberta Silveira, 3500, antiga Avenida do Contorno. A SEPLAG vem conduzindo todo o processo em conjunto com a SEDEN.

No momento, estamos aguardando que a Secretaria Nacional de Agricultura e Pesca responda a nossa solicitação e regularize o imóvel, para prosseguirmos com a publicação do edital do PMI.

COMPRA E OPERAÇÃO DOS ÔNIBUS ELÉTRICOS À BATERIA

A partir da da necessidade de inclusão de novos ônibus na frota operacional para início da operação no corredor Transoceânico, o Município realizou estudo sobre o impacto gerado pela aquisição de 40 unidades de ônibus elétricos à bateria, em substituição aos tradicionais. O estudo foi motivado pelo relatório do GECLIMA – Grupo Executivo de Sustentabilidade e Mudanças Climáticas de Niterói -, que apontou que 41% das emissões de CO₂ da cidade tem sua origem no transporte e deslocamento, o primeiro lugar entre todas as fontes.

O resultado do estudo apontou que a inclusão de 40 (quarenta) unidades de ônibus elétrico no montante operacional do corredor Transoceânico geraria a redução de 47% dos gases poluentes analisados (CO₂, NO_x, PM e CO), o que equivaleria a 1.792 hectares de bosque ou 2.510 campos de futebol.

Em seguida, a Prefeitura realizou a primeira sessão de licitação, que restou fracassada, uma vez que os preços ofertados pelos licitantes foram superiores ao estimado. Sendo assim, foram renovadas as cotações e espera-se que a nova licitação seja realizada no início de 2019. A SEPLAG vem participando do todo o procedimento em conjunto com as Secretarias envolvidas.

CHAMAMENTOS PÚBLICOS: MARCO REGULATÓRIO DAS ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL

Para estabelecer parcerias com as Organizações da Sociedade Civil, é fundamental um bom planejamento, delimitando o escopo de atuação da OSC e estabelecendo diretrizes e metas para garantir que um bom serviço seja prestado à população.

Em 2018, a SEPLAG atuou na elaboração de Planos de Trabalho e editais de chamamento público para firmar parcerias com Organizações da Sociedade Civil na área de esporte e lazer (gestão da Concha Acústica), terceira idade (atividades de locomoção e lazer) e juventude (gestão dos CIEPs municipalizados e atividades de futebol para crianças e adolescentes).

A atuação de uma OSC nos CIEPs municipalizados tem como objetivo viabilizar a implementação dos Espaços Nova Geração, que permitem o acesso de crianças e jovens a atividades esportivas e artísticas, bem como oferecem a este público cursos de capacitação, desenvolvimento profissional e atenção social. Para a terceira idade, a atuação da OSC, em mais de trinta núcleos espalhados pela cidade, visa promover a reintegração física, psíquica e social do idoso e o incremento de sua autoestima. Por sua vez, para os jovens de 5 a 17 anos, o objetivo é oferecer atividades de futebol em conjunto com atividades complementares, auxiliando assim no desenvolvimento de crianças e adolescentes. Na Concha Acústica, a OSC oferecerá aulas de iniciação esportiva, socioeducativas, recreativas, de rendimento profissional e atividades de lazer para todos os indivíduos que frequentarem o local, além de fornecer insumos e aparelhos para a prática de atividades esportivas.

No Complexo Esportivo do Barreto, objeto da parceria é a requalificação da área, através da oferta de atividades físicas e de lazer para todas as faixas etárias. O espaço será inclusivo, acessível e aberto à diversidade, tendo potencial para oferecer oportunidades de encontro e lazer à vizinhança.

Além disso, em função das diferenças substanciais entre uma licitação regular e a formalização de parceria com uma Organização da Sociedade Civil, mostrou-se necessário estabelecer os procedimentos e as medidas a serem tomadas para que os servidores possam atuar com eficiência e responsabilidade nos momentos de planejar, implementar e avaliar uma parceria firmada pelo MROSC.

