

# CARTEIRA DE PROJETOS 2013 – 2016

**O QUE FIZEMOS**

**NITERÓI QUE  
QUEREMOS**

PREFEITURA  
**NITERÓI**  
FEITA POR VOCÊ



O desafio de construir a **Niterói Que Queremos** apenas começou. A definição de metas de curto, médio e longo prazos em um grande plano estratégico de desenvolvimento foi o primeiro passo para o futuro que esperamos concretizar: uma cidade organizada e segura, saudável, escolarizada e inovadora, próspera e dinâmica, vibrante e atraente, inclusiva e eficiente e comprometida.

Iniciado em 2013, o processo de construção do Planejamento Estratégico **Niterói Que Queremos** 2013 - 2033 mobilizou milhares de niteroienses – cidadãos, líderes comunitários, empresários, acadêmicos e parceiros – em um trabalho para definir as áreas de atuação prioritária para investimentos dos recursos da administração pública. Realizado em parceria com o Movimento Brasil Competitivo, esse processo incluiu a definição e gestão de prioridades; entrevistas, congressos e pesquisas de opinião; diagnóstico dos últimos 20 anos e construção de cenários para Niterói 2033, resultando no Planejamento Estratégico de longo prazo e na definição de uma carteira de projetos estratégicos para o ciclo 2013 – 2016.

Para garantir a execução dos compromissos planejados, foi instituído o Programa Niterói Metas e Resultados, coordenado pelo Núcleo de Gestão Estratégica, para monitoramento e aceleração dos Projetos. O cumprimento de todos os passos dessa importante ação até aqui nos motiva a seguir em frente com objetivo de fazer a melhor cidade do Brasil para se viver e ser feliz.



**PREFEITO MUNICIPAL DE NITERÓI**

Rodrigo Neves

**VICE-PREFEITO**

Comte Bittencourt

**PROCURADOR GERAL DO MUNICÍPIO**

Carlos Raposo

**SECRETÁRIO EXECUTIVO**

Axel Grael

**SECRETÁRIA DE PLANEJAMENTO,  
MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO E CONTROLE**

Giovanna Victer

**SECRETÁRIO DE GOVERNO**

Vitor Júnior

**CHEFE DE GABINETE DO PREFEITO**

Bárbara Siqueira

**NÚCLEO DE GESTÃO ESTRATÉGICA**

Gláucia Alves Macedo

**COORDENADOR GERAL DE COMUNICAÇÃO**

João Kalache

**SECRETÁRIOS MUNICIPAIS****DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO,  
INDÚSTRIA NAVAL E PETRÓLEO E GÁS**

Luiz Paulino Moreira Leite

**ADMINISTRAÇÃO**

Fabiano Gonçalves

**FAZENDA**

Pablo Villarim

**SAÚDE**

Maria Célia Vasconcellos

**PARTICIPAÇÃO SOCIAL**

Miguel Vitoriano

**HABITAÇÃO E REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA**

Roberto Fernandes Jales

**ORDEM PÚBLICA**

Gilson Chagas

**CULTURA**

Marcos Gomes

**MEIO AMBIENTE, RECURSOS HÍDRICOS  
E SUSTENTABILIDADE**

Eurico Toledo

**ASSISTÊNCIA SOCIAL E DIREITOS HUMANOS**

Verônica Lima

**CONSERVAÇÃO E SERVIÇOS PÚBLICOS**

Dayse Monassa

**OBRAS E INFRAESTRUTURA**

Vicente Augusto Temperini

**URBANISMO E MOBILIDADE**

Renato Barandier

**ESPORTE E LAZER**

Luiz Carlos Gallo

**EDUCAÇÃO**

Flávia Monteiro

**PROJETOS ESTRATÉGICOS, CIÊNCIA  
E TECNOLOGIA**

José Seba

**PRESIDENTES****FUNDAÇÃO DE ARTE DE NITERÓI - FAN**

André Diniz

**FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO - FME**

Bruno Gonçalves Ribeiro

**NITERÓI EMPRESA DE LAZER E TURISMO - NELTUR**

José Guilherme do Vale Azevedo

**COMPANHIA DE LIMPEZA DE NITERÓI - CLIN**

Luiz Fróes

**EMPRESA MUNICIPAL DE MORADIA,  
URBANIZAÇÃO E SANEAMENTO - EMUSA**

Reinaldo Pereira

**NITERÓI TRANSPORTE E TRÂNSITO - NITTRANS**

Paulo Afonso

**NITERÓI PREVIDÊNCIA - NITERÓI PREV**

Moacir Linhares

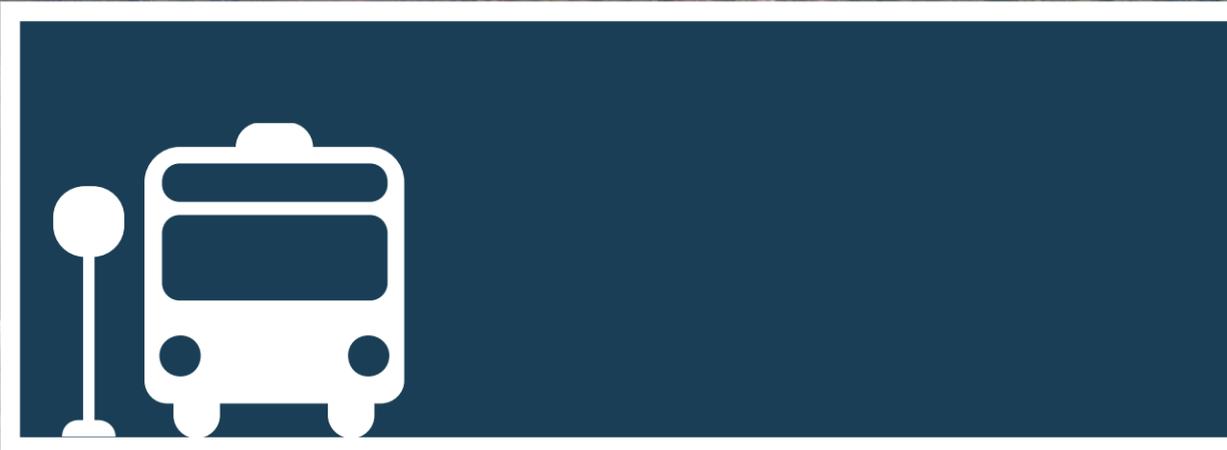
[www.niteroifeitaporvoce.com.br](http://www.niteroifeitaporvoce.com.br)**METAS E RESULTADOS****NITERÓI****2013 – 2016**

Com planejamento, diálogo com a população, qualidade na entrega e transparência foi possível desenvolver uma gestão marcante e inovadora nesses últimos anos. Conseguimos, com esforço e responsabilidade, sanear as contas públicas e recuperar a capacidade de investimento do município, seguindo na contramão do cenário econômico Estadual e Nacional. As metas traçadas para a primeira fase desse importante projeto de gestão foram alcançadas.

