

Balanço de Gestão

SEPLAG 2022



EXPEDIENTE

Prefeito Municipal de Niterói

Axel Graef

Vice-Prefeito Municipal de Niterói

Paulo Roberto Bagueira

Secretária de Planejamento Orçamento e Modernização da Gestão

Ellen Benedetti

Chefe de Gabinete

Julia Barreto

Subsecretária de Articulação Institucional

Isadora Modesto

Subsecretária de Planejamento

Elissa Rasma

Subsecretária de Avaliação de Políticas Públicas e Gestão da Informação

Severine Macedo

Subsecretário de Orçamento

Marcelo Bandeira

Subsecretário de Modernização da Gestão

Enzo Mayer Tessarolo

FICHA TÉCNICA

Coordenação

Carolina Ribeiro

Priscila Borges

Diagramação

Henri Vilson

Revisão

Julia Barreto

Isadora Modesto

Apoio técnico

Eduardo Oliveira

Elen Ramos

Iana Costa

Rayane Marins

INDÍCE

Apresentação	5
Ações da SEPLAG ganham destaque na imprensa	6
Integridade e Compliance	8
Planejamento Integrado e Gestão Eficiente	14
Gestão Baseada em Evidências	20
Gestão Orçamentária	27
Governo Digital	37
Desenvolvimento dos Servidores	45
Disseminação de Conhecimento	54
Eventos e Premiações	57
SEPLAG de Casa Nova	64
Equipe da SEPLAG	65
Guia de Siglas	69



APRESENTAÇÃO

Chegamos a 2023 com muitos motivos para comemorar. Organizada e planejada com ações para curto, médio e longo prazo, a cidade avançou em políticas públicas e entregas de qualidade para a população, com responsabilidade e justiça social. Foi destaque em eventos e premiações que versam sobre transparência, governança, planejamento, inovação e tecnologia, e muitos outros. A Secretaria de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão (SEPLAG) tem orgulho de fazer parte destas importantes entregas para o município.

Por aqui, passam a maior parte dos projetos, seja na fase de planejamento, elaboração e acompanhamento das metas previstas no ano ou no estudo e alocação dos recursos, além das ações de desenvolvimento dos servidores.

Seguimos com prioridade nas ações de fortalecimento da transparência e modernização da gestão, com iniciativas que envolvem toda a Prefeitura. Depois da entrega ao cidadão, avaliamos os resultados das políticas públicas para melhoria contínua dos serviços e ações para a população.

Neste Balanço de Gestão, reunimos as principais entregas e conquistas da SEPLAG em 2022. Valorizamos o trabalho e dedicação de cada colaborador da secretaria nos pequenos e grandes projetos planejados e executados na cidade para manter Niterói sempre à frente. Agradecemos aos nossos servidores e também parceiros por todos os avanços.

Seguimos trabalhando para construir a melhor cidade para se viver e ser feliz!

AÇÕES DA SEPLAG GANHAM DESTAQUE NA IMPRENSA



Nova estratégia de comunicação

para fortalecer o diálogo com imprensa, servidores e moradores da cidade



40 notícias

sobre novos serviços, lançamento de projetos e melhorias realizadas pela SEPLAG em mais de 10 sites e jornais diferentes



Criação do LinkedIn

segundo perfil de órgão da Prefeitura de Niterói com mais seguidores (atrás da SMA) e mais engajamento (atrás da Fazenda)



Reformulação do Instagram

Mais de mil novos seguidores e crescimento em todos os resultados e insights

INTEGRIDADE E COMPLIANCE



PLANO DE INTEGRIDADE DA SEPLAG - PREVINE NITERÓI

Instrumento de controle com foco em prevenção a irregularidades, conflitos internos e prejuízos ao erário municipal.



56 ações do Plano de Integridade
Previne elaboradas e monitoradas

95,5 %
das ações previstas para 2022 foram entregues

Algumas das ações do PREVINE entregues pela SEPLAG em 2022



Estruturação da Carta de Serviços da Prefeitura nos 100 primeiros dias de Governo, divulgada em formato Portal de Serviços



Implementação de Plano de Capacitação, como instrumento da Política de Desenvolvimento dos servidores



Indicação de cursos e monitoramento da certificação dos servidores da SEPLAG designados para exercer as atribuições de Fiscais de Contratos



Regulamentação da Lei de Proteção do Usuário do Serviço Público, como produto do Comitê de Atendimento ao Cidadão



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
tinyurl.com/PrevineNiteroi

Área responsável: NCC
Áreas envolvidas: Gabinete, SSAI, SSMG e EGG
Parceiros: CGM



PROGRAMA TIME BRASIL



CONCLUSÃO DE
100% DAS AÇÕES
DO PROGRAMA TIME BRASIL

Programa da CGU tem a finalidade de fomentar, apoiar e orientar a adoção de políticas e programas de **prevenção à corrupção** e a **promoção da transparência** e do **acesso à informação**, da **integridade** e da **participação social**, que constituem os princípios de Governo Aberto.

PLANO DE AÇÃO ESTABELECEU 9 AÇÕES PARA A PREFEITURA EM 2022 FOMENTANDO:

-  Facilidade de acesso às informações
-  Abrangência e atualização das informações
-  Implementação dos normativos de transparência e acesso à informação

PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS

-  Atualização da competência das unidades no Portal da Transparência
-  Implementação de aba específica para Processos Seletivos e Avaliação Interna no Portal da Transparência
-  Atualização sobre editais, contratos, licitações e remuneração no Portal da Transparência

Área responsável: SSMG

Áreas envolvidas: Gabinete, SSO, SSP, SSAGI, SSAI

Parceiros: Rede de Transparência e Conselho Municipal de Transparência e Participação Social

MELHORIAS NO PORTAL DA TRANSPARÊNCIA

Esse ano foram desenvolvidas diversas iniciativas para tornar o portal da transparência mais eficiente

1 Ferramenta de busca aprimorada com técnicas de Experiência do Usuário

Buscas mais assertivas e eficientes para os cidadãos

2 Aperfeiçoamento da publicação periódica da avaliação interna sobre a transparência

Realizado a partir do diagnóstico de transparência utilizando a metodologia do Instituto de Governo Aberto/Transparência Brasil*.

3 Criação de uma aba específica para processos seletivos da prefeitura

A fim de garantir que os processos seletivos sejam realizados de maneira formal e transparente, com divulgação dos editais e resultados, inclusive para os cargos de direção e/ou cargos considerados vulneráveis à fraude e corrupção.

4 Identificação e correção dos erros relacionados a:

- Carregamento de dados de Folha de Pagamento
- Visualização de dados em Contratos
- Divulgação de informações referentes ao 13º salário
- Projetos do PDPA
- Visualização de despesas

* A Avaliação Interna de Transparência do Município de Niterói mede os níveis de transparência e governança pública utilizando a metodologia da Transparência Internacional - Brasil: O Índice de Transparência e Governança Pública (ITGP) é uma iniciativa da Transparência Internacional - Brasil (TI Brasil) que busca avaliar e fomentar as agendas de integridade, transparência, dados abertos, acesso à informação, participação social, governança pública, transformação digital e combate à corrupção nos mais diversos níveis federativos e poderes da República.

Área responsável: SSMG

Áreas envolvidas: Gabinete, SSO, SSP, SSAGI, SSAI

Parceiros: Rede de Transparência e Conselho Municipal de Transparência e Participação Social

MAIS DADOS ABERTOS NO PORTAL DA TRANSPARÊNCIA!

+ Cada vez mais e melhores práticas
de acesso à informação!

↑
TOP **Aumentamos a**
disponibilização
de dados abertos

Agora os dados podem ser baixados em csv (formato aberto)



Ampliação dos requisitos disponíveis nos blocos: Contratos, Licitações e Remuneração



Disponibilização dos instrumentos de planejamento: Plano Plurianual (PPA), Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e Lei Orçamentária Anual (LOA) em formato aberto



Atualização das competências das unidades disponibilizando para a sociedade dados dos titulares de cargos de direção superior, com os respectivos currículos; endereços, telefones e e-mails das Unidades, com os horários de atendimento ao público.



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
transparencia.niteroi.rj.gov.br

Área responsável: SSMG

Áreas envolvidas: SSAGI

Parceiros: SMA, SMF, SEDEN, SMARHS, CGM e UFF

MELHORIAS NA GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS DE TIC

Padronização de fluxos: mais segurança jurídica para o ordenador de despesas e transparência na instrução dos processos.

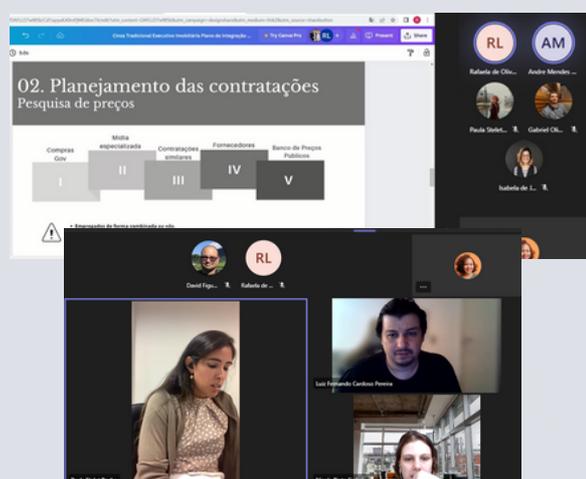
- 
 ● Padronização da instrução processual e das peças de fiscalização
- 
 ● Criação de um modelo de parecer circunstanciado: mais abrangente e detalhado
- 
 ● Implementação de rotinas de reuniões para o acompanhamento dos processos e reforço da equipe
- 
 ● Processo eletrônico para acelerar a instrução processual
- 
 ● Mapeamento dos fluxos dos processos de pagamento e de prorrogação contratual

Área responsável: SSMG

Áreas envolvidas: Gabinete, NCC

Parceiros: SMF, SMA, PGM, CGM, CETI e Comitê Gestor do Processo Eletrônico, Comitê Estratégico de Tecnologia

NOVO FLUXO DE ACOMPANHAMENTO DE PROCESSOS



- Rotina de reuniões semanais sobre demandas, contratos e convênios das Subsecretarias: Maior integração entre as áreas e melhor orientação sobre normas e soluções para processos
- Otimização do trabalho a partir de reorganização interna da equipe

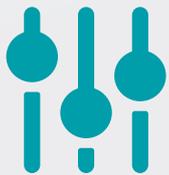
Área responsável: NCC

Áreas envolvidas: SSP, SSAGI, SSAI, SSMG e SSO

PADRONIZAÇÃO DAS FONTES DE RECURSOS ORÇAMENTÁRIAS

Padronização das fontes de recursos conforme determinação Federal para o exercício de 2023.

- Portaria conjunta da STN/SOF nº20/21 - Estabelece a padronização das fontes ou destinação de recursos no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.
- Portaria STN nº710/21 - Estabelece classificação das fontes ou destinação de recursos a ser utilizada na padronização.