As equipes da Diretoria de Projetos Estratégicos e da Subsecretaria de Planejamento da SEPLAG atuaram, no segundo semestre de 2018, na elaboração do fluxo de processos das etapas de planejamento para lançamento de edital de chamamento público, do monitoramento e avaliação da parceria firmada, bem como da prestação de contas.

Além disso, a equipe realizou análise da minuta de decreto de regulamentação feita pela CGM. Por fim, foi iniciada a elaboração de Manual de Implementação do MROSC em Niterói.

A gestão municipal passará, portanto, a dotar de um arcabouço normativo próprio, mais simplificado e dinâmico, e com ferramentas de auxílio aos órgãos e entidades da Prefeitura, que poderão potencializar a celebração de parcerias com OSCs para a consecução de atividades com finalidade pública.



PARTICIPAÇÃO
EM EVENTOS
EXTERNOS



Ao longo do ano a SEPLAG participou de diversos eventos sobre boas práticas em políticas públicas, inovação, responsabilidade fiscal, gestão do conhecimento, desenvolvimento da indústria do audiovisual, dentre muitos outros. Esses encontros evidenciam a relevância do trabalho que a Secretaria desenvolveu em 2018 e o seu prestígio institucional.

SEMINÁRIO “FINANÇAS PÚBLICAS MUNICIPAIS E ESTADUAIS NO BRASIL”

No evento a Subsecretária de Planejamento Marília Ortiz e o Trainee Vinicius Younes apresentaram o artigo “Governança para a boa gestão fiscal: o caso de Niterói” sobre as medidas que levaram Niterói a ser reconhecida como melhor gestão fiscal do Estado do Rio de Janeiro pela FIRJAN em 2017.

16.03



LANÇAMENTO DA ESCOLA DE GOVERNO E GESTÃO DE NOVA FRIBURGO

O lançamento da EGG de Nova Friburgo contou com a participação da Secretária Giovanna Victer para que apresentasse a experiência da EGG implantada pela SEPLAG Niterói em 2017.

03.04

ENCONTRO REDE JUNTOS

A Secretária Giovanna Victer foi uma das palestrantes do Encontro Rede Juntos sobre Pacto Federativo e Finanças Municipais com secretários de fazenda e planejamento de entes apoiados pela Comunitas. Na oportunidade foi apresentada a proposta de criação do Fundo de Estabilização da Receita (FER) com o objetivo de resguardar parte das receitas dos royalties do petróleo a fim de proteger Niterói da volatilidade do ingresso desses recursos extraordinários.

18.05



FÓRUM DO CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO DE GESTÃO PÚBLICA

A Secretária Giovanna Victer foi palestrante no painel “Gestão que dá certo, onde estão as boas práticas” no qual apresentou as políticas de melhoria da eficiência da gestão empreendidas pela SEPLAG desde 2013. O evento reuniu gestores, pesquisadores e estudantes da área de administração.

06.06



PALESTRA NO CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA DA ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA (ENAP) (BRASÍLIA)

Em sua palestra a servidores de diversos municípios brasileiros, a Secretária Giovanna Victer foi convidada a relatar a experiência do planejamento estratégico e os projetos de modernização tecnológica da Prefeitura de Niterói.

18.06

PROGRAMA ACELERANDO O CRESCIMENTO DAS CIDADES BRASILEIRAS

Organizado pela Comunitas, em parceria com a Frente Nacional dos Prefeitos, a capacitação contou com a presença do Prefeito Rodrigo Neves e da Secretária Giovanna Victer, bem como de Prefeitos e Secretários de diversas cidades brasileiras. Realizado na Universidade de Columbia (NY), o curso teve como objetivo investir na formação de liderança públicas.