Investimentos em segurança pública - apesar de ser uma obrigação constitucional do Estado; novas escolas e creches, reforma e ampliação de hospitais e unidades de saúde; a recuperação e implantação de parques públicos; universalização da distribuição de água tratada e da coleta e tratamento de esgoto, ampliação dos serviços de atendimento ao cidadão e um arrojado projeto de mobilidade urbana, com a entrega do Túnel Charitas-Cafubá – esperado há mais de 70 anos pelos niteroienses. Apresentamos a seguir os resultados alcançados nos projetos previstos para os primeiros quatro anos de gestão.

Nos próximos quatro anos, continuaremos nesse caminho buscando uma Niterói mais moderna, inclusiva e sustentável.





## ORGANIZADA E SEGURA

Uma cidade estruturada, bem cuidada, sem riscos, com mobilidade e segurança. Essas são condições fundamentais para ampliar a qualidade de vida das pessoas e melhorar a organização do espaço público. Esse grande desafio já vem sendo cumprido em Niterói, com resultados práticos disponíveis para a população.

A entrega do Túnel Charitas-Cafubá, uma importante obra viária esperada pelos niteroienses há várias décadas; a inauguração do Centro Integrado de Segurança Pública (CISP), que monitora a cidade por meio de câmeras; e as obras de contenção de encostas e drenagem em 50 pontos da cidade, além do monitoramento das áreas de risco, são algumas das conquistas que comprovam os importantes avanços para o município nesses últimos 4 anos.



## Niterói de Bicicleta

As cidades mais evoluídas do mundo investem cada vez mais em alternativas sustentáveis e saudáveis de transporte. E Niterói, com sua bela geografia, não fica de fora desse conceito de mobilidade.

Em 2013, a cidade contava com 18 quilômetros de ciclovias e ciclofaixas, mas, ao final de 2016, o total contabilizado já se aproximava de 40 quilômetros com a construção de novas rotas cicláveis.

Niterói também se mostrou pioneira no cenário nacional ao construir o primeiro bicicletário público do país. Localizado na Praça Arariboia, o espaço é coberto e gratuito. Pela cidade ainda foram instalados bicicletários tradicionais, oferecendo mais 1.220 vagas para bicicletas. O resultado foi o aumento do número de ciclistas. Na Avenida Amaral Peixoto, houve incremento de 48% de ciclistas, enquanto na Avenida Roberto Silveira o aumento foi de 67%.

- Bicicletário público na Praça Arariboia foi concluído;
- Criadas 1.220 novas vagas para bicicletas;
- Aumento de 67% do número de ciclistas na Roberto Silveira e 48% na Amaral Peixoto.



## Mobilidade Sustentável – TransOceânica e estudo do VLT

Mudar o modelo de transporte da cidade, buscando uma alternativa sustentável e integrada ao meio ambiente foram as premissas básicas da construção da TransOceânica, maior obra de mobilidade da história de Niterói.

Em menos de dois anos após a aprovação do financiamento da obra, o túnel que liga a Região Oceânica a Charitas foi perfurado e concluído. Ao mesmo tempo, as estações Charitas e Engenho do Mato do BHS (Ônibus que percorrerão o corredor exclusivo) foram finalizadas. Ao todo na embocadura de Charitas, 71 desapropriações foram realizadas e todo o trabalho de construção da via vem sendo acompanhado por monitoramento ambiental, arqueológico e por trabalho técnico social.

A primeira etapa para verificar a viabilidade de implantação do Veículo Leve sobre Trilhos (VLT) de Charitas ao centro da cidade também foi concluída, com a aproximação de agência francesa de desenvolvimento e seminário internacional sobre o tema realizado em Niterói.

- Túnel Charitas-Cafuba totalmente concluído;
- Estações do BHS de Charitas e Engenho do Mato prontas.

# Plano Diretor de Niterói

O Plano Diretor é a ferramenta que orienta o planejamento urbano e o processo de desenvolvimento de uma cidade. Elaborado em 1992, o Plano Diretor de Niterói (PDN) não passava por uma revisão desde então. Atualizar e aprimorar o PDN, com ampla participação da sociedade, foram as metas traçadas pela municipalidade, que fez um diagnóstico da situação e realizou câmaras temáticas sobre o tema, além de 13 audiências públicas. Nos encontros, foram debatidas as diretrizes, além de ouvir críticas e sugestões da população. Em seguida, foram elaboradas estratégias e o PDN foi finalizado para que o executivo encaminhasse à Câmara.

— Diagnóstico pronto;  
— 13 audiências públicas e câmaras temáticas realizadas;  
— Plano Diretor entregue e encaminhado à Câmara.



# Niterói Resiliente

Resiliência é a capacidade de enfrentar, resistir e superar situações adversas. E Niterói vem mostrando cada vez mais ser uma cidade resiliente ao superar o trauma da maior tragédia natural de sua história: as chuvas de 2010.

O município se preparou para evitar que a situação se repita, investindo em ações e projetos na área da Defesa Civil e de apoio a comunidades. Foram criados 43 Núcleos Comunitários de Defesa Civil (NuDecs), 50 encostas da cidade já receberam obras de contenção e um modelo de gestão para remoção e amparo a famílias, reunindo diversas secretarias, já foi elaborado.