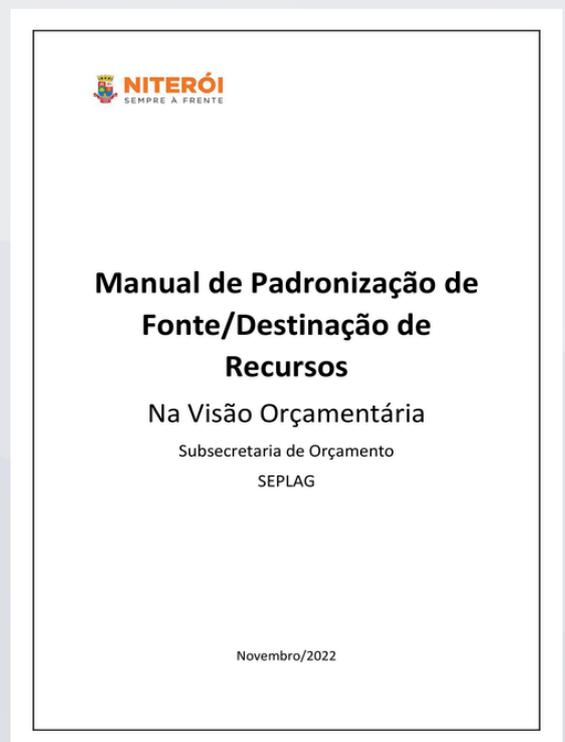
Maior controle das origens e aplicações de recursos

 Adequação à determinação Federal para o exercício de 2023

 Definição da nova estrutura de codificação

 Alterações no sistema e-Cidade

 + de 39 horas de treinamentos para as unidades



Área responsável: SSO
 Áreas envolvidas: EGG, SSMG
 Parceiros: SMF, CGM, Nitprev, FMS, FME

PLANEJAMENTO INTEGRADO E GESTÃO EFICIENTE





LANÇAMENTO DO PORTAL DO PLANEJAMENTO DA PREFEITURA DE NITERÓI

 **+ 3 mil acessos**
ao Portal do Planejamento em 1 ano

 Lançado no 7º Encontro de Gestores, em janeiro

 Informações sobre elaboração e monitoramento do PPA, LDO, LOA, Plano de Metas e NQQ por meio de painéis interativos, vídeos e publicações



Objetivo de centralizar os instrumentos e informações de planejamento municipal em um único site



Aprimoramento contínuo, observando as boas práticas adotadas na disponibilização de informações e conteúdo

+ Transparência de dados 

+ Accountability 

+ Controle social sobre as políticas públicas de Niterói 



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
portalplanejamento.niteroi.rj.gov.br

Área responsável: SSP
Áreas envolvidas: Gabinete, SSO, SSMG, SSAGI, SSAI e LabNit
Parceiros: EGP, NGE, CGCOM



PLANO DE METAS 2022

NOVIDADES NO B.I. DO PLANO DE METAS



Visualização do Plano de Metas por área de resultado



Visualização do Plano de Metas por órgão



Vinculação das metas com os ODS/ONU



Vinculação das metas com os indicadores de resultado do PPA



78% de execução

no 10º Encontro de Gestores, último do ano

LOA | LDO | PPA | Pacto de Gestão

Metodologia
S M A R T

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
ODS

Área de resultado do
NQQ

Indicador de resultado do
PPA

Regionalizadas
SIGEO

- Instrumento de planejamento de curto prazo
- **2** capacitações para a implementação do Plano de Metas 2022 realizadas
- **47** órgãos e entidades pactuaram 4 metas cada um
- **188** metas anuais
- **4** Encontro de Gestores em 2022

Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: SSAGI, SSO, SSMG, SSAI e Gabinete

Parceiros: 47 órgãos e entidades participantes do Plano de Metas

INTEGRAÇÃO NOS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO: PPA - LDO - LOA

A integração entre os instrumentos é fundamental para um planejamento mais realista e assertivo em relação às entregas para a população.

Plano Plurianual Participativo 2022-2025 como elo da estratégia municipal

Elaboração teve como base o Plano Niterói Que Queremos e a consulta pública do PPA "Participa Niterói", ampliando a participação social na definição e pactuação das prioridades



Confecção de modelo matemático de médio prazo para definição de parâmetros orçamentários do PPA

Estudo mapeou o montante passível de alocação no PPA, sem descuidar da gestão fiscal, considerando perspectivas de arrecadação de receitas e projeção das despesas para o período



Alocação na LOA 2023 de 80% das prioridades definidas pela LDO

Considerando que por lei a LDO deve seguir o Plano Plurianual, isso significa que as diretrizes e metas elaboradas pelo PPA e priorizadas pela LDO são em grande maioria contempladas no orçamento público durante a elaboração da LOA.

Dessa forma, as demandas e prioridades planejadas junto à sociedade no PPA são viabilizadas através da previsão no orçamento municipal.

Integração no Plano de Metas



Os responsáveis setoriais pelo orçamento público devem ser envolvidos no processo de confecção e acompanhamento das Metas, considerando que a disponibilização de orçamento é condição fundamental para o cumprimento das ações.

Área responsável: SSP e SSO

Áreas envolvidas: SSMC, SSAGI, SSAI e Gabinete

Parceiros: Todos os órgãos e unidades da prefeitura

MELHORIA NOS FLUXOS DE ANÁLISE DA CPFGE



A SEPLAG, como secretaria executiva da CPFGE, faz a organização e análise prévia de todos os processos discutidos pela comissão.

Criação do Núcleo de Apoio Orçamentário à CPFGE para qualificar a análise das fichas

O núcleo é responsável pela análise qualitativa das informações orçamentárias visando subsidiar a tomada de decisão com o fornecimento de informações qualificadas e de evidências econômicas. Contribui assim para a implementação e manutenção das políticas públicas em consonância com a saúde fiscal do município.

Em 2022, foram mais de **760 fichas** deliberadas pela comissão, uma média de **65 processos** analisados por mês.



Média de **11 dias** para análise da ficha e deliberação na comissão

Implementação da ficha de CPFGE no e-ciga para tramitação eletrônica de todos os processos de aquisição da prefeitura

Área responsável: Gabinete e SSO

Áreas envolvidas: SSMG

Parceiros: SMF, SMA, NITPREV e CGM

E MAIS AÇÕES DE PLANEJAMENTO INTEGRADO E GESTÃO EFICIENTE...



Execução do monitoramento do PPA 2022-2025



Desenvolvimento do Balanço de Entregas Anual da Gestão



Elaboração do decreto de regulamentação da Lei Geral de Proteção de Dados no município, que deve ser publicado em 2023.

Articulação da Rede Brasileira dos Institutos de Planejamento - InRede



Participação ativa na criação e consolidação da Rede Brasileira dos Institutos de Planejamento, que envolve 23 entidades municipais e estaduais

A InRede foi criada com o objetivo de aprimorar o planejamento do Brasil, enfrentar desafios a partir da troca de experiências e fortalecer estratégias de desenvolvimento urbano inclusivo e sustentável

Apoio técnico na elaboração da Carta Aberta Brasileira dos Institutos de Planejamento, com princípios e compromissos para o desenvolvimento de uma agenda urbana sustentável

GESTÃO BASEADA EM EVIDÊNCIAS





SIMAGI - SISTEMA DE AVALIAÇÃO E GESTÃO DA INFORMAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Lançamento ocorreu na I Jornada de Avaliação e Gestão da Informação

NOVA POLÍTICA DE AVALIAÇÃO DOS PROGRAMAS E PROJETOS PÚBLICOS DO MUNICÍPIO

+ ORGANIZAÇÃO DA GESTÃO DE DADOS

+ INSTRUMENTOS DE MONITORAMENTO, PESQUISAS E ANÁLISE DE DADOS

+ GESTÃO BASEADA EM EVIDÊNCIAS E ORIENTADA PARA RESULTADOS

= Aperfeiçoamento das políticas para os cidadãos



CRIAÇÃO DA REDE DE COOPERAÇÃO TÉCNICA EM AVALIAÇÃO E GESTÃO DA INFORMAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS:

Composta por organismos internacionais, universidades, institutos de pesquisa e entidades da sociedade civil.



LANÇAMENTO DA COLEÇÃO DE AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS



GUIA DE AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Conceitos e abordagens relacionados a implementação e avaliação de políticas públicas e indicadores, pesquisas e instituições para subsidiar o trabalho de avaliação



DIRETRIZES DE GESTÃO DA INFORMAÇÃO

Gestão de dados, referenciais explicativos e recomendações práticas sobre padrões de coleta e armazenamento de dados, cadastros, interoperabilidade de sistemas, segurança da informação e governança.



Acesse os livros pelo QR Code ou através do site: linktr.ee/ssagi

Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: Gabinete, SSP, SSO, SSMG, EGG e SSAI

Parceiros: SMS, SEXEC, SEPLAG, EGP, SEDEN, SMASES, SMDH, SEMPAS e NitLivros





NITERÓI SERÁ O PRIMEIRO MUNICÍPIO DO BRASIL A FAZER UMA PESQUISA POR AMOSTRA DE DOMICÍLIOS

PMAD NIT



Identificará em detalhes as condições demográficas, de saúde, educação, mercado de trabalho, atividades produtivas e de geração de renda, habitação e moradia da cidade, dentre outros dados.



Importante para complementar os dados produzidos pelo Censo e pela Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (PNAD) Contínua, ambas do IBGE.



Inédito na administração pública municipal

Avançamos em 2022...



Instrução processual para contratação da empresa responsável por realizar a pesquisa



Trocas de experiências com instituições que desenvolveram pesquisas estatísticas de larga escala, como Codeplan e IBGE, para debater conhecimentos, metodologia e parcerias



Plano de Comunicação elaborado e entregue à CGCOM

Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: NCC

Parceiros: PGM, IBGE, Codeplan e CGCOM



PLANO BIANUAL DE AVALIAÇÃO

AVALIAÇÃO EXECUTIVA DO PROGRAMA POUPANÇA ESCOLA E DO PROGRAMA MOEDA SOCIAL ARARIBOIA

- Avaliar a implementação dos programas, identificar gargalos e definir novas estratégias de ação para maior efetividade das políticas públicas.
- Entre as questões analisadas, entender se o público-alvo do programa está sendo alcançado e se as atividades de operacionalização do programa estão sendo implementadas conforme esperado.

Avaliação Executiva do Programa Poupança Escola em parceria com a FGV EESP Clear

Coleta de informações, percepções e vivências junto aos participantes do Programa, como gestores da Prefeitura, diretores de escolas selecionadas, professores, alunos e responsáveis, por meio de entrevistas e grupos de discussão. Troca de experiências com especialistas no tema.

Avaliação Executiva do Programa Moeda Social Arariboia em parceria com a UFF

Análise de documentação, entrevistas com atores centrais, produção de modelo lógico, análise e proposta de 77 de indicadores de monitoramento. Publicação de artigos pelo grupo de pesquisa envolvido de forma a expandir o conhecimento internacional do programa.

Ambas as avaliações ficam prontas em fevereiro/2023

Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: SSMC

Parceiros: SEMUG, SMASES, FGV EESP CLEAR, UFF

PLANO BIANUAL DE AVALIAÇÃO

BOLETINS PARA AVALIAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

- Objetivo de melhor direcionar recursos e ampliar os resultados das políticas públicas: gestão pública baseada em evidências e orientada pra resultados.
- Análise de dados e informações disponíveis nos registros administrativos e coletados em fontes oficiais externas sobre cada uma das pautas pré-determinadas.