10.07



LANÇAMENTO DO NITERÓI AUDIOVISUAL FILM COMMISSION EM HOLLYWOOD

Buscando ampliar a competitividade da cidade como destino de filmagens de produções nacionais e internacionais, gerando emprego, renda, pesquisa e conhecimento, e valorizando a imagem de Niterói, o Prefeito Rodrigo Neves, a Secretária Giovanna Victer e a Subsecretária de Cultura Danielle Nigromonte, lançaram, em Hollywood, a Niterói Film Commission e uma linha de investimento no valor de R\$ 1 milhão para produções estrangeiras interessadas em filmar em Niterói.

17.07





04.08

BRASIL FÓRUM RIO

A Secretária Giovanna Victer participou do painel “Gestão Pública: como atribuir eficiência à produção e entrega de serviços?” e apresentou à plateia o processo de construção e monitoramento das entregas do plano estratégico Niterói que Queremos-2033.



01.09

SEMINÁRIO “DEMOCRACIA E GESTÃO PÚBLICA NO SÉCULO XXI”

No auditório do Caminho Niemeyer, a Secretária Giovanna Victer mediou o painel “Cidades Inteligentes e desenvolvimento econômico local”. Com a participação de Bruna Santos, Eduarda La Rocque e Leonardo Muls, o painel abordou o papel das cidades como espaços privilegiados para a experimentação de novas tecnologias e de modelos econômicos alternativos de desenvolvimento.



03.09

13º ENCONTRO DE ADMINISTRADORES DE NITERÓI E REGIÃO

No Encontro, a Secretária Giovanna Victer debateu com o presidente do Conselho Federal de Administração (CFA), Wagner Siqueira, e com o presidente do Conselho Regional de Administração (CRA) do Rio, Leocir Dal Pai sobre a importância da formação de administradores para o desenvolvimento do país.

25.09

FEIRA INTERNACIONAL OIL & GAS

A Secretária Giovanna Victer e o Prefeito Rodrigo Neves discutiram as perspectivas de futuro da área de petróleo dos Municípios e do Estado do Rio de Janeiro para 2019 e apresentaram as iniciativas de fomento planejadas para o desenvolvimento da indústria naval em Niterói.



10.10

REUNIÃO DO CENTRO DE ALTOS ESTUDOS DO TCU

A Secretária Giovanna Victer foi uma das participantes do Grupo Temático de Eficiência do Centro de Altos Estudos em Controle e Administração Pública. O objetivo da reunião foi ampliar o diálogo entre o TCU e os diferentes stakeholders.

01.11

II FÓRUM DE DEBATES SOBRE GESTÃO PÚBLICA

A convite do Conselho Regional de Administração da Bahia, a Subsecretária de Planejamento Marília Ortiz palestrou, para uma plateia de estudantes e administradores, sobre as políticas de planejamento, modernização e gestão fiscal da Prefeitura de Niterói.



26 a 29.11

4ª SEMANA DE INOVAÇÃO – SERVIÇO PÚBLICO PARA O FUTURO

No evento ocorrido em Brasília, a equipe da Subsecretaria de Modernização da Gestão participou de discussões sobre a aplicabilidade das inovações em políticas públicas; as novas tendências em tecnologia e seus usos para gerar valor público; as estratégias de implementação do Governo Digital; e a disseminação do conceito de cidades resilientes.

7

RECONHECIMENTOS

Em 2018, a Prefeitura de Niterói obteve reconhecimentos institucionais atribuídos por organizações especializadas nos mais variados temas. Essas premiações foram consequência direta da relevância dos resultados entregues e do valor público gerado pela Prefeitura à sociedade. A SEPLAG teve participação importante na implementação desse modelo de gestão eficiente, inovador, responsável e transparente na cidade de Niterói e papel fundamental nessas conquistas.

TRIPLE A DA STANDARD & POOR'S

Agência de classificação de risco Standard & Poor's Global Ratings concedeu a Niterói a nota de crédito mais alta em sua escala nacional: brAAA, com perspectiva estável. A nota foi divulgada em 1º de agosto e reflete a avaliação da agência internacional de que a cidade continuará registrando resultados fiscais equilibrados, somados a altos níveis de investimento e manutenção de um baixo nível de dívida. O resultado aumenta a visibilidade da cidade no mercado internacional e a confiança de novos investidores. Essa foi a primeira vez que o Município foi avaliado pela

entidade. A conquista do Triple A é um reconhecimento também à eficiente gestão fiscal conduzida pela SEPLAG.