A própria Defesa Civil também ganhou uma nova sede e um sistema de alerta com 30 sirenes e 26 pluviômetros em diversas comunidades do município. O Parque das Águas receberá uma estação meteorológica.

— Nova sede da Defesa Civil implementada;  
— 43 NUDECs criados;  
— Contenção de 50 encostas.





## Nova Guarda Municipal

A Guarda Municipal é a responsável pela proteção dos edifícios e do patrimônio público municipal. Cabe a ela, também, a função de ordenamento das ruas e auxílio no patrulhamento escolar. Assim, reforçar sua atuação contribui diretamente para a melhor organização da cidade e o aumento da segurança.

Por isso, através de concurso público, a Guarda Municipal passou a contar com quase 600 homens, o dobro do efetivo em 2013. A corporação também recebeu investimentos em infraestrutura e capacitação.

Na Cidade da Ordem Pública Marcus Jardim, nova sede da Guarda Municipal construída no Barreto, os agentes recebem todo tipo de treinamento, desde a teoria às ações práticas.

— Efetivo da Guarda Municipal dobrado, alcançando 600 homens;  
— Cidade da Ordem Pública construída.





## Requalificação Urbana do Centro

A recuperação da região central de Niterói é estratégica para o desenvolvimento da cidade e para melhorar a qualidade de vida dos niteroienses. A exemplo do que ocorreu em cidades como Barcelona, Lisboa e Rio de Janeiro, a frente marítima de Niterói tem grande potencial de expansão. Por isso foi elaborada, criada e regulamentada a Operação Urbana Consorciada (OUC), cujo objetivo é requalificar o Centro de Niterói e atrair moradores e novos modelos de comércio para a região. Além da contratação de empresa para elaborar estudos de impacto ambiental, novos empreendimentos foram autorizados dentro dos novos parâmetros de construção determinados pela Lei da Outorga Onerosa.

- Operação Urbana Consorciada criada e regulamentada;
- Novos empreendimentos autorizados;
- Empresa contratada para elaborar EIA/Rima.

# CISP - Centro Integrado de Segurança Pública

Segurança é uma atribuição constitucional da União e dos estados. Porém, a participação das prefeituras para auxiliar as forças policiais é importante ferramenta para o combate à violência.

E a Prefeitura de Niterói investiu em ações para cooperar com as forças policiais do Estado. Uma dessas iniciativas foi a construção do Centro Integrado de Segurança Pública (CISP), uma moderna central de monitoramento em tempo real da cidade com o auxílio de centenas de câmeras de alta tecnologia.

Localizado em Piratininga, na Região Oceânica, o Cisp é um investimento de R\$ 20 milhões que ao final de 2016 já contava com 140 câmeras, 12 leitores de placas de veículos instalados na Ponte Rio-Niterói, 80 botões de alerta em áreas estratégicas do município, 40 sistemas de rastreamento de viaturas de forças de segurança, 3 câmeras móveis (360 graus), Centro de Comando e Controle (CCO), 2 Controles de Tráfego Por Áreas (CTAs), 9 controladores de sinais e 4 painéis de mensagens variáveis, entre outras iniciativas também já concluídas.

— CISP construído e operando;  
— CCO concluído e em funcionamento.





## SAUDÁVEL

Com foco na melhoria da saúde da população foram implantados planos de ação para ampliar a cobertura da atenção básica. Os investimentos em 5 novas unidades do Programa Médico de Família, reforma e ampliação de 12 unidades e a formação de 10 novas equipes de atendimento permitiram ampliar a taxa de cobertura das equipes médicas de 63% para 80%.

A entrega da nova emergência do Getulinho, reforma e ampliação da Nova Unidade Municipal de Urgência Dr. Mário Monteiro, a distribuição de água tratada em 100% das residências de Niterói e a ampliação das estações de tratamento de esgoto também são grandes metas já alcançadas pela atual gestão.

Investir em prevenção é cuidar das pessoas. Aplicando de forma responsável os recursos da saúde pública, conquistamos resultados cada vez mais abrangentes na qualidade de vida dos niteroienses.



## Universalização da Rede de Saneamento

Cidade que detém o primeiro lugar em saneamento no Estado do Rio de Janeiro, Niterói quer buscar o topo do ranking nacional. Para isso, vem investindo, em parceria com a concessionária de serviços de água e esgoto, na ampliação da oferta de saneamento e distribuição de água tratada. Entre 2013 e 2016, duas novas estações de tratamento de esgoto foram construídas e duas estações foram ampliadas. Os investimentos chegaram à casa dos R\$ 120 milhões e o índice de cobertura da rede a 95%.

— Liderança no ranking estadual de saneamento;  
— Construção da ETE Pendotiba / Maria Paula;  
— Ampliação e modernização das ETE's Itaipu e Camboinhas.



## Qualidade da Rede Hospitalar

Garantir atendimento de qualidade nas unidades municipais é uma das premissas da gestão. Após reabrir a emergência pediátrica do Getulinho, no primeiro dia útil da atual gestão, a prefeitura anunciou a reforma completa da unidade, entregue em 2016, com centro cirúrgico e novos leitos. O Mário Monteiro, unidade de urgência referência para a Região Oceânica, também foi completamente modernizado e ampliado. Já o Carlos Tortely teve a emergência e o segundo andar reformados. Além disso, o município incentivou melhorias no setor privado por meio da redução do ISS deste tipo de atividade para 2%. Também foram contratados 100% de profissionais temporários na área de saúde mental.

— Unidades Getulinho e Mário Monteiro completamente reformadas e entregues;  
— Emergência e segundo andar do Carlos Tortely reformados.



# Mais Saúde

Precursora do modelo de atendimento Saúde da Família, Niterói vem investindo na ampliação do Programa Médico de Família (PMF), que saltou de 63% para 80% de cobertura da população em situação de vulnerabilidade. Complementam essa iniciativa a requalificação de 7 unidades do Programa Médico de Família (PMF), a criação de 10 equipes do PMF, transformação de 3 unidades básicas de saúde em Clínicas Comunitárias, criação de uma equipe de consultório de rua e de 6 consultórios de saúde bucal, além da reinauguração da Central de Regulação.