Em 2022, foram elaborados 06 boletins:



Educação

- Estudo sobre o resultado do IDEB
- Estudo sobre a remuneração dos professores da Rede Municipal



Segurança Pública

Estudo sobre indicadores de Segurança Pública em Niterói



Saúde

- Panorama geral e comparação entre 11 cidades com os melhores índices no ranking IDGM
- Estudo sobre os 7 indicadores do Previne Brasil
- Planejamento em Saúde em Niterói: Avaliação das 50 metas do Plano Municipal de Saúde Participativo

Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: SSMG

Parceiros: Codim, SMS/FMS/FeSaúde, SME/FME, EGP

BALANÇO DOS RESULTADOS DO PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS APLICADOS - PDPA

Parceria de caráter **inovador** celebrada entre a Prefeitura, a UFF e a Fundação Euclides da Cunha com o objetivo de **incentivar o desenvolvimento de projetos** aplicados para **promover soluções** relacionadas aos desafios prioritários da cidade nas diferentes áreas do NQQ e aos ODS da ONU.



Elaboração de um estudo para mapear entregas e produtos dos 87 projetos e compreender de que forma eles contribuem para a melhoria das políticas públicas de Niterói



Em 2023 será lançado o site de divulgação dos resultados do PDPA em um grande evento com participação dos órgãos da prefeitura e da comunidade acadêmica



SEPLAG gerencia 6 projetos e coordena a estratégia de gestão do conhecimento e avaliação de resultados do programa

PROJETOS SEPLAG

- Construção e Análise dos Indicadores Sociais de Niterói
- Pesquisa de avaliação de percepção dos usuários de serviços públicos municipais: elementos para readequação do ObservaNIT como ferramenta de análise do grau de aderência das políticas públicas de Niterói aos desafios da Nova Agenda Urbana.
- Uma proposta para interoperabilidade de dados na nuvem
- Um arquivo público municipal para Niterói: gestão de documentos, acesso à informação e transparência na administração pública no horizonte da história e da cooperação regional do Leste Fluminense
- Cidade inteligente e inclusão financeira: uma moeda digital para o Município de Niterói
- Ecossistema e Governança de Dados para Melhoria da Qualidade dos Portais de Dados Abertos e Transparência de Niterói

E MAIS AÇÕES DE GESTÃO BASEADA EM EVIDÊNCIAS...



Estudos sobre investimentos em Educação e Saúde



Parceria com o EGP para monitoramento de indicadores do projeto Urban95



Apoio para o desenvolvimento do ObservaNit Mulher



Análise de Niterói nos rankings do Connected Smart Cities, Istoé Cidades e “Competitividade dos Municípios”



Revisão dos indicadores do Plano Niterói que Queremos



Estabelecimento de parceria com a FGV EESP CLEAR para realização de avaliação de impacto do Moeda Social



Revisão dos indicadores do Plano Municipal de Primeira Infância

TEM POR AÍ: NOVO OBSERVANIT



O Portal do Observatório de Indicadores de Niterói será reformulado em 2023 para se alinhar com a nova política de avaliação e gestão de dados do município, estabelecida pelo SIMAGI.



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
observa.niteroi.rj.gov.br

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA



ANUÁRIO MULTI CIDADES COMPROVA: NITERÓI SE DESTACA NO INVESTIMENTO EM POLÍTICAS PERMANENTES DE PROTEÇÃO SOCIAL

Aumentou
21% o investimento
em educação
em 2021

O maior índice do estado

Investimento por alunos
2x MAIOR que a média
nacional

79% superior à média das capitais brasileiras
Cidade que mais investe por aluno no estado



NITERÓI
SEMPRE À FRENTE

Líder no estado
73% de recursos
investidos na saúde
são próprios

Isso representa mais de meio
bilhão de reais investidos

1ª cidade que mais investe em
Assistência Social por
habitante entre as 100
maiores do Brasil

Quase o triplo dos valores de outras
cidades da Região Metropolitana

8º município com o maior
valor total aplicado em
Assistência Social do
Brasil

Ficando atrás apenas de capitais

+ Organização
e Priorização
de Projetos

+ Gestão Fiscal
Equilibrada

+ Planejamento
Financeiro

=

Melhores serviços
para a população e
políticas públicas
mais eficientes



ORÇAMENTO MUNICIPAL QUALIFICADO PARA MAIS INVESTIMENTOS PARA A POPULAÇÃO

O Pacto de Gestão é um projeto que tem o objetivo de qualificar e racionalizar o gasto público, trazendo mais eficiência e possibilitando o aumento dos investimentos em políticas públicas para a população.



Garantir a **estabilidade econômica e social**



Melhorar a **qualidade da ação** governamental, por meio do **aumento dos níveis de eficiência, eficácia e efetividade da alocação do gasto público**



Melhorar a **qualidade da informação** orçamentária da despesa e permitir maior **previsibilidade e efetividade do gasto público**

ORÇAMENTO MUNICIPAL QUALIFICADO PARA MAIS INVESTIMENTOS PARA A POPULAÇÃO



Aumento de 526%

no Investimento em **ASSISTÊNCIA SOCIAL**
nos últimos 4 anos (2019 -2022)



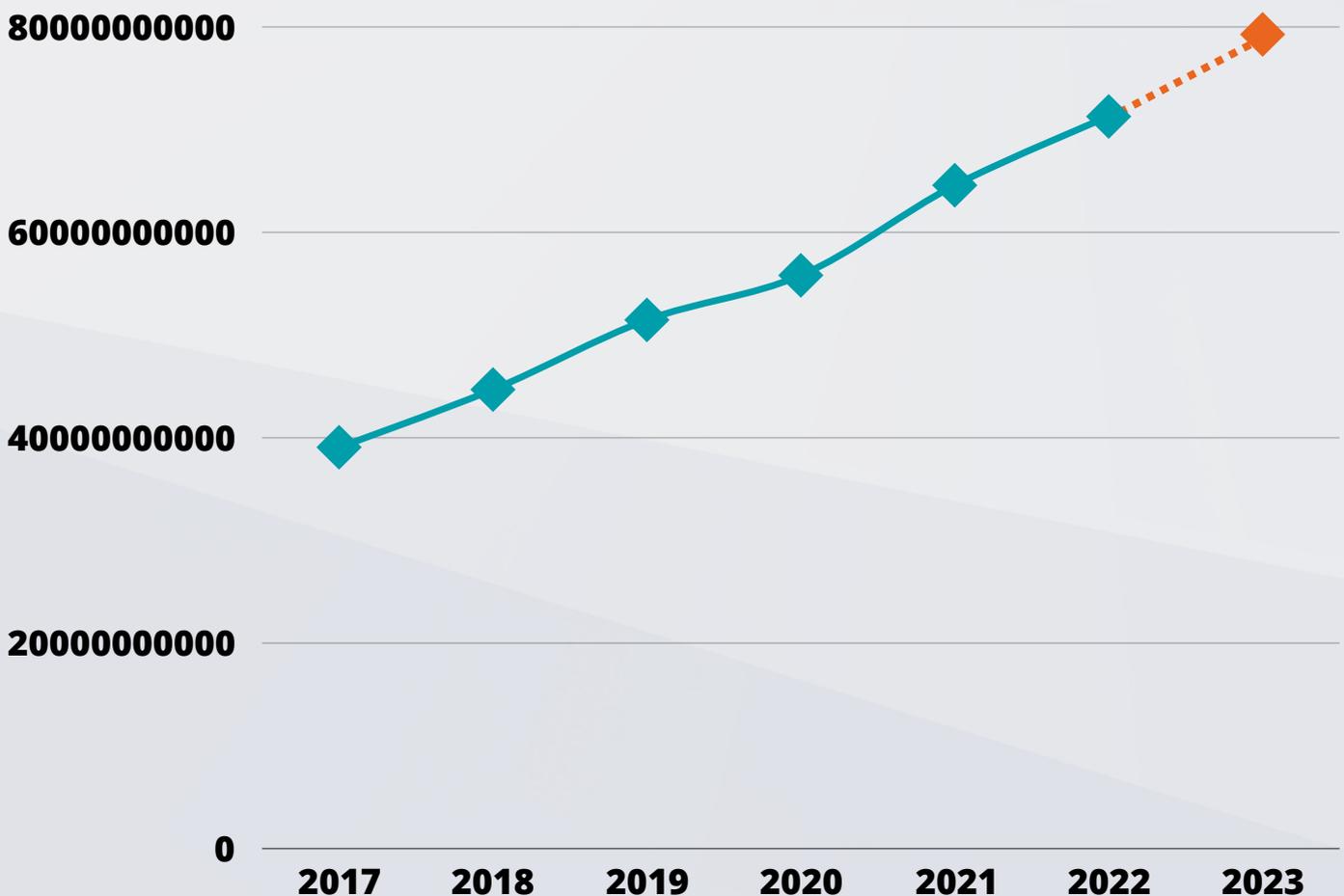
- ◆ Valor empenhado
- ◆ Previsto na LOA 2023

ORÇAMENTO MUNICIPAL QUALIFICADO PARA MAIS INVESTIMENTOS PARA A POPULAÇÃO



Aumento de 38%

no investimento em **EDUCAÇÃO**
nos últimos 4 anos (2019 -2022)