Os ratings de crédito expressam a análise da agência sobre a capacidade e a vontade de uma instituição – seja uma empresa ou um governo estadual ou municipal – de honrar suas obrigações financeiras, integralmente e no prazo determinado. Diversos investidores usam esse índice como parâmetro para avaliar os riscos de investir em determinada cidade, por exemplo.

CONNECTED SMART CITIES

Prefeito Rodrigo Neves e a Secretária Giovanna Victer participaram, em setembro, da cerimônia em que Niterói foi reconhecida como cidade inteligente e colocada entre as 10 mais conectadas do País. A cidade subiu 8 posições em relação a 2017. O ranking Connected Smart Cities avalia 70 indicadores em 11 diferentes áreas, como urbanismo, mobilidade, saúde, educação, segurança e governança.



I PRÊMIO ESPÍRITO PÚBLICO: SECRETÁRIA GIOVANNA VICTER COMO FINALISTA

O I Prêmio Espírito Público teve o objetivo de reconhecer e divulgar as trajetórias de profissionais públicos que realizam grandes contribuições para o Brasil. Organizado pelo Instituto República, o prêmio valorizou a atuação de gestores públicos que lutam contra adversidades, estimulam suas equipes e desenvolvem projetos inovadores e de relevância social. A Secretária Giovanna Victer foi uma das três finalistas do prêmio na categoria Gente, Gestão e Finanças Públicas.

A Secretária também participou, em Londres, do Programa The Guardian Public Academy, uma jornada de conhecimento que reuniu servidores públicos e jornalistas de destaque do Reino Unido. A participação no programa do The Guardian fez parte

da premiação concedida aos 12 gestores brasileiros que chegaram à final do prêmio. O evento contou com uma programação de oito dias, entre agenda de estudos, visitas de campo, palestras e participação na cerimônia de entrega do Prêmio do Serviço Público The Guardian (The Guardian Public Service Awards).



URBAN SYSTEMS RANKING 'MELHORES CIDADES PARA FAZER NEGÓCIOS'

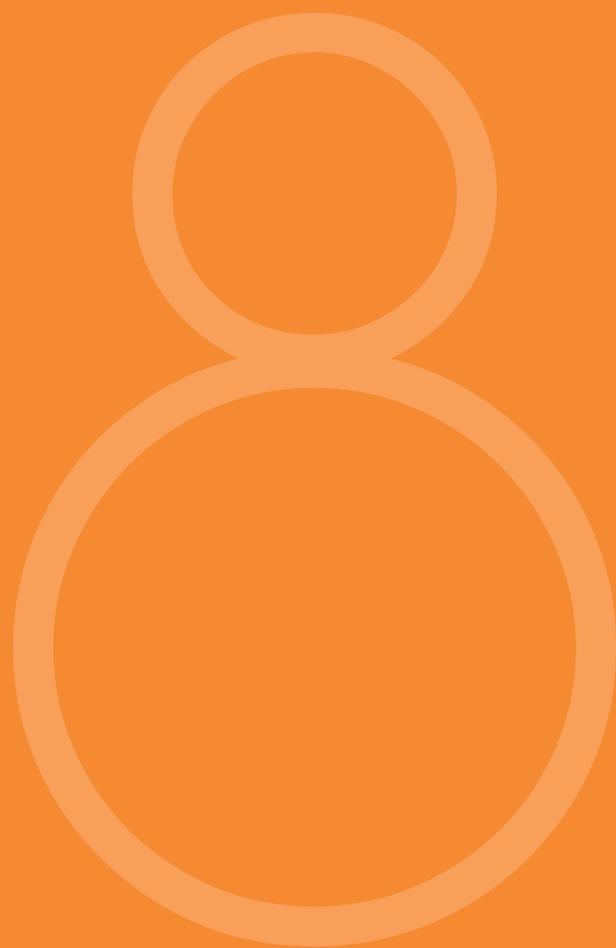
O ranking “Melhores Cidades para Fazer Negócios” é um estudo produzido anualmente pela Urban Systems para a revista Exame, que analisa o potencial de desenvolvimento econômico das cidades, identificando aquelas com as melhores oportunidades para se investir. Niterói foi reconhecida como a 6ª melhor cidade do país para investir em negócios, tendo saltado da 49ª posição, na pesquisa de 2017, para a 6ª posição em 2018. A cidade foi a mais bem colocada entre todos os municípios do Rio de Janeiro da lista. Esse reconhecimento consolida Niterói como uma cidade com alta capacidade de atração de investimentos, dotada da infraestrutura, capital