- Médico de Família com 80% de cobertura;
- 10 novas equipes do PMF criadas;
- 6 novos consultórios de saúde bucal;
- Central de Regulação reinaugurada.



## Distribuição de água tratada

Assim como no saneamento Niterói é líder do ranking estadual, a situação se repete no fornecimento de água tratada à população. A parceria e os investimentos em conjunto com a concessionária permitiram a construção dos reservatórios de Itaipu e Pendotiba (2 milhões de litros cada), a interligação do sistema de rede do Barreto e a construção da tubulação nos bairros São Francisco, Charitas, Jurujuba e Cachoeira.

- Construção dos reservatórios de Itaipu e Pendotiba;
- Sistema de rede no Barreto interligado;
- Tubulação ampliada em 4 bairros.



# ESCOLARIZADA E INOVADORA

Para manter uma educação avançada, o município vem investindo em um sistema de ensino de alta qualidade, com um ambiente inovador, criativo e tecnológico nas escolas municipais da rede pública.

Desde 2013, foram construídas e reabertas 20 unidades de ensino, o que permitiu a criação de mais de 2.500 novas vagas na rede municipal de educação. Todas as unidades e equipamentos públicos de educação contam com conexão de alta velocidade, ampliando o acesso dos alunos e profissionais à internet.



## Mais Infância

Com o programa Mais Infância, a Prefeitura de Niterói estabeleceu a meta de oferecer ensino a 100% das crianças com idades entre 4 e 6 anos na rede pública municipal (Educação Infantil Presente na Lei de Diretrizes e Bases - LDB). E para atender à demanda, foi preciso construir, reformar e reequipar escolas. Em quatro anos, foram 20 novas unidades de ensino implantadas e 2.500 novas matrículas na rede infantil. Além disso, 3 novas UMEIs começaram a ser construídas.

- 20 novas escolas;
- 2.500 novas matrículas;
- 4 novas unidades de ensino integral implantadas.

## Qualidade na Educação

Melhorar a qualidade da educação e reforçar o aprendizado, permitindo aos alunos um melhor aproveitamento em sala de aula, foram duas das principais metas da gestão entre 2013 e 2016. E com o Programa de Aceleração da Aprendizagem foram beneficiados 563 alunos do 1º e 2º ciclos e 568 alunos do 3º e 4º ciclos. O índice de aprovação dos estudantes do 1º ao 4º ciclos também foi elevado em 6,5%. Implantar programas como Avaliar para Conhecer, Novo modelo de Reforço Escolar, Metas da Secretaria de Educação e Metas da Gestão contribuíram para esse resultado e foram responsáveis pelo aumento do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (Ideb) da cidade, outro objetivo traçado.

- 1.131 alunos inseridos no Programa de Aceleração da Aprendizagem;
- Índice de aprovação elevado em 6,5%;
- Aumento da nota do Ideb em relação à última avaliação;
- Novos planos de cargos de carreiras e salários para profissionais da Educação;
- Concurso Público realizado.



## Niterói Digital

Na era digital, acesso à internet com qualidade é fator determinante para um bom aprendizado. Por isso, todas as escolas públicas do município estão agora equipadas com conexão de alta velocidade. O acesso gratuito à internet, no entanto, não se restringiu às salas de aula. Atualmente, 12 praças e parques públicos contam com rede wi-fi gratuita por meio do programa Niterói Digital. No mesmo período, 2.045 pessoas foram alfabetizadas por meio do curso de alfabetização e de formação tecnológica básica, disponibilizados pelos telecentros.

- Todas as escolas públicas municipais com conexão de alta velocidade à internet;
- 2.045 pessoas alfabetizadas;
- Wi-fi grátis em 12 praças e parques públicos.





## PRÓSPERA E DINÂMICA

Manter a cidade no rumo do desenvolvimento, apesar do cenário macro econômico de grave recessão, estimulando a abertura de novos negócios e ampliando o mercado de oportunidades, vem sendo possível graças ao saneamento das contas públicas e a recuperação da capacidade de investimento do município.

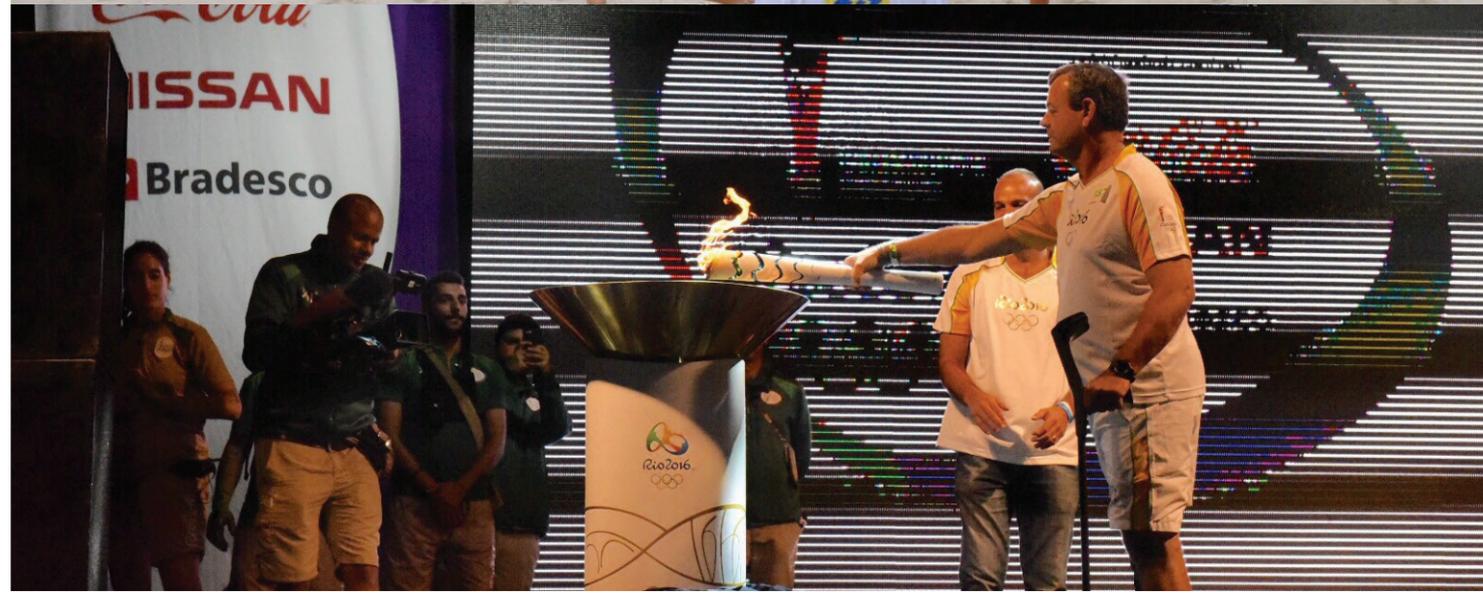
Promover iniciativas para fortalecer e incentivar investimentos, além de dinamizar a economia local são os principais desafios para as áreas de Desenvolvimento Econômico e Inserção Produtiva em Niterói.