◆ Valor empenhado

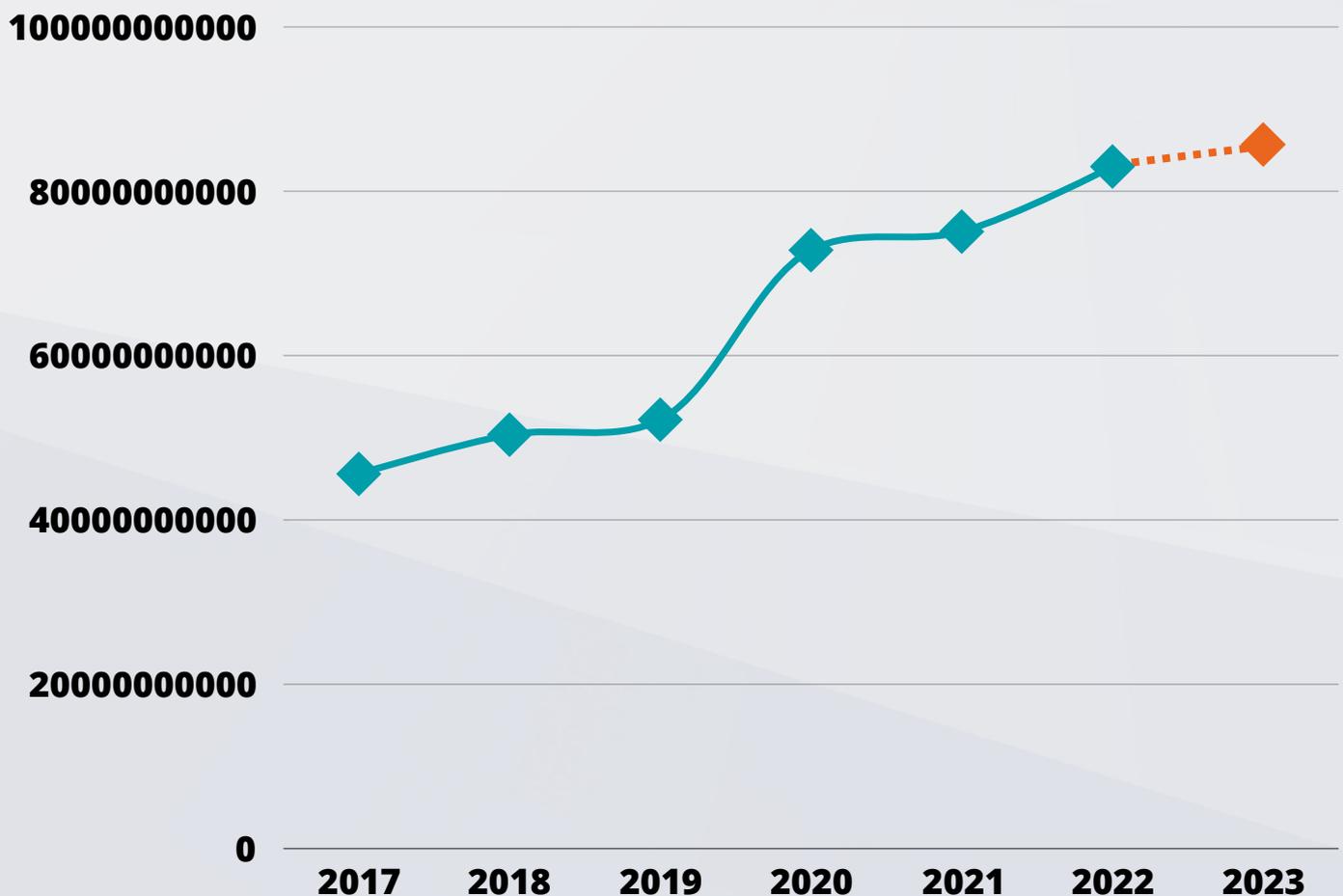
◆ Previsto na LOA 2023

ORÇAMENTO MUNICIPAL QUALIFICADO PARA MAIS INVESTIMENTOS PARA A POPULAÇÃO



Aumento de 59%

no investimento em **SAÚDE**
nos últimos 4 anos (2019 -2022)



◆ Valor empenhado

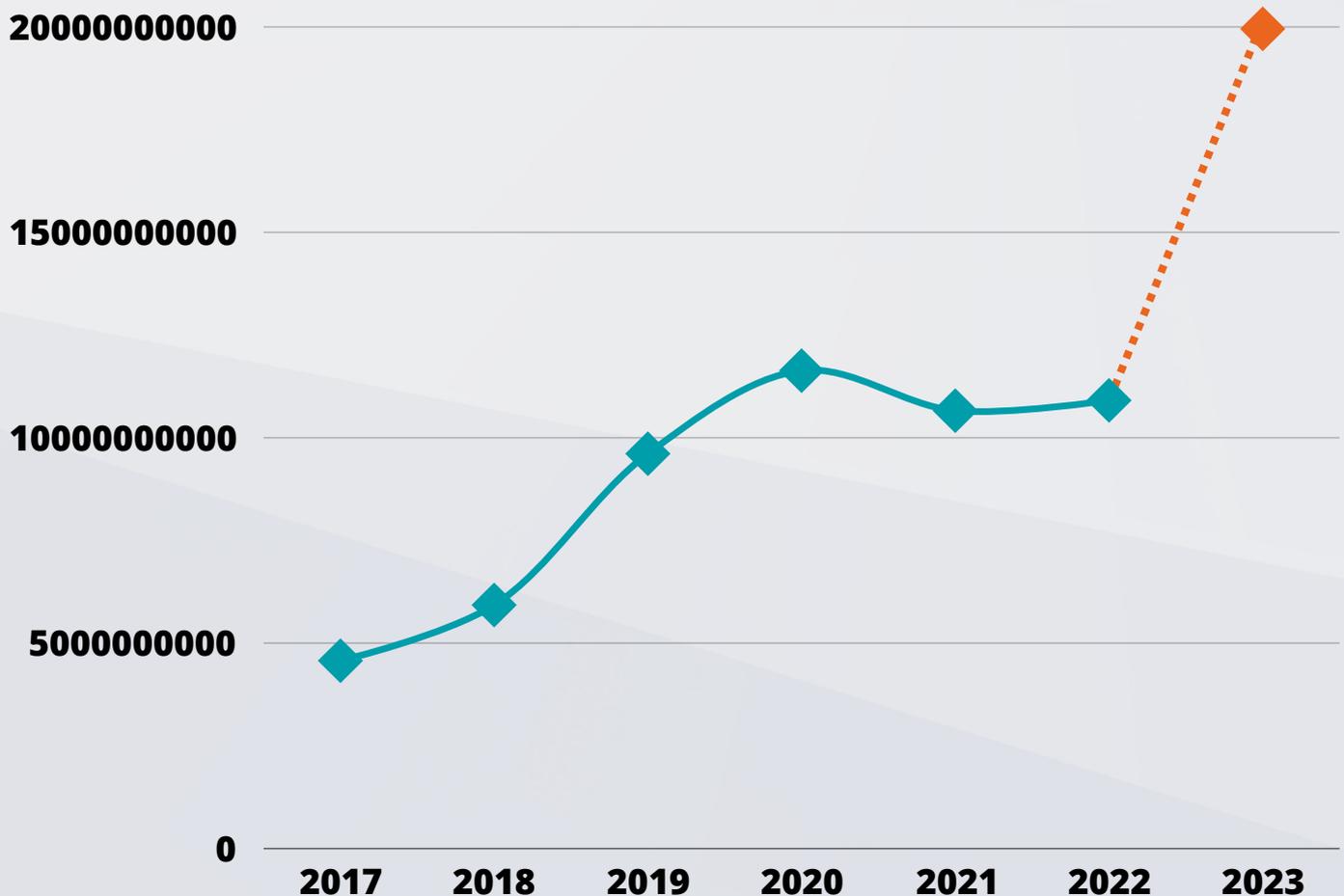
◆ Previsto na LOA 2023

ORÇAMENTO MUNICIPAL QUALIFICADO PARA MAIS INVESTIMENTOS PARA A POPULAÇÃO



Aumento de 13%

no investimento em **SEGURANÇA**
nos últimos 4 anos (2019 -2022)



- ◆ Valor empenhado
- ◆ Previsto na LOA 2023

NOVA METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO DA LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL DE 2023

- Trabalho on-line, em nuvem, de forma simultânea com demais secretarias e unidades orçamentárias
- Planilha pré-preenchida pela SEPLAG com levantamento de grande parte das despesas de modo prévio
- Maior controle das despesas municipais
- Uso de e-mails institucionais, garantindo mais segurança das informações para toda a rede de orçamento

A Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) norteia a elaboração da Lei Orçamentária Anual (LOA), baseando-se no que foi estabelecido pelo Plano Plurianual (PPA) vigente.

LOA 2023

- Maior patamar de investimentos da história do município com o montante aproximado de **R\$ 1 bilhão** para grandes obras e projetos
- ORÇAMENTO 2023 estimado em **R\$ 5,8 bilhões**
- Maior alocação de recursos da história do município para a saúde: **R\$ 870 milhões**, 23% a mais em comparação a 2022
- Educação tem um orçamento previsto de **R\$ 814 milhões** e o aumento será de **28%** em relação a 2022
- Maior alocação de recursos da história do município para a Assistência Social: **R\$ 223 milhões** aumento de **70,8%** em relação à 2022

ESTUDOS FISCAIS AUXILIAM TOMADA DE DECISÃO DA PREFEITURA



Estimativa de Impacto Orçamentário das despesas com pessoal e verificação de seus efeitos no Limite da LRF

31 processos administrativos analisados, dentre eles, estudos das despesas dos planos e carreiras dos diversos cargos do município, com foco no impacto fiscal



Ficha Orçamentária da Despesa

Sistematização das informações enviadas pelas unidades para instrução processual



Fundo de Oscilação de Riscos aprovado pelo Legislativo

Elaboração de estudos para embasamento da importância da criação do fundo visando garantir a sustentabilidade futura da Previdência do município com uma visão a longo prazo

Consultoria interna para a definição do valor alvo do leilão da folha de pagamento



economia de R\$ 8 milhões

Elaboração de 16 notas técnicas

sobre temas diversos da gestão municipal visando respaldar a tomada de decisão com base na legislação e nas boas práticas de gestão pública



E MAIS AÇÕES DE GESTÃO ORÇAMENTÁRIA...

50 processos de impacto orçamentário analisados

679 fichas orçamentárias da despesa emitidas

282 Empenhos de Folha emitidos para reserva de recursos da folha de pagamento do município

12440 empenhos autorizados

10160 solicitações de compra (pré-empenhos) liberadas

5 Projetos de Leis de Crédito especial desenvolvidos para aprovação do Legislativo Municipal visando possibilitar a aplicação de recursos em investimentos

Acompanhamento periódico para o cumprimento dos mínimos constitucionais da saúde e da educação

Executados

Educação
29,3%

Saúde
17,3%

Mínimo constitucional: Educação 25% e Saúde 15%



Projeto de integração de dados: Implementação de soluções mais eficientes em bancos de dados, Sharepoint e PowerApps.

GOVERNO DIGITAL





NITERÓI É UM DOS PRIMEIROS MUNICÍPIOS DO BRASIL A INSTITUIR UMA ESTRATÉGIA DE GOVERNO DIGITAL

Objetivo: orientar a transformação do governo por meio das tecnologias digitais nos próximos 10 anos.

5

PRINCÍPIOS

10

OBJETIVOS

43

RESULTADOS-CHAVE

Serviços de melhor qualidade, mais simples e acessíveis para a população de Niterói

Decreto N° 14.640/2022 publicado



Mais de **30** órgãos e entidades municipais envolvidos



Cerca **140** servidores municipais participantes de **4** oficinas



80 servidores de diferentes órgãos da Prefeitura envolvidos internamente na construção da EGD



Mais de **20** parceiros externos: Conselho Municipal de Transparência; Prefeituras de São Paulo e Rio de Janeiro; UFF, UFRJ, UFC, Columbia (NY) e FGV; Governo de Minas Gerais, Secretaria de Governo Digital do Ministério da Economia; Agência de Modernização Administrativa de Portugal; Google, Microsoft, Abrintel, Anatel e Dataprev.



Questionário para ouvir a população



Comissão responsável por coordenar a elaboração da EGD: SEPLAG, SMF, SMCTI, EGP, SEXEC, SMA e SMS.