humano e social necessários para a promoção do desenvolvimento econômico.



Para chegar nas 100 melhores, o Ranking das Melhores Cidades para Fazer Negócios analisa indicadores de 310 cidades com mais de 100 mil habitantes, nos eixos sociodemográfico, econômico, saúde, educação, financeiro, transporte e infraestrutura. Esse reconhecimento consolida Niterói como uma cidade com alta capacidade de atração de investimentos, dotada da infraestrutura, capital humano e social necessários para a promoção do desenvolvimento econômico.

RELATÓRIO FINANCEIRO

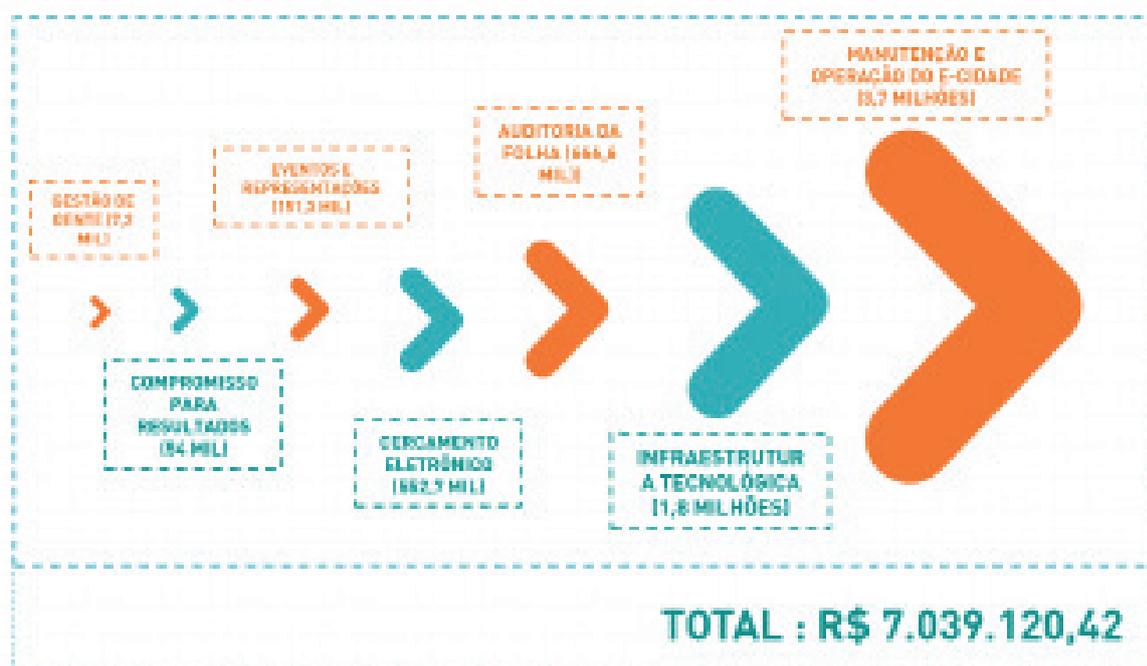


RELATÓRIO FINANCEIRO 2018

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA



RECURSOS INVESTIDOS POR PROJETO



EQUIPE

SECRETÁRIA

Giovanna Guiotti Testa Victer

GABINETE

Chefe de Gabinete

Tânia Lúcia Ferreira da Conceição Siqueira

Analista de Políticas Públicas

Catarina Nae Yen Kun

Assistentes

Angela Cristina da Silva Assumpção

Isabella Faria Rímole da Silva

Paolla Ramos da Silva

Protocolo

Cristiane de Oliveira Saraiva Vieira

Renata dos Santos Cardoso

Copeira

Tereza Cristina Correa

Contínuos

Adilson dos Santos Silva

Fabiano da Silva Lima

Marcos Martins da Silva

Pablo Cesar Barbosa Paz

SUBSECRETARIA DE ORÇAMENTO

Subsecretário

Heitor Pereira Moreira

Diretor

Francisco Marcelo Bandeira Batista

Gerentes

Almir Polig

Salete Maria Lopes

Analistas de Políticas Públicas

Bruno Rolemberg

Gabriel Soares da Costa

Jorge Aurelio Coutinho Costa

Marcelo Zander Vaiano

Thiago Marino Leão Cardoso

Assessores

Felipe da Cunha Freitas

Fernanda Souza dos Anjos

José Leandro Rangel de Carvalho

Luana Vale Nunes Coelho

Marcelo de Azevedo Costa

Marcus Vinicius da Silva Brito

Maria Helena Alves da Cunha

Monique Antunes da Silva

Wagner Henrique Guimarães

SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO

Subsecretária

Marilia Sorrini Peres Ortiz

Gerentes

Giordano Bruno Antoniazzi Ronconi

Daiana Cardoso da Silva

Analistas de Políticas Públicas

Daniel Caldas Gaspar

Luiz Otavio Ribeiro Monteiro Junior

Rachel Gomes Barquette

Rafael Bernardo de Castro

Victor Ramos Costa

Assessores

Edmara Mendonça

Eduardo Ribeiro de Sousa

Nathália Carvalho Tito

Designer

Fernanda Paiva Fraga

SUBSECRETARIA DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO

Subsecretária

Elenice Gonçalves da Cunha

Diretor de Infraestrutura de rede

David da Silva Figueiredo

Gerentes

Anderson Pereira Leal

André Henrique Carrara Alves

Carlos José Diniz Alves

Fabício Alves de Matos

Gizella Brum Baptista Maia

Gustavo Affonso Marinho

Lucas de Carvalho Turmena

Victor Carneiro Torrão

Analistas de Políticas Públicas

Ana Cristina Leomil França

Bruno Teixeira Gondim

Eduardo de Alencar Imbassahy

Renato Gonçalves Gerik

Assessor

Carlos Alberto de Araújo Silva

ESCOLA DE GOVERNO E GESTÃO (EGG)

Diretor

Alessandro Ferreira dos Passos

Coordenadora

Iana Maria Oliveira da Costa

Analista de Políticas Públicas

Ana Caroline Gomes Vargas

NÚCLEO DE PARCERIAS (PPP)

Diretora

Rafaela Peixoto Azevedo

Gerente

Alice Nohl Vianna

Analista de Políticas Públicas

Lucas José Lopes Paz

DIRETORIA DE PROJETOS ESPECIAIS (DPE)

Diretor

Fernando José Cerqueira Gomes

Analista de Políticas Públicas

Flávia de Souza Bittencourt Barros

Assessores

Gustavo Almeida Muniz Coutinho

Integraram o quadro de profissionais da SEPLAG em 2018: Isabela Tramansoli Resende, Vinicius Younes Natacci e Henrique Papini Lagoeiro como trainees em gestão pública; e Jaciara Pereira como coordenadora de comunicação.



PREFEITURA
NITERÓI
TRABALHANDO SÉRIO,
SUPERANDO DESAFIOS.

PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E
MODERNIZAÇÃO
DA GESTÃO