## Promoção de Investimento

A geração de empregos é fundamental para o desenvolvimento de uma cidade e promoção da melhoria da qualidade de vida da população. Com o objetivo de proporcionar mais ofertas de emprego, a Prefeitura de Niterói realizou um estudo de viabilidade de criação de um Polo de Desenvolvimento Industrial. Nesta etapa, já foram verificadas as possíveis instituições que participarão do projeto, bem como a legislação apropriada já foi verificada junto à Procuradoria do Município.

Estudos de viabilidade já iniciados com consulta a possíveis instituições participantes;  
Verificada legislação apropriada junto à Procuradoria do Município.



## Niterói Cidade Esporte

A proximidade com o Rio de Janeiro e sua vocação para a prática de esportes permitiram que Niterói também tivesse forte participação nos Jogos Olímpicos de 2016. Parceria com o Comitê Rio-2016 garantiu a presença de Niterói na rota da Tocha Olímpica. A cidade também se preparou para receber atletas, destinando 200 leitos para famílias olímpicas.

Um dos pontos altos da celebração foi a passagem da tocha de Niterói para o Rio de Janeiro através da Baía de Guanabara, o que contou com a participação de medalhistas olímpicos de Niterói.

Acidade também sediou importantes eventos preparatórios, como o Circuito Brasileiro de Vôlei de Praia, também foi implementado o programa Transforma e nove ações de experimentação esportiva (eventos em áreas públicas municipais com prática de diversas modalidades).

Niterói na rota da Tocha Olímpica;  
Disponibilizados 200 leitos para famílias olímpicas.

# Mercado Municipal Feliciano Sodré

Construído entre os anos de 1927 e 1930, o Mercado Municipal Feliciano Sodré teve suas atividades encerradas em 1976 e, em 1980, transformou-se em depósito público estadual. Desde então, a construção, que exibe em sua fachada traços art itálico, vinha sofrendo com o abandono. Até que a nova gestão da Prefeitura decidiu municipalizar o espaço para revitalizá-lo.

Os primeiros passos foram dados com a municipalização e a definição do modelo de revitalização que permitirá a elaboração de uma parceria público privada do espaço. O objetivo é transformar o Mercado Municipal num modelo para o estado.

— Definido modelo de revitalização a ser implantado.



# Turismo Niterói

Cidade repleta de belezas naturais, Niterói tem atraído cada vez mais visitantes graças ao incremento do turismo. As ferramentas utilizadas pela gestão em busca do incremento dessas atividades foram a promulgação de uma nova lei de hotéis, a criação de mil novos leitos na rede hoteleira da cidade, organização e promoção do Circuito dos Fortes com sinalização turística, criação do polo gastronômico de Icaraí e da Orla Gastronômica, além da modernização dos Centros de Atendimento ao Turista (CAT) do Caminho Niemeyer, da sede da Neltur, Parque da Cidade e do Campo de São Bento.

- Novos leitos de hotéis criados;
- Polo gastronômico Icaraí e São Francisco implementados;
- 4 Centros de Atendimento ao Turista modernizados.





## VIBRANTE E ATRAENTE



Investimentos em infraestrutura, proteção e recuperação dos ecossistemas, mobilidade e conservação, lazer, cultura e economia verde. Essas têm sido medidas fundamentais para que Niterói mantenha o crescimento sem perder o foco no meio ambiente e na sustentabilidade.

A revitalização do Horto do Fonseca, a inauguração do Skatepark e o projeto Enseada Limpa, responsável por melhorias na balneabilidade das praias niteroienses da Baía de Guanabara, são algumas ações de destaque que, aliadas ao permanente trabalho de recuperação das áreas verdes e a revitalização de praças e parques públicos, mantêm os altos índices de qualidade de vida do município.

# Niterói

## Mais Verde

Preservar e recuperar áreas verdes e degradadas são objetivos do programa que também tem ações voltadas para a contenção de encostas, criação de Unidades de Conservação Ambiental, plano de manejo, criação de parques e ações de reflorestamento.

Somente na área de proteção ambiental, a criação do Parnit e do Simapa garantiram a Niterói um dos mais elevados índices (50%) de áreas verdes protegidas de cidades localizadas em regiões metropolitanas no país.

Dentro do Simapa, na região Norte da cidade, a encosta do Morro Boa Vista foi recuperada e reflorestada. A instalação de placas informativas foi realizada em comunidades como Morro do Cavalão, Pendotiba e no Parnit.

O projeto de replantio se estendeu por outras cinco comunidades (Morros do Querosene, do Cavalão, do Castro, do Arroz e Parque Palmir Silva), totalizando 50.000 mudas.

Além disso, foram recuperados espaços públicos como Acúrcio Torres, Alan Kardec, Boa Vista, sede do Parnit e cercamento da Duna Grande, em Itaipu.

- Criação do Parnit e do Simapa, atingindo 50% das áreas protegidas - mais de 10 milhões de metro quadrados de áreas protegida;
- Recuperação da encosta do Morro Boa Vista;
- Plantio de 50.000 mudas.