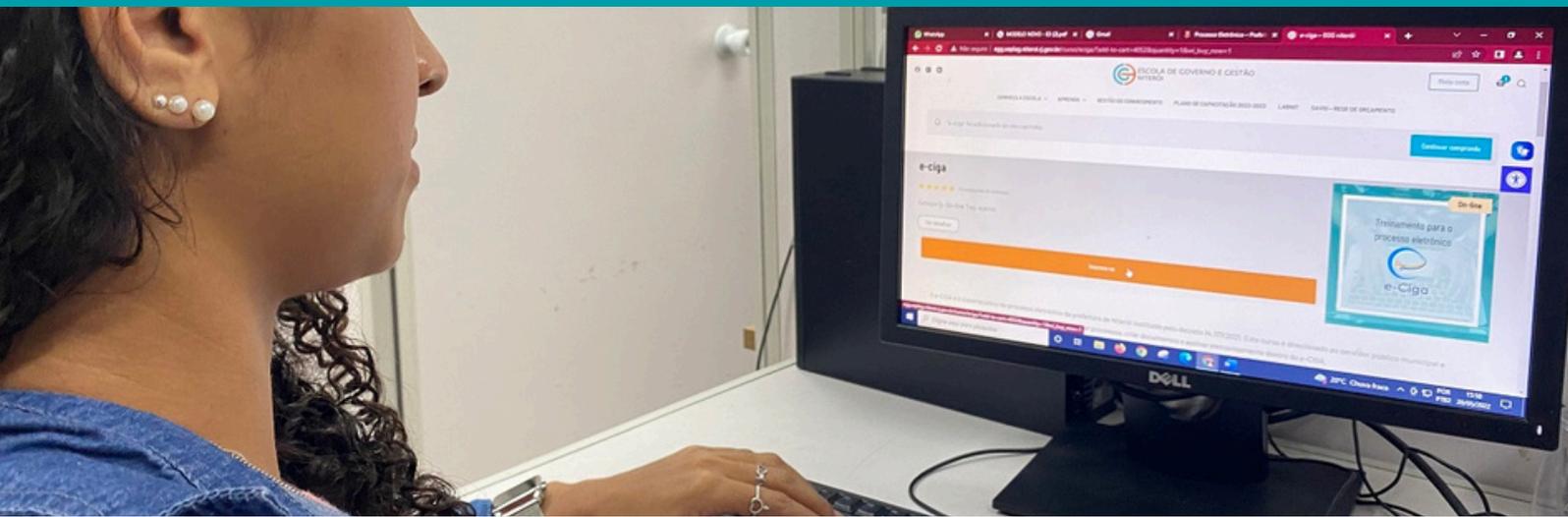
Escaneie o QR Code ou acesse o site:
governodigital.niteroi.rj.gov.br

Área responsável: SSMG

Áreas envolvidas: SSAI, SSP, SSO, SSAGI, Gabinete

Parceiros: SEPLAG, SMF, SMCTI, EGP, SEXEC, SMA, SMS e CETI





EXPANSÃO DO PROCESSO ELETRÔNICO NA PMN



..... **13%** na taxa de processos eletrônicos (dez/2020) ultrapassando a meta prevista para fevereiro de 2023



..... **13 mil** processos foram abertos eletronicamente desde 2021



..... Desde dezembro de 2022, **todos os processos de aquisição da Prefeitura são realizados de maneira eletrônica**



..... Lançamento do **processo.niteroi.rj.gov.br**, site com informações sobre o processo eletrônico em Niterói



..... Economia de **R\$ 50 mil** com a redução de **3 toneladas de folhas impressas** em um ano



..... Mais transparência, controle e agilidade na atuação e tramitação dos processos

+ Agilidade → + Eficiência → + Transparência → + Compromisso Ambiental



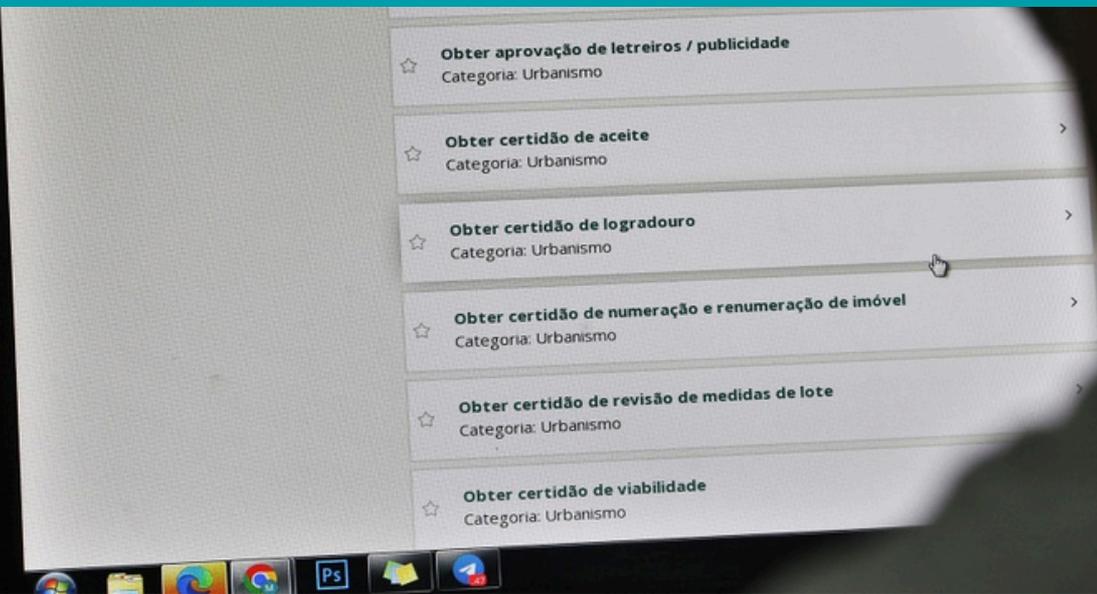
Escaneie o QR Code ou acesse o site:
processo.niteroi.rj.gov.br

Área responsável: SSMG

Áreas envolvidas: EGG, Gabinete

Parceiros: SMA, SMF, PGM, CGM, SEMUG, SMU, CIGA e Comitê Gestor do Processo Eletrônico e Rede de Processo Eletrônico





PORTAL DE SERVIÇOS ULTRAPASSA 40 SERVIÇOS DIGITAIS

40 
serviços
digitais

19 
serviços transformados
digitalmente em 2022,
enquanto em 2021
foram 8

19% 
dos serviços da
Prefeitura já estão
digitais



1º CENSO DE ATENDIMENTO DA PREFEITURA DE NITERÓI



Realizado com participação de 28 órgãos e entidades municipais



Diagnóstico da qualidade do atendimento com dados que auxiliam no planejamento e na execução de melhorias dos serviços

403

serviços, aproximadamente, disponibilizados pela Prefeitura de Niterói

301

serviços com informações disponíveis no Portal de Serviços

210

dos serviços disponíveis pela Prefeitura podem ser digitais

*Informações coletadas no Censo

Área responsável: SSMG

Área envolvida: LabNit

Parceiros: PGM, SMA, SMF, CIGA, comunidade GLPI e Comitê e Rede de Atendimento ao Cidadão



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
servicos.niteroi.rj.gov.br





E-NITERÓI: INSTRUMENTO DE GOVERNANÇA DE TI

Instrumento de gestão de TIC que visa melhorar os processos de fiscalização de contratos de tecnologia.



Criação de uma **central de atendimento**



Mais de 3000 chamados em 3 meses

87% dos atendimentos resolvidos no tempo



1500 servidores cadastrados na plataforma para abertura de chamados



Mais **transparência e rastreabilidade** sobre os atendimentos prestados



Mais **segurança** da informação e **controle de usuários** no acesso a sistemas da Prefeitura



Mais **eficiência na fiscalização dos contratos**



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
e.niteroi.rj.gov.br

Área responsável: SSMG

Áreas envolvidas: Gabinete, SSO

Parceiros: PGM, SMA, SMF, Dbseller, CIGA, SKTIL e comunidade GLPI



INDI: NOVA FERRAMENTA PARA ALIMENTAÇÃO DE DADOS DE INDICADORES

- Plataforma desenvolvida para melhorar a gestão e o fluxo dos dados dos órgãos para o monitoramento de suas políticas públicas
- Os 84 servidores dos Núcleos de Avaliação e Gestão da Informação (NAGI), presentes em todos os órgãos da administração direta, serão os responsáveis pelo preenchimento dos dados.

iNDI é a porta de entrada para a nova estratégia de gestão integrada dos dados das políticas públicas, o

DATANIT 

Informações organizadas sobre  **dados e indicadores**

Dados mais confiáveis e atualizados 

para as secretarias que monitoram, planejam e avaliam as políticas públicas



Iniciado com o monitoramento dos 128 indicadores do PPA 2022-2025

DESENVOLVIMENTO DE UM DATA LAKE PARA A PREFEITURA

O DataLake, uma parceria com a SMU, é um grande repositório feito para armazenar e processar grandes quantidades de dados independentemente do tamanho e está dentro da estratégia do **DataNit**



DataNit representa o **principal** eixo de estruturação da **política de gestão integrada da informação** da Prefeitura de Niterói



O DataNit vai englobar **todos os órgãos e entidades da Prefeitura utilizando o data lake com módulos próprios de análise de dados**



Fundamental para a **proposição, monitoramento e avaliação** das políticas e programas municipais



Dados mais organizados



Seguros e confiáveis,



Com menos retrabalho para o servidor



Gestão pública baseada em evidências

E MAIS AÇÕES DE GOVERNO DIGITAL



LabNit apoiou a SMF na criação do novo carnê do IPTU: carta única com as guias de pagamento para ser enviada pelos Correios e fortalecimento da linguagem simples



Migração de 17 serviços de nuvem com o resultado de mais economia e desempenho em serviços como e-cidade e o sistema de georeferenciamento SIGEO da Prefeitura.



Viabilização de e-mails institucionais para os setores de Gabinete e de Orçamento de todos os órgãos da Prefeitura de Niterói para mais integração e segurança



Mudança de domínio da infraestrutura de criação de sites para "niterói.rj.gov.br" garante mais segurança e performance nas plataformas digitais



Participação na elaboração do Plano de Cidades Inteligentes, coordenado pela SMCTI



Criação do Quadro de Direção e Assessoramento em Tecnologia da Informação e Comunicação, via Lei nº 3.704/2022 para qualificação do corpo técnico de TI da Prefeitura



Niterói foi umas das 3 cidades latinoamericanas selecionadas para o Programa Cidades Inteligentes e Direitos Digitais, iniciativa da ONU e CAF

Saiba mais em ciudadesyderechosdigitales.org.

DESENVOLVIMENTO DOS SERVIDORES



Inscrições abertas!

JORNADAS DE CERTIFICAÇÃO DO
PLANO DE CAPACITAÇÃO

EMBARQUE NESSA CONOSCO ↗

LANÇAMENTO DO PLANO DE CAPACITAÇÃO DOS SERVIDORES DE NITERÓI 2022 - 2023



Aperfeiçoamento, atualização e desenvolvimento das competências dos servidores de Niterói



Jornadas virtuais e assíncronas com conteúdos elaborados sob medida para os servidores da Prefeitura com apoio dos órgãos municipais



Uso de "Textos-Vivos", ferramenta multimídia com diversas possibilidades de interatividade, combinando textos à vídeos, áudios, atividades de verificação e outros recursos lúdicos num mesmo material, de forma ágil, didática e potente



62 servidores e 36 órgãos envolvidos na elaboração do plano e 45 servidores de 6 órgãos envolvidos no desenvolvimento dos materiais educacionais



Plano elogiado no CONSAD e por representantes de outros estados e municípios

Metodologia inovadora e participativa, por meio de ampla consulta com servidores, a fim de captar conhecimentos, habilidades e atitudes necessários para o alto desempenho da administração municipal.

Cursos de extensão - UFF

Gestão Orçamentária e Financeira, Pregão Eletrônico – Sistema Comprasnet, Contabilidade Pública, Design Thinking e Desenvolvimento urbano na região metropolitana do Rio de Janeiro.

Cerca de 120 servidores foram certificados.

Área responsável: SSAI/EGG

Áreas envolvidas: SSO, SPP, SSMG e Gabinete

Parceiros: SMA, SMDH, CODIM, CGM e PGM



Inscrições abertas!