Replantio Encosta do Morro do Boa Vista

## Enseada Limpa

Um dos maiores desafios dos municípios às margens da Baía de Guanabara é ajudar no processo de despoluição do mar. E se dependesse exclusivamente de Niterói, esse objetivo estaria bem mais perto de ser alcançado. Em 2013, Icaraí, por exemplo, apresentava condições inadequadas para banho em mais de dois terços das medições. Após a implantação do programa Enseada Limpa e ações como coleta seletiva, educação ambiental, implantação de eco-barreira em São Francisco, melhorias com a campanha Se Liga, modernização dos ETE's, que o quadro mudou para melhor.

O mesmo programa capacitou agentes comunitários de saúde em vigilância e saúde ambiental, promoveu palestras nas escolas, realizou ações de desinfestação de roedores na Grota e em Jurujuba, conseguindo aumentar a meta de balneabilidade das praias de 27,69% para 44,3%.

— Índice de balneabilidade de praias saltou de 27,69% para 44,3%;

— Ações de desinfestação de roedores na Grota e em Jurujuba;

— Eco-barreira implantada em São Francisco.



## Cidade da Vela

Uma cidade vibrante e atraente aproveita suas vocações para oferecer aos seus habitantes e visitantes, opções de lazer, esporte e cultura.

Graças às suas enseadas e grande quantidade de clubes náuticos, Niterói é considerada a Cidade da Vela no país. Esse posto vem sendo consolidado com iniciativas como a realização da Semana Brasileira de Vela por três edições consecutivas, duas em 2014 e uma em 2015.

— 3 edições da Semana Brasileira de Vela (duas em 2014 e uma em 2015)





## Niterói Bem Cuidada

Para ser vibrante e atraente, uma cidade precisa também ser bem cuidada. E a Prefeitura de Niterói não esqueceu desta parte. De 2013 a 2016, 40 praças e áreas públicas implantadas ou revitalizadas.

- 40 praças e áreas públicas implantadas ou revitalizadas;
- 3 praças com novo tratamento paisagístico.

# Niterói Cultural

A nossa cidade tem uma extraordinária potência cultural. No quadriênio 2013-2016, a Prefeitura de Niterói viabilizou formas de fomentar a produção cultural na cidade, inclusive com a ajuda da iniciativa privada. E foi graças a uma Parceria Pública Privada (PPP) que um projeto de Oscar Niemeyer, cuja obra fora iniciada há quase duas décadas e estava abandonada, tornou-se realidade: o Centro Petrobras de Cinema, dotado de salas de exibição, restaurantes, lojas e livraria.

Outro projeto do mestre da arquitetura também foi valorizado. O Caminho Niemeyer foi integrado à cidade, ganhando centro de informações, estacionamento e calendário de eventos, câmeras e sinalização.

Ícone de Niterói desde a sua inauguração, o Museu de Arte Contemporânea (MAC) passou pela sua primeira reforma e foi completamente recuperado, com seus equipamentos atendendo às normas do Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (Iphan).

Ao mesmo tempo, um circuito dos museus, que receberam sinalização moderna, foi estruturado e bens tombados foram recuperados. O MAC e o Centro Petrobras de Cinema receberam, ainda, totens eletrônicos informativos.

- MAC reformado;
- Centro Petrobras de Cinema (Reserva Cultural) inaugurado via PPP;
- Circuito dos Museus criado e Caminho Niemeyer integrado à cidade;
- Editais Públicos para incentivar a produção cultural a cidade;
- Companhia de Ballet retomada com nova sede;
- Reabertura do Teatro Popular.



## Região Oceânica Pro Sustentável

Carente de investimentos em infraestruturas durante décadas, a Região Oceânica de Niterói mereceu atenção especial da nova gestão. As iniciativas não ficaram restritas à construção da TransOceânica. Foram implementados projetos de drenagem e pavimentação dos vários bairros, entre outras ações.

Um dos passos mais importantes para pôr em prática o Pró-Sustentável foi a obtenção de um financiamento da Cooperação Andina de Fomento (CAF), no valor de R\$ 350 milhões. Com os recursos, a prefeitura iniciou o maior volume de investimentos da história da Região Oceânica.

— Obras de infraestrutura em Piratininga, Itaipu, Bairro Peixoto, Cafubá, Fazendinha e Romanda Gonçalves.





## INCLUSIVA

Promover oportunidades para todos, reduzir o déficit habitacional da cidade e proporcionar condições dignas de moradia para a população mais vulnerável do município.

Essas são algumas das metas alcançadas pela gestão pública nos últimos anos. Foram contratadas mais de 3 mil unidades habitacionais destinadas às famílias residentes em áreas de risco e que recebem aluguel social.

O cuidado com a população em situação de rua foi ampliado por meio do Consultório na Rua, uma iniciativa de inclusão social que envolve médicos, psicólogos, enfermeiros, técnicos de enfermagem, redutores de danos e assistentes sociais na abordagem direta e encaminhamento das pessoas em risco, visando à erradicação da miséria e garantia dos direitos básicos do cidadão.

# Niterói Sem Miséria

Niterói ocupa a primeira posição no ranking estadual do Índice de Desenvolvimento Humano (IDH), além de ter a maior proporção de famílias nas classes A,B e C do Rio de Janeiro. No entanto, apesar da excelente colocação, assim como demais cidades, também precisa enfrentar as desigualdades sociais.

Para isso foi criado o programa Niterói Sem Miséria, que estabeleceu um plano municipal de políticas públicas para população em situação de rua, criou um pacote de leis municipais garantindo assistência social aos grupos mais vulneráveis e implantou um sistema de Acompanhamento Familiar.

A prefeitura construiu e inaugurou dois centros de acolhimento para crianças e dois centros para acolhimento de população em situação de rua também implementado um Centro de Referência Especializado de Assistência Social (CREAS) no Largo da Batalha.

- 1º lugar no ranking estadual do IDH;
- 2 Centros de acolhimento infantil, 2 centros de acolhimento para população em situação de rua contruídos;



# Crack: É Possível Vencer

Enfrentar o problema do consumo de drogas de forma ampla, com equipes multidisciplinares e com a participação de diversas secretarias são os objetivos do programa Crack é Possível Vencer, implantado pela Prefeitura de Niterói.

Para fazer frente ao problema, a prefeitura implantou uma base móvel de monitoramento, com câmeras, disponibilizou outros quatro veículos (duas motocicletas e dois automóveis), capacitou agentes da Guarda Municipal (retirar vírgula) e criou o Serviço de abordagem de rua.

Além disso, implementou o Consultório de Rua, abriu 50 novas vagas de acolhimento para dependentes na Secretaria de Assistência Social e inaugurou uma unidade exclusiva para acolhimento de crianças.

- Base móvel de monitoramento implantada;
- 50 novas vagas de acolhimento criadas;
- Unidade de acolhimento exclusiva para crianças implementada;
- Consultório de Rua em funcionamento.



## Morar Melhor

Ter uma moradia digna é o sonho de todas as famílias, principalmente àquelas em áreas de risco e de vulnerabilidade social. Para a prefeitura, atender a esse anseio é prioridade. Por isso, o programa Morar Melhor foi desenvolvido por meio de uma parceria da Prefeitura de Niterói com a Caixa Econômica Federal (CEF). Desde sua implantação, o município contratou (obteve autorização para construir) 3.126 unidades habitacionais de interesse social em diversos bairros da cidade, como o Caramujo, que já recebeu 600 imóveis.

Desde sua implantação, o município contratou 3.126 unidades habitacionais de interesse social em diversos bairros da cidade, como o Caramujo, que já recebeu 600 imóveis.

Desse total, 1.090 unidades foram entregues às famílias beneficiadas até o fim de 2016 e mais 240 famílias receberam as chaves de seus imóveis ainda no primeiro semestre de 2017.

1.090 imóveis entregues de um total de 3.126 unidades habitacionais já contratadas.





## EFICIENTE E COMPROMETIDA

Para garantir uma administração pública moderna e eficiente, foram adotadas iniciativas que estão aproximando cada vez mais o cidadão da gestão municipal.

A implantação do software de gestão e-Cidade, por exemplo, permitiu uma visão integrada das contas públicas, economia de recursos e maior eficiência.

A criação do Portal da Transparência e a implantação da Lei de Acesso à Informação – que garantiram duas vezes a nota máxima no ranking nacional da transparência elaborado pelo Ministério Público Federal e duas vezes a nota 10 na Escala Brasil Transparente, da Controladoria Geral da União (CGU) – vêm facilitando a consulta das receitas e despesas públicas, ampliando a relação entre sociedade e governança.

Não podemos deixar de citar que Niterói foi a grande vencedora do IX Prêmio Prefeito Empreendedor do Sebrae, em 2016, na categoria principal, a de Melhor Projeto Estadual. Para conquistar o primeiro lugar, a administração municipal mostrou as iniciativas no projeto “Niterói Empreendedora – Construindo a melhor cidade para se viver e ser feliz”, que implementou ações para estimular o empreendedorismo e o crescimento econômico associado ao desenvolvimento social e humano.

# Prefeitura Móvel

Aproximar a administração municipal dos moradores da cidade, ouvir demandas e atender seus anseios.

Em cada uma de suas edições, a Prefeitura Móvel ocorre durante uma semana num bairro, sempre com a presença do prefeito e seu secretariado. Durante esse período, é possível atender, de perto, às mais diversas demandas da sociedade, desde retirada de documentos até consultas e encaminhamento médico, esclarecer dúvidas e receber sugestões da população. Desde que foi criada, a Prefeitura Móvel, que será ampliada, já esteve em seis regiões de Niterói.

— 6 regiões atendidas pelo Prefeitura Móvel.



## Atendimento de Qualidade

Em 2013, a população de Niterói praticamente não tinha alternativa para solicitar serviços ou fazer sugestões para a municipalidade, exceto pelo já ultrapassado sistema de protocolos. Mas a chegada do programa Atendimento de Qualidade mudou essa situação. A prefeitura ganhou uma Ouvidoria Municipal, o funcionalismo passou a ter um regimento interno e, pela primeira vez na história, foi realizada uma pesquisa de satisfação dos cidadãos em relação aos serviços públicos prestados pela prefeitura.

Também foram utilizadas ferramentas modernas para os novos canais de comunicação, como a plataforma colaborativa de atendimento Colab.re, dando mais agilidade às demandas dos cidadãos.

Pelo projeto, o município realizou o mapeamento dos serviços de poda em Icaraí e no Centro, e conseguiu a redução do tempo de resposta às solicitações deste serviço. Pedidos de reparos em vias públicas também tiveram seu prazo de resolução reduzido.

- Plataforma digital Colab.re e ouvidoria criados;
- Redução de prazo para podas .



## Gestão Integrada e Moderna

Ao assumir a Prefeitura em 2013, a atual gestão municipal se deparou com um quadro de total desorganização das contas públicas e dos sistemas de gerenciamento. Havia 10 folhas de pagamento, 10 sistemas contábeis diferentes e 18 protocolos, nenhum deles conectado a outro por falta de informatização. Por conta dessa situação, o município figurava como uma das cidades inadimplentes do Cadastro Único de Cidades (CAUC), uma espécie de cadastro de devedores nacional. Para fazer frente a esse cenário, foi desenvolvido o projeto Gestão Integrada e Moderna, cujo objetivo era modernizar a administração da cidade.

Por meio desse projeto, a prefeitura firmou convênios com o Proderj e buscou recursos junto ao BNDES para a implantação dos sistemas e-cidades e de monitoramento de convênios nas secretarias municipais, integrando as pastas e unificando os sistemas, permitindo melhor controle de gastos, receitas e resultados com a informatização.

Os investimentos em infraestrutura da cidade, porém, não ficaram de lado. Para alcançar esse objetivo, estabeleceu-se a meta de contratação de financiamentos de órgãos nacionais e internacionais, entre eles o financiamento junto à Caixa Econômica Federal para a TransOceânica, o maior projeto de mobilidade da cidade, do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e da Cooperação Andina de Fomento (CAF), estes dois últimos para projetos nas áreas de meio ambiente e sustentabilidade.