JORNADAS DE CERTIFICAÇÃO DO
PLANO DE CAPACITAÇÃO

EMBARQUE NESSA CONOSCO

Mais de 200 servidores inscritos e engajados nas formações

Embarque na Prefeitura

- Competências técnicas básicas, como: questões de diversidade e inclusão, direito administrativo, ética e compliance, contratações públicas, governança e inovação e competências comportamentais.
- 125 servidores inscritos
- 42 certificados na Etapa 1
- 25 certificados na Etapa 2
- 21 certificados na Etapa 3

Certificação das Redes

Competências para o agente municipal integrante de rede que cuida de tema estratégico da Prefeitura.

Lançadas
em 2022

Planejamento

Processo
Eletrônico

Agentes de
Contratação

Orçamento

Controle
Interno

- 135 servidores inscritos
- 13 certificados nas primeiras etapas liberadas

Em 2023

Trilhas de Capacitação, para que os agentes municipais possam aprofundar competências e ter um alto desempenho no trabalho

Formações Livres, com cursos, oficinas e seminários para todos os agentes municipais



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
egg.seplag.niteroi.rj.gov.br

Área responsável: SSAI/EGG
Áreas envolvidas: SSO, SPP, SSMG e Gabinete
Parceiros: SMA, SMDH, CODIM, CGM e PGM



CONCLUSÃO DO 1º MBA EM GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL OFERTADO PELA EGG



Objetivo de formar quadros dirigentes para a gestão pública municipal

Por meio da potencialização e qualificação de lideranças em temas estratégicos para a administração direta e indireta.



Trabalho final dos 50 servidores da Prefeitura serão publicados em dois volumes do Livro de Artigos

Previsto para ser lançado junto ao evento de conclusão do curso em 2023.



Saiba mais sobre o MBA através do QR Code ou pelo site:
egg.seplag.niteroi.rj.gov.br/mba-em-gestao-publica-municipal/



REDE PLANIT ENGAJADA

A Rede de Planejamento e Orçamento (Rede PlaNit) é composta por servidores que atuam com orçamento e planejamento dos órgãos do município.



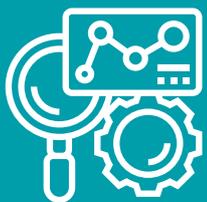
II Ciclo de Encontros sobre Orçamento

Mais de 80 membros da Rede PlaNit capacitados sobre o sistema orçamentário da Prefeitura.



Metodologia de Pactuação do Plano de Metas 2023

Mais de 100 membros capacitados sobre as diretrizes da elaboração do Plano de Metas 2023, definida pela SSP e validada pelo Prefeito.



Diagnóstico da Rede PlaNit 2022

Aplicação de formulário de Mapeamento do perfil e percepções com o objetivo de melhorar as atividades de planejamento e orçamento entre as setoriais e a SEPLAG. O Diagnóstico com os resultados consolidados será lançado no 11º Encontro de Gestores. 70% dos membros responderam.

Setor responsável: SSO e SSP

Áreas envolvidas: SSMC, SSAGI, SSAI, Gabinete, EGG, LabNit

Parceiros: 45 órgãos e entidades do município e Associação Comercial e Industrial do Estado do Rio de Janeiro (ACIERJ)



DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL DA SEPLAG



Pesquisa de Perfil e Competências da SEPLAG

109
Respondentes

1ª Amostra
Dez 2021

2ª Amostra
Jul 2022

Três análises:

- perfil da equipe
- perfil de trabalho
- mapeamento de competências, transversais e específicas.

Subsecretários indicaram temas e habilidades necessárias para o **desenvolvimento das competências específicas** em cada área de atuação

Estruturação de ações de **motivação, engajamento e valorização dos servidores:** fortalecimento institucional e melhoria da qualidade dos serviços públicos.

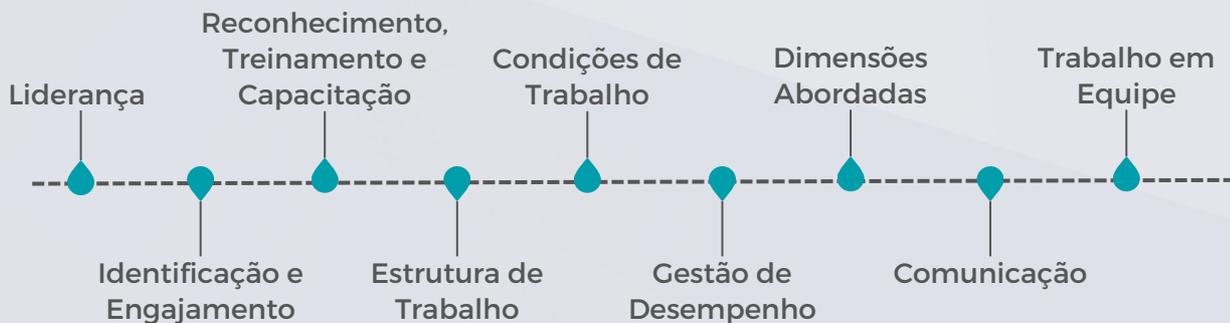
Pesquisa de Clima e Satisfação

Objetivo de identificar percepções dos servidores sobre os níveis de satisfação institucional e iniciar ações para melhorar o ambiente e condições de trabalho para toda a equipe.

58
Respondentes



Dimensões abordadas



Área responsável: SSAI
Áreas envolvidas: Gabinete, SSO, SSMG, SSAGI, SSP



Encontro virtual: “Ei, Estagiárias! Você sabe o que a SEPLAG faz?”

- Proporcionar integração entre os estagiários e as equipes e, ainda, apresentar o trabalho das diferentes áreas da SEPLAG.
- Algumas apresentações foram realizadas pelos próprios estagiários, possibilitando maior interação com os temas e funções das subsecretarias e aumentando o sentimento de pertencimento.

Ações de engajamento dos Servidores da SEPLAG



- Campanhas institucionais mensais ao longo do ano visando fortalecer a responsabilidade social do órgão e dos membros da equipe, trabalhar a integração, a conscientização, a sensibilização e a valorização dos servidores.
- **Temas:** agosto dourado, setembro amarelo, outubro rosa, dia do servidor público, novembro azul e dia da consciência negra.

Área responsável: SSAI

Áreas envolvidas: SSO, SSAGI, SSMG, SSP, Gabinete

MELHORIA NOS FLUXOS DAS AVALIAÇÕES DA CARREIRA DOS APPGGS

Avaliação para fins de estágio probatório e avaliações individuais para progressão/promoção de carreira dos Analistas de Políticas Públicas e Gestão Governamental.

23 Analistas de Políticas Públicas e Gestão Governamental



Correção das intercorrências envolvendo os ciclos de avaliações especiais pretéritas, a fim de estabelecer fluxos padronizados e cumprir os prazos determinados



Todos os processos de Avaliação Especial migrados para o E-Ciga



Avaliação de desempenho dentro dos prazos legais estabelecidos



Articulação com a comissão especial de avaliação e chefias imediatas



Publicação dos atos que divulgam o resultado das avaliações de acordo com as boas práticas de transparência pública



Elaboração de um “passo a passo” para orientar as chefias imediatas dos APPGGS

TEM POR AÍ... EM 2023



Com o objetivo de investir na institucionalidade das políticas públicas, será lançado o segundo **concurso para Analistas de Políticas Públicas e Gestão Governamental**

E MAIS AÇÕES DE DESENVOLVIMENTO DOS SERVIDORES E SOCIEDADE CIVIL...

- 

Curso em parceria com a **PGM** sobre Contratações Públicas pela 8666/93
- 

2º Curso de Gestão e Governança de OSCs em parceria com o **Programa Niterói Cidadã**
- 

Apoio da **EGG** em mais de 20 cursos, webinários e atividades de diversos órgãos da PMN
- 

Niterói foi um dos 5 municípios selecionados pela Comunitas, em parceria com a **Fundação Lemann**, para participar de oficinas e mentorias que visam desenvolver um projeto de melhoria na gestão de pessoas da Prefeitura
- 

Parceria com **Instituto República.org** no programa de RH Estratégico no Setor Público para diagnosticar o grau de maturidade da gestão de pessoas e elaborar nova estrutura organizacional.
- 

Niterói foi convidada a participar do **Programa +Líderes**, realizado pela Vetor, em parceria com a VAMOS, que une a Fundação Lemann, República.org e Instituto Humanize. O programa tem foco exclusivo para lideranças públicas das prefeituras brasileiras que desejam modernizar e desenvolver a política de lideranças nos governos. A SEPLAG coordena a iniciativa em Niterói
- 

Treinamento de 2000 servidores da Administração Direta e Indireta no uso da plataforma de Processo Eletrônico.
- 

Mais de 1400 certificados emitidos pela EGG

DISSEMINAÇÃO DE CONHECIMENTO



XI CONGRESSO CONSAD DE GESTÃO PÚBLICA - FORMAÇÃO DE LÍDERES NO SETOR PÚBLICO: BOAS PRÁTICAS E LIÇÕES

- Publicação de artigo nos anais do congresso é uma forma de **disseminar as boas políticas** e experiências exitosas que são desenvolvidas pelo município de Niterói.
- Inspiração para outros entes de diferentes níveis do país e reconhecimento ao trabalho da equipe da Prefeitura.



“Interação com o usuário e o direito ao acesso às informações públicas: O caso do Portal da Transparência de Niterói”

Autores: Nicole Pinto Figlioli (SSMG); Enzo Mayer Tassarolo (Subsecretário/SSMG); Ellen Cristine Bonadio Benedetti (Secretária/SEPLAG); e Flavia Cristina Bernardini (Universidade Federal Fluminense)



“A experiência de Governo Digital em Niterói”

Autores: Enzo Mayer Tassarolo (Subsecretário/SSMG); Ellen Cristine Bonadio Benedetti (Secretária/SEPLAG); Camila Moreira (SSMG); e Marco Konopacki (SSMG)



Saiba mais através do QR Code ou pelo site: tinyurl.com/XICONSAD



“Competências e gestão na Administração Pública Municipal – Formação para o futuro de Niterói: análise da elaboração do Plano de Capacitação 2022/2023 para os Servidores do Município de Niterói (RJ)”

Autores: Ana Caroline Gomes Vargas (EGG); Beatriz Gabrielli Guimarães (EGG); Gabriel Martins dos Santos (EGG); Igor Fernandes Oliveira Ventura de Almeida (EGG); Isabela de Jesus da Silva (EGG); e Marina Castilho Ramos (LabNit)



“Gestão de Dados para uma Política orientada a resultados: a Estratégia de Niterói/RJ”

Autores: Gabriela Machado (SSAGI); Catarina Kuo (SSAGI); Severine Macedo (Subsecretária/SEPLAG); e Ellen Cristine Bonadio Benedetti (Secretária/SEPLAG)

**Artigo publicado em livro organizado pela FGV EESP
Clear sobre a institucionalização do M&A no Brasil**

"A Experiência de Formulação e Implementação do Sistema Municipal de Avaliação e Gestão da Informação de Políticas Públicas de Niterói"

Autores: Severine Macedo (Subsecretária/SEPLAG); Murilo Amatneeks (SSAGI); Jorge Teles (SSAGI); e Yanca Borges (SSAGI).

**Good Practices in South-South and Triangular
Cooperation for Sustainable Development**

Boas práticas de Niterói reconhecidas em publicação do Escritório das Nações Unidas para Cooperação Sul-Sul (UNOSCC)

Niterói, São Paulo, Buenos Aires e La Paz, com o apoio da Rede Mercocidades, participaram do projeto intitulado "A importância da transversalização das perspectivas de raça, gênero, etnia e território para melhoria das políticas públicas de redução de desigualdades" com o objetivo de incentivar o debate sobre a desagregação de dados nos municípios.

Participantes: Gabriel Soares da Costa (SSAGI); Yanca Borges (SSAGI); Jorge Luis Teles (SSAGI); Severine Carmem Macedo (Subsecretária/SEPLAG); Katherine Nunes de Azevedo (Secretária/EGP); José Carlos Freire (Subsecretário/SMHRF); Patrícia M.Q. Barros (Subsecretária/SMHRF); Bruna Rangel (SMHRF); Keila do Nascimento Moreira (SMASES); Joana Raphael (OMPIR/SMDH); Alina de Azevedo (Codim); Júlia Goromar (Codim)

EVENTOS E PREMIAÇÕES





NITERÓI É A 8ª CIDADE MAIS INTELIGENTE DO BRASIL, SEGUNDO O RANKING CONNECTED SMART CITIES 2022

- Município também foi destaque nos indicadores de Governança (2º lugar), Urbanismo (5º lugar) e Segurança (6º lugar).
- Ranking mapeia todas as cidades com mais de 50 mil habitantes com o objetivo de definir aquelas com maior potencial de desenvolvimento. Na primeira edição, em 2015, a cidade estava em 17º lugar no país.



Prefeitura de Niterói recebe o Selo Connected Smart Cities

O Selo premia iniciativas eficientes em cidades inteligentes com planejamento e governança, inovação e serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC).

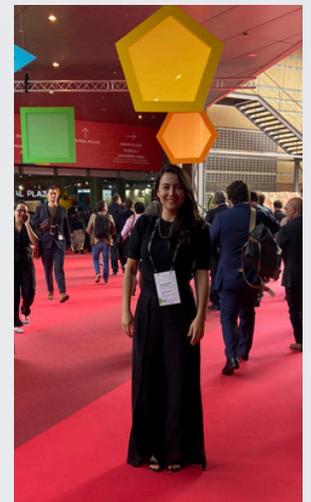


- Gestores da Prefeitura também ministraram palestras sobre os avanços da transformação digital do município, a importância do atendimento ao cidadão com qualidade e as melhorias na mobilidade municipal.
- O estande da Prefeitura apresentou as políticas públicas inovadoras da cidade e registrou os resultados do Planejamento Estratégico Niterói que Queremos
- Participaram do evento gestores dos órgãos municipais: SEPLAG; SMF; SMCTI; SEOP, SMU, EGP, NITTRANS e Niterói de Bicicleta.

Niterói marca presença no Smart City Expo World Congress, em Barcelona



- Um dos maiores eventos de Cidades Inteligentes do mundo.
- Convite da Frente Nacional dos Prefeitos (FNP): comitiva conheceu projetos de inovação desenvolvidos na cidade espanhola, trocou experiências com outros países e atraiu projetos e investimentos para Niterói.
- Participaram do evento gestores dos órgãos municipais: SEPLAG, SMCTI e SEDEN

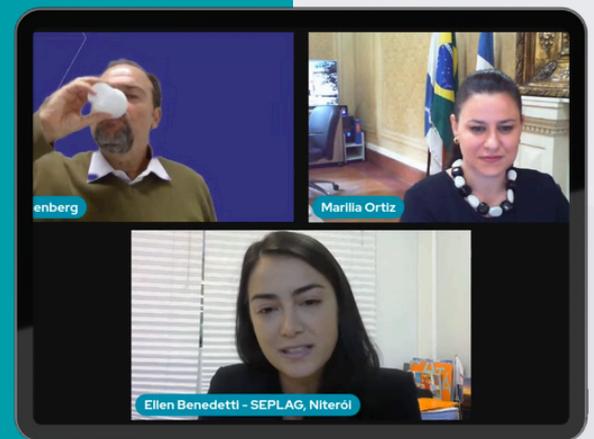


Webinários e trocas de experiência

Webinário "Política de Atendimento ao Cidadão e Governo Digital"

Convidados: Secretária de Fazenda de Niterói, Marília Ortiz, e Daniel Annenberg, integrante da Fundação Vanzolini e idealizador do Poupa Tempo e o Descomplica, iniciativas de atendimento ao cidadão de São Paulo.

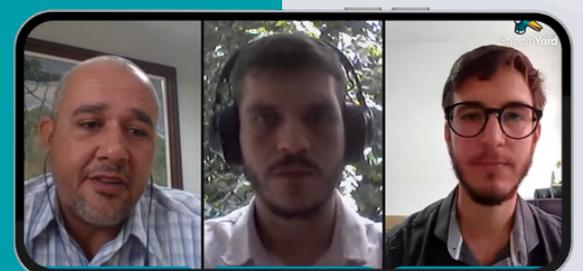
Disponível em youtu.be/itvHYnN8h4k



Webinário "Governo Digital, inovação e acesso a serviços públicos"

Convidados: Pedro Henrique Trindade, secretário de Inovação, Ciência e Tecnologia da Prefeitura Municipal da Serra (ES).

Disponível em youtu.be/vyzCWy6pUxo



Niterói sedia III Encontro da Rede Brasileira de Institutos de Planejamento, ao lado da capital do Rio



- Evento teve como objetivo principal o lançamento oficial da InRede e a finalização da Carta Aberta da Rede Brasileira.
- Em Niterói, a programação incluiu a visita em diversos projetos e equipamentos públicos, como o Caminho Niemeyer, o Parque Orla Piratininga, o Centro Integrado de Segurança Pública (CISP) e o Centro de Controle Operacional (CCO Mobilidade), o Museu de Arte Moderna (MAC), dentre outros pontos diversos durante a viagem de BHLS pelo corredor viário da TransOceânica.



XI Congresso CONSAD de Gestão Pública - Formação de Líderes no Setor Público: Boas práticas e lições

Apresentação de artigos e discussão de temas ligados à administração pública com gestores de todo o país.



Apresentando a Estratégia de Governo Digital de Niterói em eventos

A transformação digital do município não para de avançar. Os servidores da SEPLAG participaram de diferentes eventos relacionados a tecnologia e inovação onde puderam conhecer novas experiências e apresentar as estratégias de Niterói.

Rio Innovation Week

No Rio de Janeiro
Painel “Jornada do Governo Digital”

Summit Cidades

Em Florianópolis.
Implementação do Processo Eletrônico foi um dos destaques do evento, promovido pelo Consórcio Ciga.

Smart Gov Brasil

Em São Paulo
Evento da Associação Nacional das Cidades Inteligentes, Tecnológicas e Inovadoras



SEPLAG no lançamento do Sistema Nacional de Gestão de Informações Territoriais - SINTER

Convite para participar do lançamento do SINTER, ferramenta de gestão pública que integra os dados cadastrais, geoespaciais, ambientais, fiscais e jurídicos relativos aos imóveis urbanos e rurais, produzidos por órgãos públicos e cartórios.

Destaque no prêmio Band Cidades Excelentes



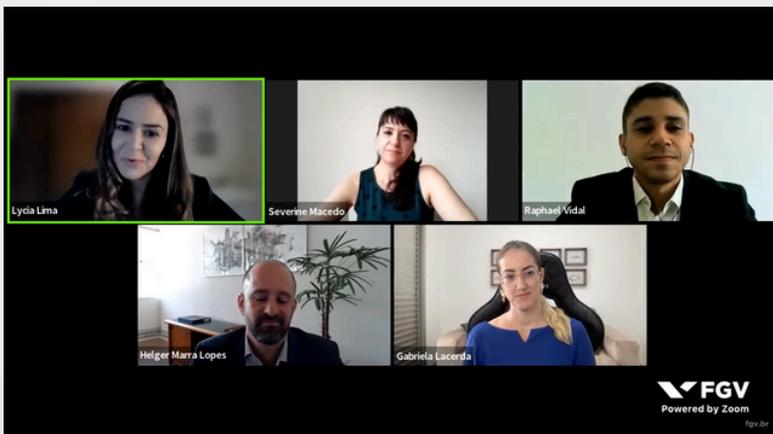
Etapa nacional

1º em Infraestrutura e Mobilidade Urbana, e entre as três melhores cidades do país na premiação principal, IGMA, em Desenvolvimento Econômico e em Ordem Pública.

Etapa estadual com seis prêmios

o IGMA - prêmio principal do Cidades Excelentes; Governança, Eficiência Fiscal e Transparência; Saúde e Bem-Estar; Infraestrutura e Mobilidade Urbana; Sustentabilidade; Desenvolvimento Socioeconômico e Ordem Pública.

Semana de Avaliação gLOCAL 2022, da FGV EESP Clear



Participação na mesa “A expansão da institucionalização da avaliação no Brasil”, sobre os avanços e desafios do monitoramento e avaliação em estados e municípios brasileiros. A cidade de Niterói apresentou o Sistema Municipal de Avaliação e Gestão da Informação - SIMAGI.

Seminário "Políticas Públicas no Brasil: Experiências Inovadoras, Retrocessos e Desafios", realizado pelo Mestrado Profissional em Administração Pública (PROFIAP/UFF)



Participação na mesa de debate sobre “A Importância do Uso de Indicadores para a Avaliação de Políticas Públicas”, sobre o uso de Indicadores no Planejamento de Políticas Públicas Municipais com balanço e perspectivas.

NITERÓI SE DESTACA NA SEMANA DE INOVAÇÃO COM OFICINAS E VÍDEOS ON DEMAND

ENAP

2022 SEMANA DE INOVAÇÃO

Oficina: Linguagem Simples: complicando para descomplicar



Reflexão sobre o porquê de se complicar o linguajar de um serviço público e exercitar a capacidade analítica para identificar quando o linguajar está rebuscado ou quando se adequa nas diretrizes de Linguagem Simples.

9

Na avaliação dos participantes da oficina em todos os quesitos

100%

Todos os participantes da pesquisa de avaliação se sentiram provocados e/ou inspirados ao sair da atividade

Oficina: E quando a criatividade acabar?



Estímulo para que os participantes identifiquem momentos inflexivos, origem da falta da criatividade e a como buscar soluções para as causas a partir de métodos e ferramentas como brainstorming, espinha de peixe, entre outros.

Políticas públicas em vídeos

A SEPLAG também teve quatro vídeos relativos a experiências de Niterói em inovação no setor público selecionados para serem divulgados pela ENAP no canal oficial da instituição no Youtube.



Link: youtu.be/BAn5LLsyNYs

“Simagi Niterói: o primeiro Sistema de Avaliação e Gestão da Informação de Políticas Públicas municipal”



Link: youtu.be/iKwuxSQWMGg

“PPA Participativo e na palma da mão: o caso da Prefeitura de Niterói”



Link: youtu.be/R2Zlgr0vYbQ

“Ferramenta de Business Intelligence no acompanhamento do Plano de Metas da Prefeitura de Niterói”



Link: youtu.be/VFEbqPssCOQ

“O Portal do Planejamento: publicidade e transparência na Prefeitura de Niterói”

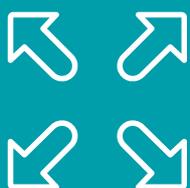
SEPLAG DE CASA NOVA!