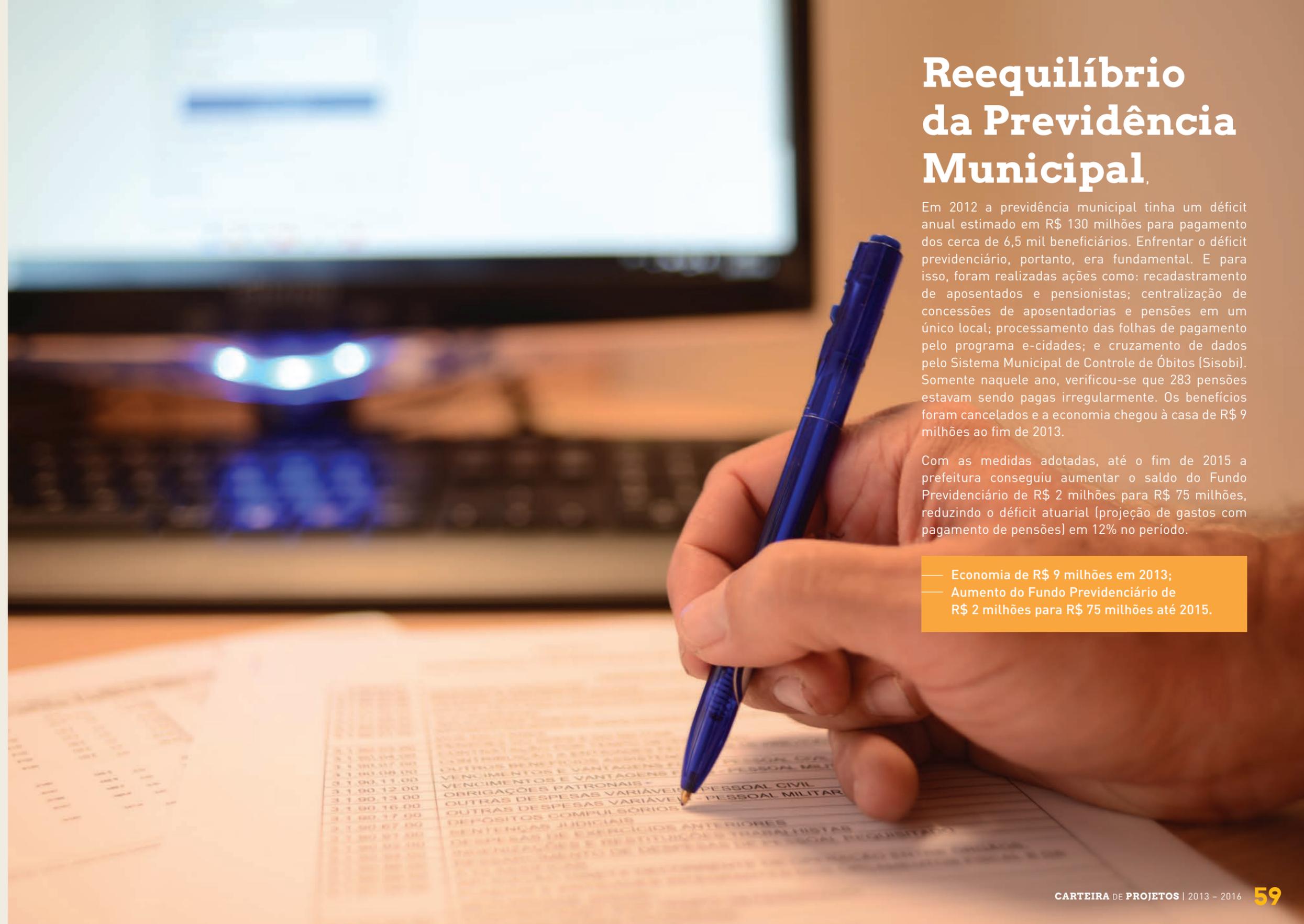
— Informatização da prefeitura;  
— Unificação das folhas de pagamento e sistemas contábeis.

## Reequilíbrio da Previdência Municipal

Em 2012 a previdência municipal tinha um déficit anual estimado em R\$ 130 milhões para pagamento dos cerca de 6,5 mil beneficiários. Enfrentar o déficit previdenciário, portanto, era fundamental. E para isso, foram realizadas ações como: recadastramento de aposentados e pensionistas; centralização de concessões de aposentadorias e pensões em um único local; processamento das folhas de pagamento pelo programa e-cidades; e cruzamento de dados pelo Sistema Municipal de Controle de Óbitos (Sisobi). Somente naquele ano, verificou-se que 283 pensões estavam sendo pagas irregularmente. Os benefícios foram cancelados e a economia chegou à casa de R\$ 9 milhões ao fim de 2013.

Com as medidas adotadas, até o fim de 2015 a prefeitura conseguiu aumentar o saldo do Fundo Previdenciário de R\$ 2 milhões para R\$ 75 milhões, reduzindo o déficit atuarial (projeção de gastos com pagamento de pensões) em 12% no período.

— Economia de R\$ 9 milhões em 2013;  
— Aumento do Fundo Previdenciário de R\$ 2 milhões para R\$ 75 milhões até 2015.



# Niterói Transparente

A implantação da Lei da Transparência e a criação do Portal de Transparência garantiram a Niterói, por dois anos consecutivos (2015 e 2016), o primeiro lugar no ranking da transparência do Estado do Rio. A iniciativa recebeu nota máxima nas duas avaliações do Ministério Público Federal (MPF) e da Controladoria Geral da União (CGU).

Pelo programa também foram capacitadas 200 pessoas, entre servidores e conselheiros, para acompanhamento da aplicação de recursos públicos. Foi, instituído o Conselho Municipal de Controle Social e Transparência.

Líder no ranking de Transparência no estado;  
Nota máxima (10) nas avaliações do MPF e da CGU em 2015 e 2016.