Prédio de três andares

situado na Rua São Pedro, 181

Mais espaço



Acessibilidade



Estrutura



Melhores condições de trabalho



Área responsável: Gabinete
Parceiros: PGM, SMF e SMU

EQUIPE SEPLAG

GABINETE

Amanda Alvarenga Giffoni Pontes
Angela Cristina da Silva Assumpção
Átila Ramos
Carlos Eduardo Sixel Barreto
Carolina Alves Ribeiro
Damiana Cristina Braga
Darli Maria de Souza
Érica de Assumpção Torreiro
Henri Vilson da Silva Rodrigues
Isabella Faria Rímoli da Silva Condeixa
José Lucas de Oliveira Saraiva Vieira
Juciara Portela Machado
Julia Ferreira Barreto
Julia Lima dos Santos
Leonardo Soares dos Santos
Lucimar Barreto de Azevedo
Marcelle Fernandes Vieira
Marcelo do Vale Vieira
Marcos Martins da Silva
Nathália Neves de Moraes
Paola Brito de Faria
Pricila Paz da Silva
Priscila Moreira Borges
Tainara Trigueiro Ferreira
Thamiris Mendonça da Silva
Valéria da Silva Pires Vieira

NÚCLEO DE CONTROLE E COMPLIANCE

André Mendes Mesquita
Gilberto Men Torraca
Hannah Mendonça Pires da Luz
Jefferson Tomaz
Leticia Gonçalves Bravo
Mauricio Monteiro Martins
Paula Stelet Rocha
Rafaela de Oliveira Lopes
Rodrigo Marques Faulhaber

*Lista inclui todos os servidores, estagiários e colaboradores que atuaram na SEPLAG em 2022, inclusive os que saíram dos quadros antes do encerramento do ano e os que entraram no decorrer do mesmo

SUBSECRETARIA DE ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL

Ana Caroline Gomes Vargas
Beatriz Gabrielli Guimarães
Claudionei Abreu da Silva Junior
Deborah Souza Moreira
Elen Maiara dos Santos Reis Ramos
Gabriel Oliveira de Paula Aroeira
Gabriela Pinto Rodrigues
Guilherme da Ponte Costa
Iana Maria Oliveira da Costa Bellot
Isabela de Jesus da Silva
Isadora de Souza Modesto Pereira
Karyak Uzekê
Luiz Otávio Ribeiro Monteiro Junior
Marina Castilho Ramos
Matheus Oliveira Ataliba César
Priscila da Penha Conceição
Raquel Brayner Santos
Rayane da Silva Marins
Thayná Barbosa Cruz dos Santos

SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO

Ana Carolina Ferreira dos Santos
Bábara Lya Jaber Pontes Dias
Bruno Ferreira Botelho Lopes
Camila Biselli Moraes
Carolina Casquett da Matta Santana
Diogo da Cunha Coutinho
Eduardo Ribeiro de Sousa
Emerson Luã Ferreira da Silva
Elissa Tourinho Rasma
Fernanda de Oliveira Gregório
Gabriela Barros Klopper de Menezes
Leticia Braz Nascimento
Marcos Vinicius Araujo Delgado
Mattheus Silva Alves
Michelle Ramos Guimarães
Rafaela Caporazzo de Faria
Thábata Alves da Silva
Thiago Pentagna Fernandes
Vivian Alves de Oliveira
Wendela Sara Leite Ursulino

*Lista inclui todos os servidores, estagiários e colaboradores que atuaram na SEPLAG em 2022, inclusive os que saíram dos quadros antes do encerramento do ano e os que entraram no decorrer do mesmo

SUBSECRETARIA DE ORÇAMENTO

Ana Clara Nascimento S. Lima
Ana Letícia Menezes Borges
Caroline Ribeiro de Souza
Cecilia Caiado Torezani
Danielle Martins dos Santos
Eduardo de Alencar Imbassahy
Fernanda Cristine Froté Viana
Francisco Marcelo Bandeira Batista
Gabriela de Barros Coutinho
Isabela de Oliveira Souza Clemente
João Arthur Lopes Figueiredo
Laís Santos Dobbss
Lorena Alves Nogueira Costa
Luana Vale Nunes Coelho
Lucas Cunha Freitas
Lucas Neves da Cunha
Luis Felipe Tarouquelas Contreras
Luiz Henrique Gabas de Lima
Marcelo Zander Vaiano
Marcelo de Azevedo Costa
Marcos Vinicius Rezende da Silva
Marcus Vinícius da Silva Brito
Maria Helena Alves da Cunha
Nagia Bruna Martins Pinto Drummond
Rafael Sousa Fernandes
Rafaella Santos Guerrese
Thayane Gondim Timbó
Thiago Marino Leão Cardoso
Wagner Henrique Guimarães

SUBSECRETARIA DE AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GESTÃO DA INFORMAÇÃO

Catarina Nae Yen Kuo
Estevam Coelho Lopes
Gabriel Soares da Costa
Gabriela da Silva Machado
Jorge Luiz Teles da Silva
Manuela Phebo Torres
Marcela da Silva Canto Bastos
Mariana Melo Cavalcante
Murilo Parrino Amatneeks
Rachel Carmoniz de Macena
Severine Carmem Macedo
Yanca Borges Campos Tonhati

*Lista inclui todos os servidores, estagiários e colaboradores que atuaram na SEPLAG em 2022, inclusive os que saíram dos quadros antes do encerramento do ano e os que entraram no decorrer do mesmo

SUBSECRETARIA DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO

Alexa Mesquita de Oliveira
Anderson Pereira Leal
Andressa Porto da Silva
Brunna Piedade Teixeira de Oliveira
Bruno de Carvalho Soares
Bruno Teixeira Gondim
Camila Maura Moreira da Silva
Camyla Gouvêa Celestino Gomes
Carlos Alberto de Araújo Silva
Daniel Caldas Gaspar
Daniela Caroline Silva
David da Silva Figueiredo
Edmara Mendonça
Ednei Facioli Carvalho de Souza
Felipe Santoro Alcantara
Guilherme Queiroz Alves
Hannah Cecilia B. Nascimento Peduto
Hugo Figueiredo Mafra
João Victor Rosa Cezario Bruno
Júlia Villaça dos Santos
Kadija Barros de Freitas
Luiz Fernando Cardoso Pereira
Maiza Marques da Conceição
Marco Antonio Konopacki
Marcus Berquo Xavier
Michell da Silva Freitas
Nayara Aparecida de Oliveira Silva
Nicole Pinto Figlioli
Paolla Ramos da Silva
Renato Gonçalves Gerck
Sonia da Silva Souza Ferreira
Victor Carneiro Torrão

*Lista inclui todos os servidores, estagiários e colaboradores que atuaram na SEPLAG em 2022, inclusive os que saíram dos quadros antes do encerramento do ano e os que entraram no decorrer do mesmo

GUIA DE SIGLAS

SEPLAG – Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão de Niterói

SSAGI – Subsecretaria de avaliação e gestão da informação

SSAI – Subsecretaria de Articulação Institucional e Gestão do Conhecimento

SSMG – Subsecretaria de Modernização da Gestão

SSO – Subsecretaria de Orçamento

SSP – Subsecretaria de Planejamento

ASCOM – Assessoria de Comunicação

CPFGE – Comissão de Programação Financeira e Gestão Fiscal

CETI – Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação

EGG – Escola de Governo e Gestão

LABNIT – Laboratório de Inovação

NCC – Núcleo de Controle e Compliance

PPA – Plano Plurianual Participativo 2022-2025

NQQ – Planejamento Estratégico Niterói que Queremos 2013-2033

LDO – Lei de Diretrizes Orçamentárias

LOA – Lei Orçamentária Anual

EGD – Estratégia de Governo Digital

ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

PDPA – Programa de Desenvolvimento de Projetos Aplicados

TIC – Tecnologia da Informação e Comunicação

STN – Secretaria do Tesouro Nacional

SOF – Secretaria do orçamento Federal

ÓRGÃOS E ENTIDADES DA PREFEITURA MUNICIPAL DE NITERÓI

CEDA - Coordenadoria Especial de Direitos dos Animais
CGCOM - Coordenadoria Geral de Comunicação
CGE - Coordenadoria Geral de Eventos
CGM - Controladoria Geral do Município
CLIN - Companhia de Limpeza Urbana de Niterói
CODIM - Coordenadoria de Políticas e Direitos das Mulheres
CODIR - Coordenadoria de Defesa dos Direitos Difusos e Enfrentamento à Intolerância Religiosa
CONB - Coordenadoria Niterói de Bicletas
COTR - Coordenadoria de Trabalho, Emprego e Renda
CPPJ - Coordenadoria de Políticas Públicas para a Juventude
EGP - Escritório de Gestão de Projetos
EMUSA - Empresa Municipal de Moradia, Urbanização e Saneamento
FAN - Fundação de Arte de Niterói
FESAUDE - Fundação Estatal de Saúde
FME - Fundação Municipal de Educação
FMS - Fundação Municipal de Saúde
GECN - Grupo Executivo do Caminho Niemeyer
GECOPAV - Grupo Executivo de Proteção a Áreas Verdes
GGIM - Gabinete de Gestão Integrada do Município
NELTUR - Niterói Empresa de Lazer e Turismo
NIT PREV - Niterói Previdência
NITTRANS - Niterói Transporte e Trânsito
PGM - Procuradoria Geral do Município
PNCV - Pacto Niterói Contra a Violência
SAE - Secretaria Municipal de Ações Estratégicas e Economia Criativa
SECLIMA - Secretaria Municipal do Clima
SECONSER - Secretaria Municipal de Conservação e Serviços Públicos
SEDEN - Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico
SEMPAS - Secretaria Municipal de Participação Social
SEMUG - Secretaria Municipal de Governo
SEOP - Secretaria Municipal de Ordem Pública
SEXEC - Secretaria Executiva
SMA - Secretaria Municipal de Administração
SMAC - Secretaria de Acessibilidade
SMARHS - Secretaria Municipal de Meio Ambiente, Recursos Hídricos e Sustentabilidade
SMASES - Secretaria Municipal de Assistência Social e Economia Solidária
SMC - Secretaria das Culturas
SMCTI - Secretaria Municipal de Ciência & Tecnologia e Inovação
SMDC - Secretaria Municipal de Defesa do Consumidor
SMDCCG - Secretaria Municipal de Defesa Civil e Geotecnia
SMDH - Secretaria Municipal de Direitos Humanos
SME - Secretaria Municipal de Educação
SMEL - Secretaria Municipal de Esporte e Lazer
SMF - Secretaria Municipal de Fazenda
SMHRF - Secretaria Municipal de Habitação e Regularização Fundiária
SMID - Secretaria Municipal do Idoso
SMO - Secretaria Municipal de Obras e Infraestrutura
SMS - Secretaria Municipal de Saúde
SMU - Secretaria Municipal de Urbanismo e Mobilidade
SUPIR - Subsecretaria de Promoção da Igualdade Racial
SUTEN - Superintendência de Terminais e Estacionamentos de Niterói



NITERÓI

SEMPRE À FRENTE

Secretaria de Planejamento,
Orçamento e Modernização
da Gestão - SEPLAG



seplag.niteroi.rj.gov.br